

STATE OF PALESTINE
WATER AUTHORITY



دولة فلسطين
سلطة المياه

دولة فلسطين

سلطة المياه

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه

2022 - 2017

2016

قائمة المحتويات

1. مقدمة	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
1.1 الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه مكون رئيسي في خطة التنمية الفلسطينية 2017-2022	4
1.2 منهجية التخطيط	4
التوثيق	5
الاتصال والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة	5
جمع المعلومات والتقارير	5
مراجعة الدراسات السابقة	7
مسح الاحتياجات والمشاريع	7
تصميم نظام تحديد الأولويات	7
تحديد الأولويات	7
تطوير الخطة التنموية الاستراتيجية	8
وضع خطط التنفيذ والمتابعة	8
إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية	8
2.نبذة عن قطاع المياه	8
2.1 مصادر المياه	8
2.2 التزويد بالمياه	10
2.3 الصرف الصحي	11
2.4 البنى المؤسسية والقانونية	11
2.5 الوضع المالي	14
2.6 وصف موجز للاستراتيجيات القطاعية وتأثيرها على استراتيجية المياه:	14
2.6.1 السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين 2012- 2032	14
2.6.2 خطة التنمية الوطنية 2014- 2016	15
2.6.3 الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014- 2016	17
2.6.4 الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه 2016-2018	18
2.6.5 إستراتيجية القطاع الزراعي "صمود وتنمية" 2014 – 2016	19
2.6.6 قانون المياه الفلسطيني	20
2.6.7 برنامج غزة الطارئ للمساعدة الفنية 2016 - 2011 (GETAP)	21
3تحليل قطاع المياه:	22
3.1 تحليل الوضع القائم وتحديد القضايا ذات الأولوية	32
3.2 العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية (2017-2022).	40
4 الرؤية والأهداف الاستراتيجية	42
4.1 الرؤية	42

44	4.2 الاهداف الاستراتيجية (2017-2022)
47	4.3 الاهداف والاولويات الاستراتيجية (2017-2021)
49	4.4 الاهداف والنتائج في قطاع المياه
52	5 خطة الإدارة:
52	5.1 إدارة تنفيذ الخطة والمتابعة
52	5.1.1 المسؤولية العامة
52	5.1.2 مصادر التمويل المقترحة
52	5.1.3 مراقبة تنفيذ الخطة ومراجعتها وتحديثها
66	6 الربط مع أجندة السياسات الوطنية
69	6.1 خلفية حول الاتفاقيات السابقة حول المياه
72	7 بيان سياسة البرامج
72	7.1 البرنامج الاول: التخطيط واعداد الإستراتيجيات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
73	7.2 البرنامج الثاني: تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة
74	7.3 البرنامج الثالث: البرنامج الاداري:
75	7.4 البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه
77	8 خطة العمل
78	9 الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية 2017 – 2022 :
82	المقدمة
83	منهجية إعداد خطة العمل لقطاع المياه الوطني الفلسطيني
84	أولويات قطاع المياه
86	مكونات الخطة
86	أنشطة ومشاريع الخطة
134	10. مغلفات الموارد المالية
135	9.1.1 موازنة سلطة المياه كاملة للأعوام 2017-2019
136	9.1.2. 2 موازنة سلطة المياه على مستوى البرامج
137	9.1.3 2.2 موازنة برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة 6204
138	9.1.4 2.3 برنامج ادارة توزيع المياه 6203
139	9.1.5 2.4 برنامج الاداري 6207
141	10 الملاحق

1 المقدمة

1.1 الإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه مكون رئيسي في خطة التنمية الفلسطينية 2017-2022

أدركت السلطة الوطنية الفلسطينية أهمية وضرورة وضع خطط وإستراتيجيات لقطاع المياه والمياه العادمة وعملت من خلال سلطة المياه ومختلف المؤسسات العاملة في هذا المجال من أجل تحسين الأوضاع المائية وخدمات الصرف الصحي وتسهيل حياة الشعب الفلسطيني.

ومنذ إنشاء سلطة المياه الفلسطينية وفق أحكام القانون رقم 2 لسنة 1996م، أخذت على عاتقها مسؤولية بناء وتطوير مؤسسات قطاع المياه اضافة الى بناء وتاهيل البنية التحتية المدمرة من خلال المشاريع الممولة من الدول المانحة وتوفير خدمات المياه والصرف الصحي لأبناء شعبنا الذين حُرِّموا منها على مر عقود الاحتلال.

إن خطط التنمية الاستراتيجية من شأنها المساهمة في إبراز وتحديد وتقييم الموارد والاحتياجات القطاعية على المستوى الوطني، مع الأخذ بعين الاعتبار المحافظات وبحيث يتم إعداد خطط التنمية الاستراتيجية في بيئة تفاعلية وتشاركية بين جميع الأطراف، مما يشكل الأساس للتخطيط السليم وبما يؤثر بشكل مباشر على تحديد سياسات التنمية الاستراتيجية المستدامة على الصعيد الوطني ومن ثم الإقليمي. يتم الاسترشاد بخطة التنمية الاستراتيجية لتعزيز الأولويات التنموية، مما يوفر فرص أفضل لنجاح الخطط ويساهم في عملية تمويل وتنفيذ المشاريع المنبثقة عنها دون هدر للموارد والمصادر.

وفي هذا السياق، تم إعداد الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه في فلسطين للفترة من 2017 إلى 2022، والتي تم الاستناد في إعدادها إلى دليل إعداد الإستراتيجية القطاعية 2017-2022، وأدوات إعداد مخططات التنمية الاستراتيجية في الضفة الغربية وقطاع غزة، وبما ينسجم مع الاستراتيجية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين 2012-2032، والاستراتيجية الوطنية لقطاع المياه للفترة 2014-2016، والموارد والاحتياجات على المستوى الاقليمي والمحلي.

1.2 منهجية التخطيط

قامت طواقم فنية متخصصة من سلطة المياه بالتعاون مع إئتلاف إستشاري و ضمن تنفيذ برنامج اصلاح قطاع المياه بتشكيل فريق في داخل سلطة المياه حيث تم اعداد مصفوفة الاولويات والتدخلات السياساتية للاعوام (2017-2022) التي تم اعتمادها في المسودة النهائية لاستراتيجية المياه القطاعية، مع تحديد مؤشرات اداء وقياس وتقييم واضحة

إن الإدارة الفعالة لفريق اعداد الاستراتيجية تضمن تنفيذ اعداد الاستراتيجية بكفاءة عالية مما ينعكس أثره على تحقيق مخرجاته وأهدافه بشكل فعال

تعتمد الخطط التنموية الإستراتيجية منهجية التخطيط بالمشاركة مع أصحاب العلاقة من مؤسسات حكومية ومجالس محلية حيث عقد عدة لقاءات وورش عمل بهذا الخصوص. وأيضاً تم الاسترشاد بآليات العمل والتخطيط المعمول بها وطنياً وبالرجوع إلى دليل اعداد الاستراتيجية القطاعية الصادر(2017-2022) عن وزارة المالية، سواء فيما يتصل بالتخطيط التنموي الإستراتيجي على المستوى الوطني، المحلي أو الإقليمي..

وبشكل أساسي إتمدت منهجية إعداد الخطة التنموية الاستراتيجية على تنفيذ ثلاث مراحل أساسية؛ الأولى رصد وجمع وتحليل التقارير والمعلومات (أين نحن؟)، والثانية إعداد الإطار التنموي الإستراتيجي (ماذا نريد؟)، والثالثة تحديد خطة العمل (كيف نصل؟).

وفيما يلي عرض لمجموعة من الأسس التي ساهمت في اعداد الاستراتيجية القطاعية 2017-2022، وتتلخص هذه المبادئ بالبنود التالية:

التوثيق

إن توثيق مخرجات عملية الاعداد له أهمية كبيرة في سهولة الرجوع إليها في أية لحظة، وعليه قامت سلطة المياه بما يلي:

- توثيق الاجتماعات بمحاضر اجتماعات رسمية لضمان متابعة مخرجات الاجتماعات واتفق جميع الأطراف المشاركة على فحوى الاجتماعات وتوصياتها. وتتضمن محاضر الاجتماعات المشاركين، مكان وتاريخ ووقت الاجتماع، أهداف الاجتماع، مخرجات وتوصيات الاجتماع.
- توثيق ورش العمل المختلفة (قوائم حضور، تصوير، تقارير ورش عمل متضمنة وقائع ورش العمل ونتائجها).
- إدارة المراسلات الرسمية بين مختلف الجهات ذات العلاقة والتواصل الفعال والتجاوب اللحظي مع مختلف الجهات.

الاتصال والتواصل مع كافة الجهات ذات العلاقة

التواصل والاتصال مع جميع الأطراف وتوضيح أدوارهم ومساهماتهم وآلية انخراطهم في مختلف مراحل اعداد الاستراتيجية.

جمع المعلومات والتقارير

حققت عملية جمع البيانات تقدماً جيداً خلال الفترة الأولى من اعداد الاستراتيجية. حيث أبدت الاطراف الشريكة تعاوناً تاماً بهذا الخصوص. وقد تم جمع العديد من التقارير المختلفة وتم مراجعتها والتحقق من علاقتها وأهميتها من أجل تنفيذ الاستراتيجية. يلخص الجدول (1) عدداً من الوثائق التي تم جمعها ومراجعتها لجمع والتحقق من البيانات اللازمة، حيث تعتبر مرحلة جمع المعلومات والتقارير مرحلة أساسية تنتهي بانتهاء المشروع.

جدول 1 الوثائق الرئيسية التي تم جمعها ومراجعتها

الرقم	عنوان الوثيقة، المساهمون، السنة المنتجة
1	قانون المياه الفلسطيني، سلطة المياه الفلسطينية، 2014
2	السياسة والإستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين، سلطة المياه الفلسطينية، 2012 - 2032
3	الإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014-2016
4	الملخص التنفيذي للإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014-2016
5	واقع قطاع المياه في فلسطين، سلطة المياه الفلسطينية، 2008
6	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمحافظة طولكرم، سلطة المياه الفلسطينية، 2010
7	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمحافظة طوباس، سلطة المياه الفلسطينية، 2009
8	الخطة الشاملة للمياه لمدينة أريحا، سلطة المياه الفلسطينية، 2011
9	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمدينة قلقيلية، سلطة المياه الفلسطينية، 2012
10	الخطة الشاملة للحوض السفلي لنهر الاردن، 2014
11	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لجنوب الضفة الغربية، 2012
12	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لشمال الضفة الغربية، 2014
13	الخطة الشاملة للمياه والصرف الصحي لمصلحة مياه القدس 2014
14	قوائم المشاريع المختلفة الخاصة بسلطة المياه الفلسطينية
15	الخطة الإستراتيجية وخطة العمل لوزارة الزراعة
16	قانون الزراعة
17	تعليمات بشأن إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة في الإستخدام الزراعي
18	النظام الأساسي لمجلس إدارة مياه الري
19	نظام مشاريع الحصاد المائي من خلال السدود والحواجز الصغيرة وتجميع المياه
20	قانون الصحة العامة
21	قانون البيئة
22	قانون الهيئات المحلية
23	دليل اعداد الاستراتيجية القطاعية 2017-2022
24	تعليمات ونظرة شاملة حول منهجية اعداد الاستراتيجية القطاعية للاعوام 2017-2022

مراجعة الدراسات السابقة

تم القيام بمراجعة الدراسات والتقارير ذات العلاقة والتي تم جمعها من سلطة المياه الفلسطينية. حيث قام الخبراء كل في مجاله بمراجعة الجزئيات المتعلقة بتخصص كل خبير وقام كل خبير بوضع الملاحظات.

خلال مراجعة واستعراض الوثائق ذات الصلة، قام الخبراء بالتالي:

- توثيق الملاحظات وتوضيح أية تناقضات، حيث قام كل خبير بوضع ملاحظاته الشخصية وتم مناقشتها وترتيب الأفكار. وقام كل منهما بطرح ملاحظاته من أجل تبويب المفاهيم ووجهات النظر.
- توثيق وتوضيح ومعالجة الفجوات في المعلومات، حيث تم معالجة الفجوات وتوضيحها.
- حصر المعلومات والمشاريع وتحديد مفصل لأفق وآلية العمل. بدأ فريق العمل بحصر المشاريع والملفات الخاصة بقوائم المشاريع من أجل البدء بحصر المتوفر منها في التقارير الرسمية الخاصة بسلطة المياه الفلسطينية.
- تحديد الرؤية من خلال مراجعة الدراسات السابقة.
- وضع معايير لاختيار الأولويات للمشاريع.
- وضع مؤشرات قياس وتقييم اداء
- وضع خطة ادارة ازمان

مسح الاحتياجات والمشاريع

قامت سلطة المياه بعمل حصر للاحتياجات والمشاريع، حيث تم حصر المشاريع وجمع المعلومات الكاملة واللازمة من اجل إعداد احتياجات المجالس المحلية والمحافظات وكذلك سلطة المياه الفلسطينية فيما يتعلق بقطاع المياه والصرف الصحي.

تم حصر المشاريع والاحتياجات على مستوى المحافظات، بحيث تم التنسيق وعقد اجتماعات على مستوى كل محافظة ودعوة الحكم المحلي والهيئات المحلية تحت مظلة كل محافظة بالإضافة إلى المجالس والمرافق الخدمانية الخاصة بالمياه والصرف الصحي.

تصميم نظام تحديد الأولويات

تم العمل على تصميم آلية ونظام تحديد الأولويات تراعي مصالح ورؤية قطاع المياه بالإضافة إلى الاعتبارات والمؤشرات الأخرى مثل الاعتبارات الملحة والطائرة والأنشطة ذات الأولوية والتداخلات على المستوى الحكومي، وبالتنسيق مع الجهات المعنية ذات الصلة، وجمع البيانات إلى المستوى الذي يعتبر مرضيا لسلطة المياه الفلسطينية واللجنة التوجيهية.

تحديد الأولويات

سيتم تطبيق نظام تحديد الأولويات على المشاريع المختلفة من طرف سلطة المياه، وكذلك المشاريع على مستوى الهيئات المحلية والمحافظات والأنشطة المقترحة في كل محافظة لتلبية الأهداف المرسومة في الخطة التنموية الاستراتيجية

تطوير الخطة التنموية الاستراتيجية

إستناداً لمخرجات الخطوة السابقة والاجتماعات المختلفة مع الأطراف المختلفة والتغذية الراجعة، تم إعداد خطط التنفيذ والمتابعة، حيث تم العمل على تطوير خطة التنمية الإستراتيجية لقطاع المياه. كذلك تم التعاون مع اللجنة التوجيهية المسؤولة عن متابعة تطوير الاستراتيجية وإعطاء التغذية الراجعة وتقديم الدعم.

وضع خطط التنفيذ والمتابعة

بناء على مخرجات المرحلة السابقة، تم وضع خطط التنفيذ والمتابعة وذلك باستخدام النموذج الخاص بذلك. وتشتمل خطة التنفيذ على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها، والرمز الوطني لمجالات المشاريع، والإطار الزمني لتنفيذها، والجهة المسؤولة عن التنفيذ، وجهات التمويل المقترحة.

أما خطة المتابعة فتشتمل على الأهداف والمشاريع المقترحة ومؤشرات القياس، والإطار الزمني لتحقيق الأهداف ومؤشرات قياسها، والجهة المسؤولة عن المتابعة، ومصادر المعلومات وأدوات القياس.

إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية

بدأ إعداد الخطة من خلال اعتماد القوى الدافعة لقطاع المياه والتي تمت مناقشتها أثناء مراحل اعداد الاستراتيجية المختلفة، وتم تقييم نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات. كذلك عرض وإعادة تحديد الأهداف الإستراتيجية لقطاع المياه وتحديد مجالات التنمية بما في ذلك مؤشرات الأداء والنتائج المتوقعة بما في ذلك تقديرات التكلفة لكل نشاط والميزانية.

يعتبر إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية أحد المخرجات الخاصه بالحكومة الفلسطينية وخاصة ما يتعلق بإنشاء نظام سياسات وتخطيط واعداد موازنه، والهدف من الخطة بلورة إستراتيجية عامة تأخذ بالاعتبار السقف الزمني الذي يصل إلى 6 سنوات، ويشكل هذا المخطط إطاراً توجيهياً لمستويات وأشكال التخطيط وتمويل المشاريع مراعيًا الاحتياجات والأولويات على مستوى سلطة المياه الفلسطيني وكذلك المجالس المحلية والمحافظات.

2 نبذة عن قطاع المياه

من اجل إعداد خطة إستراتيجية تمتاز بالواقعية والقابلية للتطبيق، تم البناء على المعطيات الحقيقية لواقع قطاع المياه في فلسطين، وبما يشمل المكونات الأساسية: مصادر المياه، خدمة التزويد، الصرف الصحي، البنى المؤسسية والقانونية، والوضع المالي.

2.1 مصادر المياه

أ- المياه السطحية

تعد موارد المياه السطحية في فلسطين نادرة للغاية، ومعظم الوديان تتدفق لأيام قليلة في العام، وتكون على هيئة جريان سريع مؤقت يعقب العواصف الماطرة. هذا ويتمثل المصدر الرئيس الدائم لموارد المياه السطحية في دولة فلسطين والتي تشكل بنفس الوقت المصدر الرئيسي لتغذية الأحواض الجوفية

وعليه يمكن تقسيم مصادر المياه في دولة فلسطين الى التالي:

1. نهر الأردن، ويستخدمه الإحتلال الإسرائيلي بكثرة لأغراض الري وإمدادات المياه المنزلية. ومنذ عام 1967، لا يستطيع الفلسطينيون الوصول إلى هذا المورد، وهو يعد مورداً عابراً للحدود، تتقاسمه الأردن وسوريا ولبنان وإسرائيل وفلسطين. وتعد الإدارة المتكاملة لهذا المورد وإبرام اتفاقية على نطاق حوض نهر الأردن عنصراً أساسياً لأي استراتيجية على المدى الطويل.
- تاريخياً، تُقدّر كمية المياه المتدفقة إلى الجزء الجنوبي من نهر الأردن والتي تُصب في البحر الميت 1400 مليون م³ سنوياً، وقد انخفضت هذه الكمية بشكلٍ كبيرٍ خلال العقود الماضية، وهي تقل حالياً عن 30 مليون م³ سنوياً معظمها مياه عادمة او مياه شديدة الملوحة والتي تتدفق من بعض الينابيع على امتداد الحوض .
2. أودية الضفة الغربية: يبلغ متوسط التدفق السنوي لمياه الجريان السطحي خلال الأودية في الضفة الغربية حوالي 165 مليون م³ سنوياً.
3. وادي غزة: تحاصر إسرائيل التدفق الطبيعي لوادي غزة، وقد تسبب هذا الإجراء في جفاف الوادي، فيما عدا السنوات التي تميزت بهطول مطري شديد. ويبلغ متوسط التدفق السنوي التاريخي لهذا الوادي حوالي 20 مليون م³ سنوياً.

ب- المياه الجوفية

تعتمد فلسطين في معظمها على المياه الجوفية، حيث تأتي غالبية إمدادات المياه الفلسطينية من هذا المصدر إما عن طريق الآبار أو الينابيع. وقد قُدّر مجموع موارد المياه الجوفية المتاحة بحوالي 778 مليون متر مكعب سنوياً في احواض الضفة الغربية يستخدم الفلسطينيون منها حوالي 109 مليون متر مكعب (وفق ارقام للعام 2015) اي ما نسبته 14% فقط، وحوالي 189 مليون م³ سنوياً في قطاع غزة علما بأن قدرة الحوض للتخزين لا تتجاوز ال 55-60 مليون متر مكعب سنوي مما يعني ان ما يتم استخراجة يفوق بكثير قدرة الحوض بحوالي ثلاثة ونصف. الأمر الذي ادى الى تدهور الحوض الى درجة خطيرة.

تستخرج المياه الجوفية من ثلاثة احواض رئيسية هي الحوض الغربي والحوض الشرقي والحوض الشمال الشرقي. تتراوح معدلات التغذية المتجددة السنوية لهذه الاحواض ما بين 778-814 مليون م³. في قطاع غزة يُعتبر الخزان الجوفي الساحلي مصدر المياه الاساسي، والذي يتجدد سنوياً بمقدار 55-60 مليون م³.

الحصة الفلسطينية من مصادر المياه الجوفية في الضفة الغربية حسب اتفاقية أوسلو هي 118 مليون م³، يُستخدم منها فقط 109 مليون م³ (حسب احصائيات 2015) منها حوالي 51 مليون م³ سنوياً لري 115,000 دونم من الأراضي، بينما يتم استخدام 58 مليون م³ سنوياً في الاستهلاك المنزلي والصناعي علماً بأن الفاقد في الشبكات يزيد على 35%. هذا بالإضافة إلى شراء حوالي 55 مليون م³ من شركة مكوروت الإسرائيلية (منها 4 مليون م³ للزراعة و51 مليون م³ لغايات الشرب) ليصبح الاستخدام الكلي الفلسطيني للمياه في الضفة الغربية 164 مليون م³ حتى عام 2015.

ادى تسرب مياه البحر إلى الخزان الجوفي بالاضافة إلى عوامل التلوث الاخرى في قطاع غزة الى وضع اصبح فيه حوالي 97% من المياه المستخرجة في قطاع غزة غير صالحة للاستخدام البشري.

ت- الموارد غير التقليدية

نظراً لندرة الموارد المائية وزيادة الطلب المستمر على المياه، شرعت الحكومة الفلسطينية بالفعل في التركيز على تطوير الموارد المائية غير التقليدية بهدف تقليل الفجوة بين امدادات المياه المتاحة ومعدلات الطلب عليها:

• تحلية مياه البحر

هناك محطة واحدة لتحلية مياه البحر تقع في المنطقة الوسطى بقطاع غزة (دير البلح) بقدرة إنتاجية تبلغ 600 م³/يوم (0.25 مليون م³/سنة) باستخدام اثنين من الآبار الجوفية الشاطئية، ويفترض أن يكون قد تم زيادة قدرتها الإنتاجية لحوالي 2600 م³/يوم (0.95 مليون م³/سنة). وجرى العمل على انشاء محطة تحلية مياه البحر بطاقة انتاجية 6000 م³/اليوم لخدمة مناطق محددة في كل من رفح وخان يونس ويفترض الإنتهاء من المرحلة الأولى منها خلال العام الحالي . وكان من المقرر أن يتم إنشاء محطة كبيرة لتحلية المياه بقدرة إنتاجية تبلغ 55 مليون م³/سنة، كمرحلة أولى، بحلول العام 2017، في الجزء الأوسط من قطاع غزة، بحيث أن يتم زيادة قدرتها الإنتاجية إلى 129 مليون م³/سنة بحلول العام 2035. وتجدر الإشارة إلى وجود محطات تحلية أخرى في قطاع غزة ذات طاقة إنتاجية قليلة جدا وبملايكات خاصة.

• إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة

هناك العديد من الأنشطة الصغيرة لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة، مثل المشاريع التجريبية في مناطق متفرقة وخصوصاً في قطاع غزة، والتي يبلغ مجموع كميات إعادة استخدام المياه فيها حوالي مليون م³/سنة وفي الضفة الغربية كذلك هناك عدد قليل من أنشطة أو مشاريع إعادة استخدام مياه الصرف الصحي وتبقى نسبة إعادة الإستخدام للأغراض الزراعية لا تتجاوز ال 3%

2.2 التزويد بالمياه

يتمثل مستوى توفير خدمات إمدادات المياه الأكثر شيوعاً في فلسطين في الربط المنزلي الفردي بنظام الأنابيب. وعلى مدى العقود القليلة الماضية، اختفت نقاط الإمداد الجماعي تقريباً ولم تعد مستخدمة إلا في المناطق التي تفتقر إلى إمدادات المياه عبر الأنابيب. وقد تزايد معدل الربط المنزلي بنظام الأنابيب وشبكات المياه (عدد حالات الربط لكل 100 نسمة) بشكل مطرد في جميع المناطق الحضرية، وهو يبلغ حالياً 14-18 وصلة لكل 100 نسمة. وعلى الرغم من حجم الاستثمارات الكبير لتوفير خدمات المياه للمواطنين فإنه لا زال هناك حوالي 120 تجمعاً سكانياً (خرب ، تجمعات بدوية، بعض القرى الصغيرة،) يقطنها أكثر من 180 ألف مواطن محرومين فيها من وجود شبكات المياه وانظمة توزيع.

يوفر إجمالي حجم المياه المستهلكة في قطاع غزة لكل شخص ما متوسطه 96 لتراً للفرد في اليوم الواحد (آخذين بالاعتبار بأن 95% من المياه في غزة غير صالحة للاستخدام المنزلي)، وفي الضفة الغربية ما معدله 72 لتراً للفرد في اليوم الواحد وهذا يعد من أحد أدنى النسب في المنطقة.

2.3 الصرف الصحي

تقدر كميات المياه العادمة المنتجة من الفلسطينيين بحوالي 106 مليون متر مكعب/سنة سنويا منها 62 مليون متر مكعب/سنة في الضفة الغربية بما في ذلك مياه الصرف الصحي البلدية والصناعية، وما يتم جمعه منها حوالي 60%. أما ما يتم تفريغه من قبل المستوطنات والمناطق الصناعية في بيئة الضفة الغربية فيصل إلى 35 مليون متر مكعب/سنة من مياه الصرف الصحي غير المعالجة.

بالرغم من تغطية شبكات الصرف الصحي لمعظم مناطق قطاع غزة، إلا أن شبكات الصرف الصحي في الضفة الغربية مقتصرة على المدن الرئيسية وتغطية جزئية في الكثير من الحالات. وبالتالي تعد البنية التحتية لمعالجة مياه الصرف الصحي في الضفة الغربية غير قادرة على التعامل مع كمية مياه الصرف الصحي التي يتم جمعها. وما زالت مياه الصرف الصحي في العديد من المدن الفلسطينية تُصرف في الأودية والممرات المائية الطبيعية. وفي بعض الحالات، تتدفق المياه أيضاً داخل الخط الأخضر، حيث يتم جمعها ومعالجتها في محطات المعالجة الإسرائيلية أو في المحطات التي تم بناؤها خصيصاً لمعالجة مياه الصرف الصحي الفلسطينية العابرة للحدود.

وقد تم مؤخراً إنشاء وتوسيع عدد من شبكات الصرف الصحي وإنشاء وتشغيل محطة معالجة مياه الصرف الصحي غربي نابلس وكذلك شبكة ومحطة المعالجة في أريحا، ويتم حالياً إنشاء شبكة ومحطة المعالجة في شمال طوباس وتياسير.

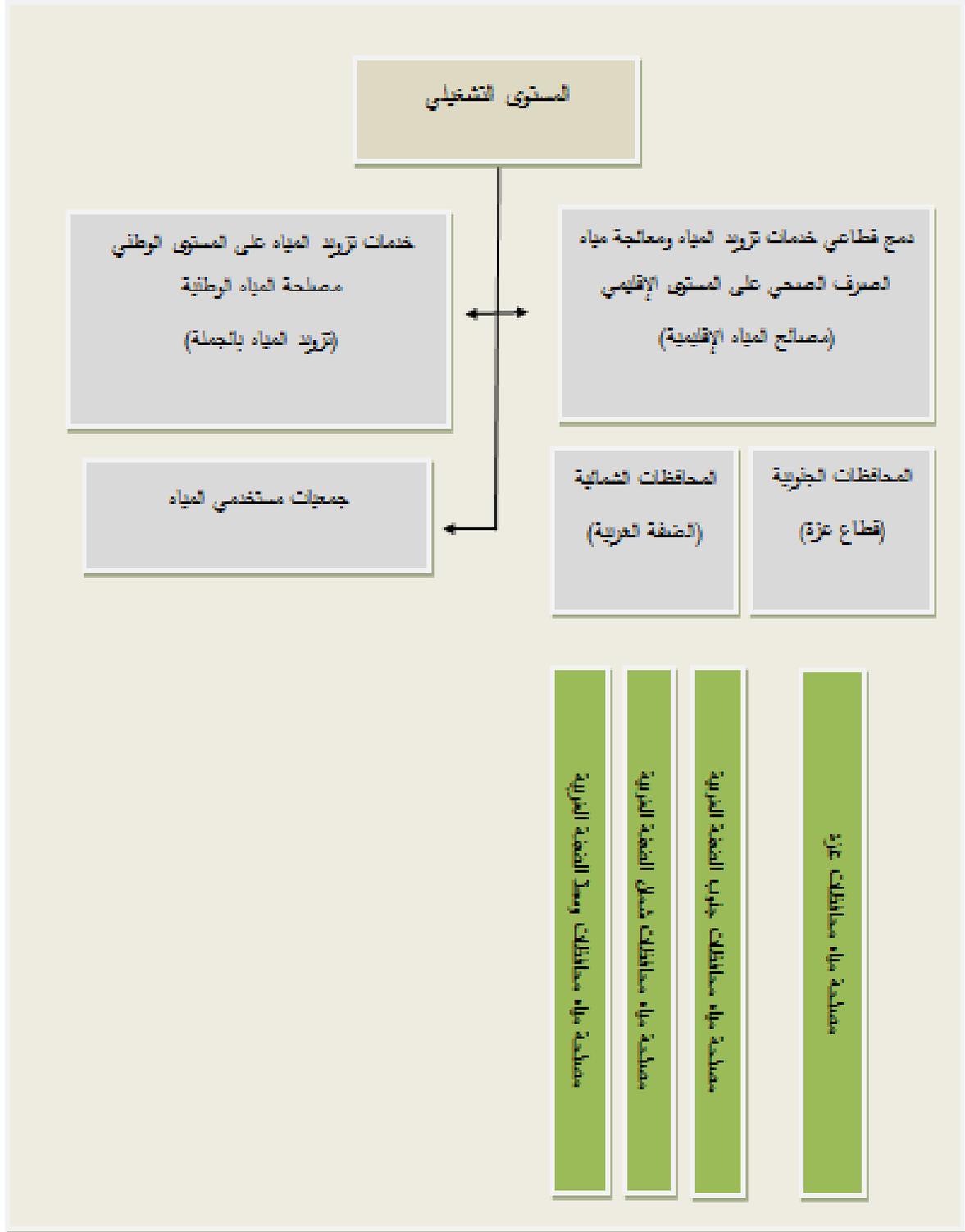
2.4 البنى المؤسسية والقانونية

ويشمل ذلك الإطار القانوني والتنظيمي والتشريعي والإداري الذي يضمن إدارة وحماية مصادر المياه بشكل مستدام بالإضافة إلى الآليات الرقابية التي تضمن خدمة تزويد المياه والصرف الصحي للمستخدمين وفق معايير تأخذ بعين الاعتبار ضمان استدامة الخدمة مع مراعاة البعد الاجتماعي والاقتصادي والبيئي والإنساني، باعتبار المياه قيمة اجتماعية وحاجة ضرورية للحياة ولإستمرار وتطور المجتمع الفلسطيني.

يظهر الهيكلين التاليين الإطار المؤسسي لقطاع المياه حسب قانون المياه الجديد (2014). وقد نص القانون على إنشاء مرافق مياه اقليمية للمياه والصرف الصحي وتتمتع هذه المرافق بالشخصية الاعتبارية، ولها ذمة مالية مستقلة. أما الأدوار فتتضمن:



- سلطة المياه الفلسطينية: دور تخطيطي على المستوى الإستراتيجي قصير ، متوسط وطويل الأمد وإشرافي مباشر لضمان معالجة أفضل لسياسات تنمية وتخطيط قطاع المياه.
 - مجلس تنظيم قطاع المياه: نشاط الرقابة على الأداء لمزودي خدمات المياه والمصادقة على اسعار وتعرفة المياه بما يضمن تقديم مستوى من الخدمة يتناسب مع المعايير.
 - مزودي خدمات المياه من دوائر بلدية ومرافق اقليمية وشركة المياه الوطنية: وجميعها يعمل على ضمان تزويد المياه الى المستخدمين على قاعدة استرداد التكاليف بهدف ضمان استدامة الخدمة وكفاءتها .
- وفق الهيكل التنظيمي الموضح ادناه:



2.5 الوضع المالي

تعتمد الموارد المالية لقطاع المياه بشكل أساسي وخصوصاً لغايات تمويل المشاريع على المنح والدول المانحة. وبطبيعة الحال يتم تخصيص موازنة لسلطة المياه الفلسطينية ومرافق المياه الأخرى ضمن الموازنة السنوية للحكومة الفلسطينية.

وتعتبر معدلات المياه غير المحاسب عليها مرتفعة نسبياً حيث يعاني معظم مقدمي الخدمات في فلسطين من انخفاض القدرة على تحصيل الفواتير حيث يصل معدل نسبة التحصيل في الضفة الغربية 40%-75% وفي غزة 25%-50%.

إضافة إلى معدلات التحصيل المنخفضة فإن نسبة الفاقد في المياه تعتبر مرتفعة نسبياً مما يشكل عبئاً مالياً إضافياً على كاهل مزودي الخدمة لذا يجب تخفيض الفاقد في نظم توزيع المياه بما يتماشى مع أفضل الممارسات الدولية والتجارية. ومن هنا جاءت فكرة إنشاء شركة وطنية للمياه إضافة إلى مرافق المياه الإقليمية لضمان تحول التدريجي من مزودي الخدمة المدعومين وغير الأكفاء إلى بنية جديدة ستتيح التعامل مع مقدمي خدمات على أسس تجارية يوفر سلعاً عالية الجودة مع السعي إلى تحقيق مبدأ استرداد التكاليف الكاملة (على المدى البعيد) وبما يضمن استدامة الخدمة.

كما يلاحظ التباين الكبير في تكاليف الإنتاج والتوزيع من منطقة إلى أخرى ومن نظام إلى أخرى وفقاً للميزات الفيزيائية (الارتفاع ونوعية المياه الجوفية) ووفقاً لحالة شبكة المياه. وتعكس التعرفة المائية التي تنفذها كل من مرافق المياه هذا التباين والذي ينعكس على التسعيرة من مزود لآخر.

هذا ولقد بلغ حجم الإستثمار المخطط له في قطاع المياه في فلسطين خلال السنوات الخمس الماضية بحدود ثمانمائة مليون دولار ما يعادل 160 مليون دولار سنوياً علماً بأن الخطة الإستراتيجية 2012-2032 قدرت إحتياجات قطاع المياه في الأراضي الفلسطينية بحوالي سبعة مليارات دولار، وأن الموازنة المخصصة للصرف منها حتى عام 2022 حوالي 2500 مليون دولار.

2.6 وصف موجز للاستراتيجيات القطاعية وتأثيرها على استراتيجية المياه:

قام فريق العمل المكلف بإعداد الإستراتيجية القطاعية (2017-2022) بمراجعة عدد كبير من الوثائق التي تحتوي على الخطط والدراسات السابقة ذات الصلة، سواء على المستوى الوطني أو على مستوى قطاع المياه والقطاعات ذات الصلة (كقطاع الزراعة والبيئة والصناعة والحكم المحلي)، أو على مستوى سلطة المياه الفلسطينية. وكذلك تمت مراجعة وثائق أخرى مثل قانون المياه المحدث مؤخراً. وفيما يلي عرض ملخص لأبرز هذه الخطط والدراسات والوثائق، يبين الهدف منها وأهم مخرجاتها.

2.6.1 السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطين 2012-2032

هدف الوثيقة

أ- تعزيز توجه دولة فلسطين في الإدارة المستدامة لمصادر المياه من خلال ضمان تعاون كافة الجهات الحكومية والأهلية في السعي لتحقيق أهداف إدارة مصادر المياه المشتركة.

ب- وضع إطار لتنسيق التطوير والتنظيم والاستدامة المالية لإمدادات خدمات المياه والصرف الصحي سعياً إلى ضمان تضافر الجهود للإرتقاء بمستوى إدارة أنظمة المياه وإعادة تجديدها وصيانتها.

كما تعد الوثيقة بمثابة قاعدة لضمان التنسيق والتعاون الوثيق بين جميع الجهات المعنية ذات الصلة بالمياه وفي جميع المستويات الوطنية والحكومية.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تعتبر الوثيقة المرجعية الأولى في إعداد أي خطة استراتيجية لقطاع المياه والصرف الصحي حيث تحتوي الوثيقة على الأهداف الاستراتيجية العامة والمؤشرات المعتمدة وقيمتها القياسية للسنوات القادمة حتى عام 2032 إضافة إلى وضع أهم التدخلات والبرامج والمشاريع لتطوير المصادر المائية من المصادر المختلفة سواء التقليدية وغير التقليدية.

كما تلخص الوثيقة السياسة المائية ومبادئها إضافة إلى أنها تستعرض الترتيبات المؤسسية المقدمة لإدارة قطاع المياه بشكل متكامل ومستدام.

وبناءً عليه، فإن جميع مخرجات وثيقة السياسة الاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي في فلسطين ترتبط بشكل مباشر بالقضايا ذات الأولوية والتي يمكن تلخيصها من خلال استعراض أجزاء الوثيقة المختلفة في المجالات المختلفة من مصادر وتزويد ومياه صرف صحي إضافة إلى القضايا المؤسسية والمالية.

إضافة إلى ما ذكر، فقد قامت الوثيقة بوضع الأساس لكل من الإدارة المتكاملة لمصادر المياه في ظل نقص المياه في فلسطين وتأثير تغير المناخ وخطر الفيضانات.

وقد تضمنت الوثيقة أيضاً المشاريع المقترحة في الحصاد المائي وإنتاج المياه إضافة إلى الاحتياجات الاستثمارية لتنفيذ الخطة الاستراتيجية بجميع مكوناتها من مصادر وتزويد وصرف صحي وتطوير مؤسسي.

2.6.2 خطة التنمية الوطنية 2014-2016

هدف الوثيقة

تهدف الخطة التي أعدتها الحكومة الفلسطينية إلى توفير الإطار السياسي الاستراتيجي لتحديد الأولويات والتوجهات الفلسطينية خلال السنوات الثلاث (2014-2016)، كما تهدف لتشكيل إطار ناظم وموجه لعمل المؤسسات الحكومية وتدخلاتها التنموية، وذلك في القطاعات الأربعة الأساسية، والتي من ضمنها قطاع البنية التحتية، والذي يشمل قطاع المياه. كما وتعتبر الوثيقة أساساً للبرامج والمشاريع التنموية في القطاعات المختلفة.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

حددت الوثيقة الاتجاه الاستراتيجي لقطاع البنية التحتية بـ "بنية تحتية فلسطينية مستدامة ومنصفة، تساهم في تعزيز التنمية الاقتصادية والاستقلال والعدالة الاجتماعية، والتواصل بين المناطق ومع الخارج".

وقد بينت الوثيقة الأهداف الاستراتيجية لقطاع البنية التحتية للفترة 2014-2016، بحيث شملت هدفا خاصا بالمياه "قطاع مياه وصرف صحي فلسطيني أكثر تنظيما ومقدرة على تأمين الحقوق المائية للمواطنين، وتحقيق التوزيع العادل لكافة الاستخدامات". وفي تفصيل هذا الهدف، أكدت الوثيقة دعم الحكومة لهذا القطاع، للعمل جاهدة للسيطرة على الموارد المائية الموجودة ضمن حدود الدولة الفلسطينية، وفي إنشاء وتأهيل شبكات المياه والمياه العادمة، وضمان وصولها لكافة المواطنين وبالتركيز على المحافظات الجنوبية والمناطق النائية والمهمشة وفي المناطق المصنفة "ج"، والعمل على توفير ما يكفي من المياه للاستخدامات المنزلية والزراعية والصناعية بكميات كافية ومواصفات مقبولة، وعلى إعادة تأهل الآبار وشبكات تزويد المياه، إلى جانب حفر الآبار الجديدة على نحو منظم، وتوجيه الاستثمارات العامة لاستكمال تشييد محطة تحلية مياه البحر في قطاع غزة وتحلية مياه الينابيع قليلة الملوحة في الضفة الغربية وإنشاء محطات المعالجة للمياه العادمة. وتعزيز نجاعة أنظمة الحصاد المائي من خلال بناء السدود وآبار جمع مياه الأمطار، وتحسين أنظمة الري وفعاليتها. والاستمرار في المرحلة القادمة في العمل على إعادة هيكلة قطاع المياه والصرف الصحي من أجل إعداد مؤسسات قادرة على إدارة القطاع والنهوض بمسؤولياته.

وقد أشارت الوثيقة أن الحكومة ستعمل في الأعوام 2014-2016، على تنفيذ الأولويات السياساتية التالية:

- تحقيق الاستخدام الأمثل لمصادر المياه المتاحة من خلال تطوير خدمات المياه بما يضمن الأمن المائي والغذائي والتنمية الاقتصادية القائمة على العدالة الاجتماعية.
- تطوير مصادر مياه تقليدية وغير تقليدية بهدف توفير احتياجات القطاعات الأكثر احتياجاً، وتحقيق الإنصاف والعدالة في توزيع المياه على كافة المناطق الفلسطينية وللقطاعات المختلفة.
- رفع مستوى شبكات الصرف الصحي ومحطات المعالجة والعمل على إعادة استخدام المياه المعالجة للأغراض الزراعية والصناعية والتي من شأنها تقليل التلوث، وحماية المصادر المائية.
- ترسيخ أسس ومبادئ الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وتكون قادرة على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته التقنية، التشغيلية والمالية.
- إقرار نظام تعرفه المياه والصرف الصحي وتطبيقه في كافة البلديات، وتبني أنظمة تعرفه شفافة ومبنية على أسس اقتصادية واجتماعية عادلة.

وقد خصصت الخطة لقطاع البنية التحتية، ما نسبته 28% من نفقاتها التطويرية الإجمالية للسنوات الثلاث، مع إعطاء الأولوية في توزيع هذه النفقات لصالح قطاعي المياه والطاقة، حيث أشارت الوثيقة ان الحكومة سترصد لقطاع المياه 26.8% من الموازنة التطويرية لقطاع البنية التحتية، بما يعادل 111.5 مليون دولار، فيما خصصت 44.9 مليون دولار أخرى للنفقات التشغيلية للقطاع.

وقد بينت الخطة أنه سيتم توجيه جزء من النفقات التطويرية لتطوير إدارة المياه العادمة، وأنظمة الصرف الصحي كمحطة معالجة صرف صحي الخليل ومحطة معالجة قرى شمال غرب القدس، ومحطة معالجة نابلس الشرقية، ومحطة معالجة رام الله، ومحطة معالجة طوباس، ومحطة التنقية ونظام الصرف الصحي في خان يونس والشيخ عجلين، وكذلك استكمال مشروع شمال غزة وإعادة استخدام المياه المعالجة للري في غزة والضفة بما يشمل غرب نابلس وجنين والبيرة.

وقد حددت الخطة عددا من مؤشرات قياس الأداء، وذلك في إطار المتابعة والتقييم للأهداف الاستراتيجية القطاعية، بما فيها لقطاع المياه، وبما يشمل نسب الأسر المربوطة بالشبكة العامة للمياه، حصة الفرد من المياه، نسبة الفاقد من المياه، كمية المياه المحلاة، ونسبة التحصيل المالي لفواتير المياه. وينعكس ذلك على خدمات الصرف الصحي والمعالجة

وأخيرا، فقد حددت الخطة أربعة برامج تنموية تندرج تحتها كافة المشاريع التطويرية لقطاع المياه، هي برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه، برنامج تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي، برنامج إدارة توزيع المياه، والبرنامج الإداري.

2.6.3 الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014-2016

هدف الوثيقة

تهدف الخطة التي أعدتها سلطة المياه إلى وضع استراتيجية لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي خلال السنوات الثلاث (2014-2016)، للوصول إلى رؤية تنموية استراتيجية خاصة بالقطاع، فضلا عن تحديد الأهداف والاستراتيجية التنموية القطاعية، ومن ثم استنباط التدخلات المرتبطة بالسياسات المحددة في الوثيقة الخاصة بالسياسة المائية الفلسطينية، من خلال تحليل الوضع الحالي باتباع أسلوب التحليل الرباعي عبر اجتماعات تشاورية للفريق الوطني والفرق الفنية المختصة في مجالات تزويد المياه ومصادر المياه والصرف الصحي، والترتيبات المؤسسية والمالية.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

حددت الوثيقة ابتداء عددا من الفرضيات التي تقوم عليها الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه، بما في ذلك تلك المتصلة بما يمكن تنفيذه من استثمارات ونشاطات في الظرف السياسي الحالي، وباستمرار مساهمات الممولين فيما التزموا بتمويله، وإقرار سياسة واضحة ومعلنة على المستوى الوطني لتوجيه المساعدات الدولية وفق الأولويات الفلسطينية، والتوافق على الصلاحيات بين مؤسسات الدولة، وثبات استراتيجيات الحكومة وتوجهاتها خلال السنوات الثلاث القادمة، والمصادقة على قانون المياه الجديد والانظمة ذات العلاقة، وعدم وجود تغيير على المعاهدات والاتفاقيات التي تنظم الحقوق والواجبات والالتزامات مع الجانب الإسرائيلي.

وشملت الخطة على تحليل للواقع الحالي للقطاع من اجل إعداد استراتيجية قطاعية تشاركية تمتاز بالواقعية والقابلية للتطبيق وبما يشمل كل العناصر الأساسية المكونة للقطاع والمؤثرة فيه. وقد حللت الموارد المائية من تقليدية وغير تقليدية، ومستوى خدمات المياه والصرف الصحي والتغطية والجودة، والإطار المؤسسي وحوكمة القطاع. وشملت عملية التحليل

مراجعة استراتيجية القطاع الموجودة في الخطة 2011-2013، ومعرفة ما انبثق عن هذه الاستراتيجيات وما تم تمويله، وما تحقق منها. وقد تم القيام بالتحليل الرباعي الاستراتيجي للفترة 2014-2016، من تحديد لنقاط القوة والضعف، والفرص والتحديات.

وخلصت الوثيقة إلى رؤية تنموية للقطاع: "قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الأساسية والتنموية".

ولتحقيق هذه الرؤية، فقد وضعت سلطة المياه استراتيجية عامة تشمل ضمان توفير المياه الآمنة كما ونوعاً من خلال العمل على تنمية المصادر المائية بشكل مستدام وتوفير خدمة الصرف الصحي وفقاً لأسس بيئة واقتصادية متينة من خلال الإدارة الناجعة مع الأخذ بعين الاعتبار معايير الإدارة المتكاملة وفق رؤية شاملة.

وقد وضعت الخطة خمسة أهداف استراتيجية قطاعية للسنوات 2014-2016، تشمل الإدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية، والعدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصداقية الخدمة، وتحسين بنية وخدمة الصرف الصحي وذلك لحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة، وضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه، وترسيخ أسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وتكون قادرة على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته.

واستناداً لهذه الأهداف الاستراتيجية، تم استنباط عدد من السياسات المقابلة للأهداف الاستراتيجية الخمسة. ومن السياسات المذكورة تم استنباط التدخلات الملائمة التي تحقق هذه السياسات. وشكلت هذه التدخلات العناوين الرئيسية للمشاريع التي من شأنها وان جرى تطبيقها في سنوات الاستراتيجية تحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية. وقد شملت الخطة ملحقاً يحتوي على هذه المشاريع والتدخلات.

2.6.4 الخطة الاستراتيجية لسلطة المياه 2016-2018

هدف الوثيقة

وضع خارطة طريق على المستوى المؤسسي لسلطة المياه للأعوام 2016-2018 يساعدها على تفعيل دورها القيادي في تطوير قطاع المياه الفلسطيني وتحقيق الأهداف القطاعية لهذا القطاع التنموي والحيوي.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تم بناء الوثيقة بأسلوب تشاركي على كافة المستويات والوحدات الإدارية في سلطة المياه، وكان أهم مخرجات الخطة ما يلي:

- (1) رؤية سلطة المياه الفلسطينية: تم صياغة الخطة الاستراتيجية بناءً على رؤية سلطة المياه: مصادر مائية مستدامة ومتكاملة قادرة على تحقيق الاحتياجات الأساسية والتنموية لدولة فلسطين

- (2) رسالة سلطة المياه: تم تطويرها وصياغتها من خلال إعداد الخطة الاستراتيجية
- (3) القيم: تم صياغة تسعة قيم لمراعاة تطبيقها أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- (4) الغايات والأهداف الاستراتيجية: تم صياغة أربعة غايات استراتيجية كالتالي:
 - تطوير وحماية مصادر المياه الفلسطينية وفق مبادئ الإدارة المتكاملة
 - تحقيق العدالة في توزيع خدمات المياه والصرف الصحي
 - تحقيق إدارة فاعلة وترسيخ مبادئ الحكم الرشيد في قطاع المياه
 - الاستثمار في البناء المؤسسي وتحقيق التميز التشغيلي لسلطة المياه

2.6.5 إستراتيجية القطاع الزراعي "صمود وتنمية" 2014 - 2016

هدف الوثيقة

الوثيقة هي الأساس الذي سيتم الاعتماد عليه لإعداد ووضع خطة التنمية الزراعية 2014-2016 وهي أحد مكونات الخطة الوطنية لنفس الفترة

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

تتكون الاستراتيجية من تسعة فصول هي: المقدمة والمنهجية، نبذة حول القطاع الزراعي، رؤية القطاع الزراعي، تحليل الواقع، الرؤية والأهداف الاستراتيجية، السياسات القطاعية، برامج القطاع، توزيع الموارد، والمتابعة والتقييم.

وفيما يلي تلخيص لأهم ما جاء في الوثيقة:

المخرجات	عنوان الفصل	الفصل
تم إعطاء مقدمة حول الوثيقة ومنهجية العمل التي تم إتباعها والتي ركزت على النهج التشاركي	مقدمة ومنهجية	الأول
تم وضع ملخص حول القطاع الزراعي وأهم الجهات ذات العلاقة بالقطاع وطبيعة عملها	نبذة حول القطاع الزراعي	الثاني
زراعة مستدامة ذات جدوى وقادرة على المنافسة محليا وخارجيا والمساهمة بشكل فاعل في تعزيز الأمن الغذائي وارتباط الإنسان الفلسطيني بأرضه وسيادته على موارده وصولا إلى بناء الدولة	رؤية القطاع الزراعي	الثالث
جاء هذا الفصل في أربعة أجزاء: الجزء الأول: حالة القطاع: حيث تم استعراض خمسة مجالات هي الموارد الزراعية، الإنتاج الزراعي، الخدمات الزراعية، الإطار المؤسسي والإطار القانوني، وتم توضيح أهم المعوقات التحديات التي تواجه كل مجال الجزء الثاني: بين التقدم المحرز للسنوات 2011 - 2013	تحليل الواقع	الرابع

		الجزء الثالث: تم عمل تحليل للبيئة الداخلية والخارجية (نقاط قوة، نقاط ضعف، فرص، تحديات)
		الجزء الرابع: تم تحديد القضايا القطاعية ذات الأولوية للقطاع وهي أربعة قضايا
الخامس	الأولويات والأهداف الاستراتيجية	تم وضع أربعة أهداف استراتيجية ولكل هدف استراتيجي تم صياغة مؤشرات وإستهدافات
السادس	السياسات القطاعية	تم صياغة سياسات قطاعية لكل هدف استراتيجي، حيث تم صياغة 15 سياسة
الفصل السابع	برامج القطاع	تم صياغة ثلاثة برامج قطاعية ولكل برنامج تم صياغة غايات وأهداف ومعايير قياس ومشاريع مع موازنة للمشاريع. حيث تم تحديد البرامج القطاعية التالية: برنامج التنمية الزراعية: تم تحديد 23 مشروعاً لتنفيذ هذا البرنامج، منهم ثلاثة مشاريع لها علاقة بالمياه وهي: إنشاء السدود الصغيرة والمتوسطة وآبار الجمع، استخدام المياه غير التقليدية في الزراعة، تحسين أنظمة كفاءة الري والنقل والتوزيع، برنامج تحسين الخدمات الزراعية بواقع 14 مشروعاً، والبرنامج الإداري بواقع مشروعين
الثامن	توزيع الموارد بين البرامج	برنامج التنمية الزراعية: (376,100) (بالألف دولار)، برنامج تحسين الخدمات الزراعية: (156,000)، البرنامج الإداري: (10,500)
التاسع	المتابعة والتقييم	تم وضع برنامج ومؤشرات سنوية 2014-2016 بالإضافة إلى توضيح مصادر التحقق ومسؤوليات التنفيذ

2.6.6 قانون المياه الفلسطيني

هدف الوثيقة

يهدف القانون وحسب المادة الثانية منه إلى إدارة وتطوير مصادر المياه في فلسطين وزيادة طاقتها وتحسين نوعيتها وحفظها وحمايتها من التلوث والاستنزاف وتحسين ورفع مستوى تقديم الخدمات المائية من خلال تطبيق مبادئ الإدارة المتكاملة والمستدامة لمصادر المياه.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

يحتوي القانون على 68 مادة تتعرض إلى المصادر المائية واستخدامات المياه وسلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وشركة المياه الوطنية ومرافق المياه الإقليمية إضافة على حماية البيئة المائية والأحكام والعقوبات ذات الصلة.

أما فيما يتعلق بإعداد السياسات والاستراتيجيات والخطط المائية فقد جاءت في القانون ضمن مهام سلطة المياه الفلسطينية والتي من مهامها المرتبطة بإعداد الخطط الاستراتيجية حسب القانون الأمور التالية:

1. إعداد السياسة والاستراتيجيات والخطط المائية العامة والعمل على إقرارها وتنفيذها بالتنسيق والتعاون مع

الجهات ذات العلاقة ورفع التقارير الدورية عن الوضع المائي لمجلس الوزراء.

2. وضع السياسة العامة للتخطيط وتقييم مشاريع المياه والصرف الصحي من ناحية الجدوى الاقتصادية والاجتماعية ووضع معايير للتصميم وضبط الجودة ومواصفات الفنية والعمل على مراجعة تطبيقها.
3. وضع مفاهيم ومبادئ إدارة الطلب على المياه لتحسين كفاءة استخدام وإمدادات المياه والحفاظ عليها وتدويرها وإعادة استخدامها.

أهم المخرجات الأخرى

1. قام القانون وبشكل واضح بتحديد أدوار الأجسام المختلفة في قطاع المياه وتحديد دور سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وشركة المياه الوطنية ومصالح المياه الإقليمية.
2. تضمن القانون مبادئ ومتطلبات التراخيص لمصادر المياه.
3. حدد وضع القانون نظام التعرف الموحد ويشمل عدد من أنظمة التعرف منها نظام تعرفه المياه والصرف الصحي ونظام رسوم الخدمات ونظام تعرفه المياه الزراعية) وبين دور كل من سلطة المياه ومجلس تنظيم قطاع المياه ووزارة الزراعة.
4. أفرد القانون فصلاً كاملاً لحماية البيئة المائية والمحافظة على مصادر المياه من التلوث ومبادئ إعلان مناطق المياه المحمية.
5. احتوى القانون على مبادئ الرقابة والتفتيش والعقوبات الواجب تطبيقها.

2.6.7 برنامج غزة الطارئ للمساعدة الفنية 2016 – 2011 (GETAP)

هدف الوثيقة

يتناول هذا التقرير قطاع المياه في غزة، فلسطين، مع التركيز بشكل أساسي على القضايا على المستوى الاستراتيجي المتعلقة بإمدادات المياه.

مخرجات الوثيقة المرتبطة بالقضايا ذات الأولوية والخطة الاستراتيجية

إحتوت الوثيقة على دراسة مقارنة لخيارات الإمدادات الإضافية من المياه لقطاع غزة، كما تم تحديد التدخلات المستقبلية اللازمة في هذا القطاع ومنها أولاً: الأمور المتعلقة بالوضع القائم فيما يتعلق إمدادات المياه في غزة، ثانياً وضع خيارات محتملة لتوريد المياه إلى غزة في المستقبل ومنها تحلية مياه البحر وإعادة إستخدام المياه المعالجة. ثالثاً: المعايير المعتمدة في تقييم الخيارات تحتوي على معايير سياسية وتقنية وإجتماعية وإقتصادية.

وتناولت الوثيقة كذلك مجموعة من التدخلات التي يمكن إدخالها في السيناريو الحالي في غزة، وهذا يشمل تسعة تدخلات مترابطة ومجمعة تشكل برنامج متماسك لمعالجة القضايا الحرجة في قطاع المياه. وتتخلص التدخلات التسعة على النحو التالي:

1. إنشاء وحدة تنسيق برنامج غزة

2. إدخال مشروع مراقبة المياه
3. الارتقاء و/ أو إعادة توزيع المياه للأغراض المنزلية وشبكة الإمدادات
4. تحسين مستويات المياه الواردة من إسرائيل إلى غزة
5. تحلية مياه البحر صغيرة الحجم والإنتاج (SLTV)
6. مشاريع تحلية مياه بحر كبيرة الحجم
7. خطط نموذجية لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة
8. الإنهاء من محطات معالجة مياه الصرف الرئيسية
9. الإنهاء من مراجعة مواصفات الجودة لاستخدام المياه في القطاع الزراعي في غزة

ويصف هذا التقرير كل من هذه التدخلات التسعة وكيفية ارتباطها بعضها البعض. وكيف أن كل مناسيسهم في انجاز برنامج شامل يسعى الى تحقيق الأهداف الرئيسية للإستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي في فلسطين

3 تحليل قطاع المياه:

جدول 2: الأهداف الاستراتيجية للاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية 2014-2016

الرقم	الأهداف الاستراتيجية
1.	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
2.	العدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصداقية الخدمة
3.	تحسين بنية وخدمة الصرف الصحي وذلك لحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة
4.	ضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه والصرف الصحي
5.	ترسيخ اسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة، وبحيث تكون قادرة على حسن ادارة قطاع المياه واستدامته

جدول 3 أولوية السياسات من الاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية

رقم الهدف الاستراتيجي	أولوية السياسات	الوضع الحالي/ الانجازات	تقرير فجوة تحقيق السياسة
1	السياسة الأولى: زيادة المصادر وتطويرها واعادة تأهيل بنيتها التحتية	<ul style="list-style-type: none"> ○ حضر 3 وتجهيز ابار (الجفتلك وكفيرت ونويمه) في الضفة الغربية و9 ابار في قطاع غزة وهي النعيم، وادي السلقا، الشفا، النزلة، المنتزه، الفيروز، عتا وادي غزة وبيسان. ○ الشروع في انشاء محطة تحلية و الانتهاء من 90% من محطة تحلية مدينة غزة.(غير المركزية) ○ تم تأهيل وتجهيز الأبار الجوفية التالية: طمون، طوباس، السعادة، عرابه، صانور، قباطية، ميثلون، بيت دجن. ○ الانتهاء من تأهيل 26 نبع في منطقة دورا بالتنسيق مع وزارة الزراعة ○ مراقبة المصادر المائية كما ونوعا: انجاز 10% من مشروع مراقبة المياه السطحية (مياه ومياه عادمه) في الاودية الرئيسية، تم تركيب اجهزة مراقبة عن بعد في وادي الزومر. ○ تم اعداد خطط ادارة وتطوير مصادر المياه للضفة وغزة 	<ul style="list-style-type: none"> ○ لم يتم المباشرة بإنشاء محطة تحية الفشخة بسبب المنع الإسرائيلي ○ لم يتم انشاء سدود لجمع مياه الامطار بكميات كبيره بسبب نقص التمويل المعوقات الاسرائيلية ○ لانشاء السدود في المناطق ج
1	السياسة الثانية: التعاون في المشاريع الاقليمية	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة في اعمال اللجنة الإقليمية لمشروع البحر الميت-البحر الأحمر و بصدد اعداد خطة تنفيذية لتنفيذ مذكرة التفاهم الخاصة بالمشروع ○ من خلال مشروع MEDRC تم ارسال دورات تدريبية وإعطاء منح دراسية لرسائل ماجستير. ○ الانتهاء من مشروع EXACT ○ الانتهاء من مشروع SMART ○ الانتهاء من مشروع SWIM 	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة في المفاوضات لم تتم بسبب تعطل اعمال اللجنة المشتركة للمياه والابتزاز الإسرائيلي.
1	السياسة الثالثة: الاستمرار بالمشاركة في المفاوضات	<ul style="list-style-type: none"> ○ استكمال الملفات والسيناريوهات التفاوضية: تم اعداد بروتوكول تعاون فيما يخص الصرف الصحي العابرة للحدود، وتم رفضها إسرائيليا. ○ تطوير رؤية فلسطينية حول المياه العابرة للحدود من خلال اعداد استراتيجيه مياه عابرة للحدود 	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة في المفاوضات لم تتم بسبب تعطل اعمال اللجنة المشتركة للمياه والابتزاز الإسرائيلي.
2	السياسة الأولى: تزويد التجمعات السكانية بالمياه الملائمة كما ونوعا	<ul style="list-style-type: none"> ○ انشاء وتجهيز أنظمة تزويد مياه بمصادر مؤمنة للمناطق غير المخدومة (شبكات، خزانات مضخات.....) ○ وربط الانظمة بما يكفل توفير خدمة مستدامة مناطقيا من خلال دائرة مياه الضفة الغربية وبعض المؤسسات الاهلية. ○ تم تزويد بعض التجمعات في بيت لحم والاغوار ببعض الصهاريج، وتم حفر بعض ابار جمع مياه الامطار من 	<ul style="list-style-type: none"> ○ لم يتم اعادة تخصيص المياه لضمان العدالة في التزويد بسبب الأوضاع السياسية وأيضاً عدم توفر التمويل الكافي على الرغم من توفر الدراسات الداعمة للتخصيص

<p>لم تنفذ كما في الخطة وذلك ان هناك بعض المشاريع الخاصة بإعادة تأهيل أنظمة المياه لعدم توفر التمويل اللازم</p>	<p>خلال المؤسسات الأهلية</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ إعادة تأهيل أنظمة مياه: تم الانتهاء من تأهيل مجموعه من أنظمة التزود على مستوى الضفة الغربية وغزة ○ تفعيل نظام مراقبة لجودة المياه من خلال إعادة تطوير اقعدة بيانات الخاصة بمراقبة نظام نوعية المياه وسيتم دمجها بنظام المعلومات الوطني، وتم تدريب بعض الكوادر. وتم ربط 48 نقطة للأبار التابعة لدائرة المياه ونقاط التزود بنظام المراقبة عن بعد. 		
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ المشاركة المتبادلة بين مؤسسات قطاع المياه ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص والفئات النسوية والمهمشة في صناعة القرار. ○ ان سلطة المياه باشرت بإعداد رؤية توضح دور ومهام ومسؤوليات والضوابط والمعايير لمشاركة القطاع الخاص في إدارة خدمات التزويد. ○ ادراج مبدأ المشاركة في التخطيط واتخاذ القرارات ضمن تشريعات المؤسسات العاملة في قطاع المياه، بحث تم اعداد بعض الأنظمة وتعمل وفق مقترحات خطة الاصلاح ○ تعزيز مبدأ الملكية لدى المجتمع: من خلال ورش عمل ومنشورات وتوعية لتوضيح المسؤولية المجتمعية 	<p>السياسة الثانية: المشاركة المجتمعية في التخطيط والتشغيل والادارة والرقابة</p>	<p>2</p>
<p>عم توفر التمويل الكافي لتنفيذ بعض المشاريع المقترحة لمعالجة المياه عمل على عدم تنفيذ كافة مشاريع خطة 2014-2016 عدم التزام المواطنين بدفع رسوم ربط الشبكات هناك بعض الاعتراضات من قبل بعض المجالس (سالم، دير الحطب، عزموط) على موقع محطة معالجة في نابلس الشرقية</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ المباشرة في الصرف الصحي لتنفيذ مشروع باقة الشرقية ○ اعداد المخططات الهندسية ○ المباشرة بتنفيذ مشروع صرف صحي الخليل ○ المباشرة بتنفيذ مشروع صرف صحي خانيونس ○ المباشرة في تنفيذ مشروع محطة تياسير 	<p>السياسة الأولى: ربط التجمعات السكانية بشبكات الصرف الصحي</p>	<p>3</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ تم اعداد أنظمة مناطقية ومحلية لإعادة استخدام المياه المعالجة بالتنسيق مع وزارة الزراعة ○ جاري العمل على برامج تشجيع وتحفيز المزارعين على الاستخدام والاستفادة من المياه المعالجة بالتعاون مع وزارة الزراعة (مشروع محطة معالجة جنين) ○ تم تطوير نظام حماية المصادر المائية من التلوث و بانتظار اعتماده من مجلس الوزراء ○ توقيع اتفاقية مع القطاع الخاص لاستخدام المياه المعالجة في الري 	<p>السياسة الثانية: انشاء محطات تجميع ومعالجة للمياه العادمة</p>	<p>3</p>

<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>○ اصدار دليل الاجراءات اللازم لتطبيق نظام التعرفه الذي اقره مجلس الوزراء في بداية عام 2013 والذي يشمل اعداد برامج حساب الكلفة والتعرفه واجراءات تقديم طلبات تعديل التعرفه: يسير وفق الخطة بالتنسيق مع مجلس تنظيم المياه</p> <p>○ تحقيق مبدأ استرداد التكاليف للمياه والمياه العادمة (استرداد تكاليف التشغيل والصيانة خلال فترة الخطة القطاعية</p> <p>○ اقرار الاستراتيجية المالية المستدامة لقطاع المياه</p> <p>○ توعية وتنقيف مجالس ادارة مزودي الخدمة بموضوع استرداد التكاليف</p>	<p>السياسة الأولى: تطبيق مبدأ المستهلك والملوث يتحملان الكلفة الكاملة لخدمات المياه والصرف الصحي بما يتوافق مع الاستراتيجية المالية المستدامة للقطاع</p>	<p>4</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>○ تجميع وتوحيد مزودي خدمة صغار تعمل وفق مبادئ الاستقلالية المالية والإدارية</p>	<p>السياسة الثانية: التعاون مع وزارة الحكم المحلي للاستفادة من الحجم الاقتصادي لمزودي خدمات المياه</p>	<p>4</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>○ استحداث نظام مصالح المياه الاقليمية الموحد</p> <p>○ تعزيز قدرة المؤسسات ذات العلاقة على تصويب اوضاعها بما يتفق مع النظام المنشود</p>	<p>السياسة الثالثة: انشاء مصالح مياه اقليمية تعمل وفق الاسس التجارية غير الربحية بما يحقق مبدأ استرداد التكاليف</p>	<p>4</p>
<p>تسير بالاتجاه الصحيح</p>	<p>○ اعادة هيكلة مؤسسات القطاع (انشاء مجلس تنظيم الخدمة، انشاء مصلحة المياه الوطنية وتحديد واجبات واجراءات سلطة المياه كجسم وزاري يعنى بالتخطيط وادارة المصادر)</p> <p>○ إنشاء مجلس تنظيم قطاع المياه، وتعيين مجلس الإدارة.</p> <p>○ تم طرح العطاء الخاص بإعداد شروط مرجعية لخارطة طريق لإنشاء مرافق المياه الإقليمية (سيتم البدء بالدراسة في 2016)</p> <p>○ تم طرح العطاء الخاص بإعداد استراتيجية الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه لعام (2017-2022)</p> <p>○ انطلاق المرحلة الثانية من برنامج بناء القدرات في عام 2015. وذلك بتمويل من البنك الدولي.</p> <p>○ تم إحالة عطاء رسم خارطة طريق لتطوير وتأهيل دائرة مياه الضفة الغربية وإنشاء شركة المياه الوطنية (تم البدء بالدراسة في 2015).</p> <p>○ اعداد الخطة الاستراتيجية لمدة 3 سنوات والخطة التنفيذية ل 2015 لسلطة المياه</p> <p>○ التطوير التنظيمي: (OD) تم رفع الهيكلية الجديدة الى مجلس الوزراء</p>	<p>السياسة الأولى: استكمال تصويب الإطار العام لقطاع المياه في ضوء التنسيق القطاعي الشامل</p>	<p>5</p>

5	السياسة الثانية: انفاذ قانون المياه الجديد واعداد الانظمة ذات العلاقة وتصويب الاوضاع القانونية التي تحكم قطاع المياه بما في ذلك ملكية مصادر المياه	<ul style="list-style-type: none"> ○ أصدر قرار المصادقة على قانون المياه الجديد وذلك بتاريخ 14 حزيران 2014. ○ اعداد مسودة عدد من الأنظمة الخاصة بسلطة المياه والمنبثقة عن قرار قانون المياه (14) 2014 	تسير بالاتجاه الصحيح
5	السياسة الثالثة: تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة مستفيدين من التطور الحاصل في تكنولوجيا المعلومات	<ul style="list-style-type: none"> ○ انشاء نظام المعلومات المائي الوطني. ○ متابعة تحصيل الديون من الهيئات المحلية ○ العمل مع وزارة الحكم المحلي على نظام استخدام اعداد مسبق الدفع ○ التنسيق مع وزارة المالية بربط المشاريع مع جدولة الديون وتشكيل لجنة فنية لمتابعة تحصيل الديون. 	تسير بالاتجاه الصحيح

جدول 4 مؤشرات الأداء للاستراتيجية القطاعية أو عبر القطاعية 2014-2016

رقم الهدف الاستراتيجي	مؤشرات الأداء	٢٠١٣	٢٠١٤		٢٠١٥	
			القيمة المحققة	القيمة المستهدفة	القيمة المحققة	القيمة المستهدفة
1	كمية المياه المتوفرة للأغراض المنزلية) لكل شخص بالتر (LCD)	91	94	91.3	97	79.1
		غزة	الضفة	78.8	76.4	78.3
1	النسبة المئوية للمياه المتوفرة للأغراض المنزلية	%3	%3.5	%3	%4	%4
		غزة	الضفة	%3	%4	%4
1	النسبة المئوية للفاقد من (UFW) المياه	%47	%40	%47	%39	%41
		غزة	الضفة	%29	%27	%29
1	المياه الجوفية المتاحة (بملايين الأمتار المكعبة في السنة)	103	83	198.6	70	85
		غزة	الضفة	35.8	58	64.3
1	المياه المحلاة المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة في السنة)	4	5	3	6	4.7
		غزة	الضفة	0	0	0
1	الكميات المستوردة (ملايين الأمتار المكعبة في السنة) + الكمية المشتراة	4	10	3.5	10	6.4
		غزة	الضفة	63.3	59.3	63.5
						65.0

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (2017-2022)

٢٠١٦	٢٠١٥		٢٠١٤		٢٠١٣		مؤشرات الأداء	رقم الهدف
%97.5	%93	%97	%96	%96	%96	غزة الضفة	النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتواصلة على مدى 24 ساعة	1
0	0	0	0	0	0	غزة	عدد التجمعات التي لا تصلها خدمة المياه	2
20	22	27	29	28	38	الضفة		
%75	%72	%74	%72	%72	%72	غزة	النسبة المئوية للمنازل الموصولة بشبكة صرف صحي او الموصولة بوسيلة تصريف مقبولة في الموقع (خزان مياه عادمة طبقة ترشيح)	3
%40	%35	%36	%34	%33	%34	الضفة		
%55	%25	%40	%46	%46	%35	غزة	النسبة المئوية لمياه المجاري التي يتم معالجتها في محطة معالجة مياه عادمة	3
%20	%13	%8	%30	%5	%30	الضفة		
%1.2	%1.0	%3.5	%3	%5	%3	غزة والضفة	النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة والتي يتم إعادة استخدامها في الري	3
1,122,776,473	1,119,621,968 بمعدل زيادة 15%	740180971.2	1,021,560,438 بمعدل زيادة 13%	740180971.2	925,226,214	الضفة	انخفاض مديونية مؤسسات تزويد الخدمة لدى دائرة مياه الضفة الغربية 20%	4
45-35	45-30	45-30	50-30	48-30	50-25	غزة	فاعلية التحصيل	4
80-70	74-66	75-65	73-66	72-68	75-65	الضفة		
%85	%80	%80	%70	%70	%60	غزة والضفة	استكمال تصويب الإطار العام لقطاع المياه	5
%95	%93	%95	%92	%92	%90	غزة والضفة	استكمال تصويب الاوضاع القانونية التي تحكم قطاع المياه بما في ذلك ملكية مصادر المياه	5
%90	%88	%85	%85	%82	%80	غزة والضفة	تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة مستفيدين من التطور الحاصل	5

٢٠١٦	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	مؤشرات الأداء	رقم الهدف
				في تكنولوجيا المعلومات	

جدول 5 أهداف سياسة البرنامج من موازنة البرامج متوسطة الأمد

البرنامج	أهداف سياسة البرنامج	٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٦	تقرير فجوة تحقيق أهداف سياسة البرنامج
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	زيادة كميات المياه المنتجة من مصادرها المائية من خلال حفر وتأهيل ابار جديدة وتأهيل المصادر المتاحة او من خلال شراء المياه من الجانب الاسرائيلي عن طريق حفر ابار وينابيع لرفع كمية التزود واستخدام مياه الشرب 77 لتر للفرد في اليوم في الضفة الغربية و100 لتر في اليوم للفرد في غزة	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 78.3 غزة 91.3	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 79.1 غزة 97	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 79.7 غزة 89.5	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	تقليل الفاقد من المياه في الخطوط الرئيسية وشبكات التوزيع من خلالها تأهيلها ووقف التعديات عليها من خلال تأهيل الشبكات والخطوط المائية لتقليل الفاقد بنسبة 30% للضفة و37% في غزة	النسب المئوية للفاقد الضفة 29% غزة 47%	النسب المئوية للفاقد الضفة 27% غزة 41%	النسب المئوية للفاقد الضفة 25% غزة 35%	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	زيادة كميات المياه من المصادر غير التقليدية عن طريق انشاء محطات تحلية المياه ومعالجة المياه المالحة حيث تصل بغزة 55 مليون م3 بينما بالضفة الغربية تعتبر محطات التحلية شبه معدومة وهي تقتصر على ينابيع الفشخة وبعض مياه الأبار شبة المالحة في الأغوار	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة 0 غزة 3.5	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة 0 غزة 4.7	المياه المتاحة (ملايين الأمتار المكعبة سنويا) الضفة 0 غزة 10	تسير بالطريق الصحيح
التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة لقطاع المياه	تحسين خدمة تجميع المياه والصرف الصحي لحماية البيئة واعادة استخدام المياه المعالجة عن طريق انشاء محطات معالجة بنسبة للمياه المجاري التي تتم معالجتها في	النسبة المئوية لمياه المجاري ضمن شبكات صرف صحي الضفة 30% غزة 46%	النسبة المئوية لمياه المجاري ضمن شبكات صرف صحي الضفة 13% غزة 25%	النسبة المئوية لمياه المجاري الضفة 20% غزة 55%	تسير بالطريق الصحيح

				الضفة 50% وغزة 50% لزيادة معدل فعالية محطات معالجة المياه وتطبيق نظام الدفع المسبق ومعدات توفير المياه	
تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي	اعداد وتطبيق القوانين والانظمة اللازمة لتنظيم قطاع المياه والصرف الصحي	اعتماد مجلس الوزراء لقانون المياه الجديد اعداد 20 %مسودات الأنظمة المنبثقة عن القانون الجديد	اعداد 40 %مسودات الأنظمة المنبثقة عن القانون الجديد	تم الغاء البرنامج في 2016 وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تسير بالطريق الصحيح
تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي	اعداد مؤشرات اداء لمزودي خدمة المياه والصرف الصحي وتقييم اداء مزودي الخدمة واصدار التوجهات والتوصيات اللازمة لتحسين الاداء	صدور تقرير مؤشرات أداء لمزودي الخدمة	جاري العمل على اصدار تقرير مؤشرات أداء لمزودي الخدمة	تم الغاء البرنامج في 2016 وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تسير بالطريق الصحيح
تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي	اعداد خطط العمل اللازمة لتحسين اداء مقدمي خدمة المياه والصرف الصحي ومراقبة الالتزام بتطبيقها	تنفيذ عدد من الدورات التدريبية بالتعاون مع اتحاد مرافق المياه العربية	تم طرح العطاء الخاص باعداد شروط مرجعية لخارطة طريق لإنشاء مرافق المياه الإقليمية (سيتم البدء بالدراسة في 2016)	تم الغاء البرنامج في 2016 وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تسير بالطريق الصحيح
تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي	ضمان نوعية وجودة واستمرارية الخدمة المقدمة للمواطنين وضمان توزيع المياه بعدالة بين التجمعات الفلسطينية	عداد التجمعات التي لا تصلها خدمة في الضفة 29 النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتواصلة على مدى 24 ساعة (مع وجود خزانات تخزين مياه على اسطح المنازل) ضفة وغزة %96	عداد التجمعات التي لا تصلها خدمة في الضفة 22 النسبة المئوية للسكان المستفيدين من خدمة المياه المتواصلة على مدى 24 ساعة ضفة وغزة %93	تم الغاء البرنامج في 2016 وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تسير بالطريق الصحيح
تنظيم الرقابة على قطاع المياه والصرف الصحي	انشاء مصالح ومجالس خدمات وتوسيع منطقة خدمة المصالح الإقليمية ومجالس خدمات المياه والصرف الصحي وتوسيع منطقة خدمة المصالح القائمة على مستوى المحافظات لتحسين ادارة خدمة تقديم المياه على	انشاء مجلس خدمات ممثلون- طوباس	إنشاء مجلس تنظيم قطاع المياه، وتعيين مجلس الإدارة. انشاء مجلس خدمات عقربا	تم الغاء البرنامج في 2016 وتحويله لمجلس تنظيم قطاع المياه	تسير بالطريق الصحيح

				المستوى المحافظة	
تسير بالطريق الصحيح	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 79.7 غزة 89.5	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 79.1 غزة 97	معدل استخدام الفرد لتر للفرد باليوم الضفة 78.3 غزة 91.3	تخفيض نسبة التباين في معدلات التزود اليومي بين الأفراد في مناطق الضفة الغربية إلى أقل من 20%. وزيادة حصة الفرد لتصل إلى 77 لتر يومياً.	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	اعداد خارطة لتحديد المناطق الأكثر هشاشة على الاستنزاف والتلوث	قاعدة المعلومات والبرامج الخاصة بها جاهزة 2015 البرنامج الخاص بالدورات التدريبية لإدارة المصادر وحمايتها للطواقم المتخصصة بسلطة المياه معد وقابل للتطبيق خلال 2015	اعداد خطة وطنية لمراقبة مصادر المياه كماً ونوعاً وبحيث تشمل الآبار المستهدفة بالإضافة الى الينابيع الأكثر أهمية والأودية التي تنساب إليها مياه الصرف الصحي اعداد خطة لتدريب وتأهيل الكادر المختص بعملية مراقبة المصادر	توسيع نطاق خطة المراقبة على جودة المياه لتتطابق مع مواصفات منظمة الصحة العالمية	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	تفعيل نظام النمذجة استناداً الى المعلومات المكلف بمراقبة المصادر تحديد الآبار الأكثر قدرة وقابلية للتطوير لرفع كفاءتها وزيادة إنتاجيتها	اجهزة قياس مستوى المياه في الآبار المقترحة جاهزة للتركيب نهاية 2015	وضع خطة لتطوير نظام معلومات المراقبة وادخال نظام ال GIS على وجعله سهل الوصول من قبل المستخدمين	تحديث أنظمة التحكم والمراقبة	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة 44 % الضفة 75 %	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة 40 % الضفة 73 %	نسبة التحصيل على فواتير المياه غزة 38 % الضفة 68 %	زيادة كفاءة وفعالية البناء المؤسسي	إدارة توزيع المياه
تسير بالطريق الصحيح	تشكيل فرق برامج الموازنة	تشكيل فرق برامج الموازنة	تشكيل فرق برامج الموازنة	تعزيز الشفافية والنزاهة في توزيع التكاليف على كافة الإدارات وضمان التوزيع المناسب للموارد المالية	البرنامج الإداري
تسير بالطريق الصحيح	اعداد الموازنة 2016-2018 وتجهيز قوائم التشكيلات الوظيفية (الموازنة)	شراء مقر لسلطة المياه موظفين جدد 10	اعداد الموازنة 2014-2016 وتجهيز قوائم التشكيلات الوظيفية	تأمين التوزيع المناسب للموارد البشرية والتأكد من تحقيقها بكفاءة وفعالية	البرنامج الإداري

	موظفين جدد 3		(الموازنة) موظفين جدد 3		
تسير بالطريق الصحيح	عدد الدورات الداخلية 16 عدد الدورات الخارجية 4	عدد الدورات الداخلية 20 عدد الدورات الخارجية 9	عدد الدورات الداخلية 16 عدد الدورات الخارجية 7	بناء القدرات المؤسسية	البرنامج الإداري

التوصيات	التحديات
----------	----------

تسير بالطريق الصحيح	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزية 9	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزي 20	عدد العطاءات التي تم طرحها باعتماد معايير لجنة العطاءات المركزية 19	الالتزام بمعايير طرح العطاءات وقوانين الشراء	البرنامج الإداري
---------------------	---	---	---	---	------------------

<ul style="list-style-type: none"> ▪ توفير التمويل اللازم والكافي من خلال المانحين ووزارة المالية لإنجاز الدراسات الفنية وتوفير المعدات اللازمة للقيام بها، وذلك لأهميتها المتمثلة بتوفير البيانات الضرورية التي تساهم في تحقيق الاستخدام الأمثل لمصادر المياه المتاحة. ▪ التنسيق مع المانحين والمؤسسات الدولية العاملة في قطاع المياه ومؤسسات حقوق الإنسان من أجل حشد الجهود بغية الضغط على الجانب الإسرائيلي من أجل الحصول على التراخيص اللازمة لإقامة المشاريع المائية ومشاريع الصرف الصحي، خصوصاً في المناطق المصنفة "ج" والمناطق المهمشة. ▪ ضرورة الإسراع في حل الإشكالية بين مزودي الخدمات ومجلس تنظيم قطاع المياه بخصوص الرسوم المحصلة من مزودي الخدمات لصالح المجلس، والتوافق على قيمة الرسوم باتفاق الطرفين من أجل المضي قدماً حتى يتم إقرار نظام تراخيص مرافق المياه والصرف الصحي والمشغلين، وذلك لأهميته في توفير البيئة القانونية والمؤسسية التي تضمن حسن إدارة قطاع المياه واستدامته. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ عدم توفر الدعم الفني والتمويل اللازم لإنجاز العديد من الدراسات الفنية والمشاريع المائية، والتي تحتاج لميزانيات كبيرة لإنجازها. ▪ عدم توفر بعض المعدات اللازمة لإنجاز الدراسات الفنية. ▪ المعوقات من قبل الاحتلال الاسرائيلي والتي تتمثل في منع الطواقم من الوصول للعديد من المناطق وفي أغلب الأحيان تقوم بإعاقة عملهم، الأمر الذي يؤدي إلى تأخير صدور الدراسات في الموعد المحدد وبالشكل المطلوب. ▪ عدم توفر التمويل اللازم لتطوير مصادر المياه التقليدية وغير التقليدية. ▪ عدم الحصول على موافقة اللجنة المشتركة، لتنفيذ العديد من مشاريع البنية التحتية المائية وتحديداً في مناطق "ج". ▪ عدم الحصول على التراخيص اللازمة لاستملاك الأراضي من الإدارة المدنية بغية إقامة محطات معالجة المياه العادمة، كما هو حاصل في محطة رام الله- بيتونيا، الأمر الذي من شأنه أن يؤثر سلباً على مستوى خدمات الصرف الصحي في فلسطين. ▪ عدم التوافق على مسودة نظام تراخيص مرافق المياه والصرف الصحي والمشغلين، حيث تم الاعتراض عليها من قبل مقدمي الخدمات وتحديداً فيما يتعلق بجزئية الرسوم المحصلة من قبل المجلس .
---	--

3.1 تحليل الوضع القائم وتحديد القضايا ذات الأولوية

الهدف الرئيس لهذا الجزء هو تشخيص الوضع الراهن والقيام بعرض نتائج التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه. وبشكل تفصيلي يتناول التحليل خمسة مجالات تعتبر العمود الفقري لقطاع المياه، وهي:

- مصادر المياه
- التزويد بالمياه
- الصرف الصحي
- الترتيبات المؤسسية
- الترتيبات المالية

وسيتم وفق نموذج التحليل الاستراتيجي الرباعي تحديد المؤثرات الداخلية، سواء كانت إيجابية أي نقاط قوة، أو سلبية أي نقاط ضعف، كما سيتم تحديد المؤثرات الخارجية، سواء كانت إيجابية أي فرص، أو سلبية أي تهديدات. واستنادا لنتائج التحليل الاستراتيجي للقطاع، سيتم بلورة العوامل المؤثرة والقضايا ذات الاولوية، كما ستمهد نتائج التحليل للنظر في الرؤية التي تم بلورتها للقطاع، ومعرفة مدى ملاءمتها، وفي الوقت نفسه تحديد الأهداف الاستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة.

وتبين الجداول (من أ6 الى ه6) نتائج التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه ومكونات المياه الخمسة:

الجدول (6 أ): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون مصادر المياه)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> ● ملكية والتحكم في إدارة بعض المصادر ● تشكل المياه المعالجة والمحلاة مصدرا استراتيجيا إضافيا للمياه ● وجود دراسات جيولوجية وهيدروجيولوجية تشمل نمذجة الأحواض المائية الجوفية ● وجود دراسات جدوى وتصاميم حول مشاريع تحلية مياه البحر في المحافظات الجنوبية ● اعتماد الحصاد المائي كمصدر استراتيجي ووجود دراسات وبرامج ومشاريع حصاد مائي (منشآت حجز وتخزين لغايات تغذية المياه الجوفية والاستعمالات الزراعية) ● استمرار ممارسات الحصاد المائي المنزلي والزراعي ● وجود برامج مراقبة جودة وكميات المياه وتوفير مختبرات معتمدة لدى المؤسسات ذات العلاقة ● جودة المياه في المحافظات الشمالية (حسب المواصفات المعتمدة) 	<ul style="list-style-type: none"> ● عدم السيطرة على مصادر المياه من قبل الفلسطينيين ● غياب التشريعات التنفيذية الملائمة لتنظيم ملكية وإدارة المصادر المائية ● تفاوت كميات المياه المتاحة في المناطق المختلفة ● الملكيات الخاصة لبعض المصادر المائية ● التبعيات على بعض المصادر حساسية بعض المصادر لخطر التلوث والاستنزاف ● ارتفاع تكلفة المعالجة والتحلية. 	<ul style="list-style-type: none"> ● دعم المجتمع الدولي لحقوق المائية الفلسطينية ● توفر الدعم الدولي المالي لتطوير المصادر المائية ● وجود إمكانية تطوير مصادر مياه جديدة و/أو بديلة، بما ذلك تحلية مياه البحر واستخدام المياه المعالجة ● الحق الفلسطيني في مياه حوض نهر الاردن ومصادر المياه المشتركة الأخرى ● وفرة مصادر المياه في بعض المحافظات وإمكانية إعادة التوزيع ● التوجه لدى بعض المانحين للعمل في مناطق ج ب/غض النظر عن الموافقة الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> ● سيطرة الاحتلال على المصادر المائية واستمرار العمل ضمن البند 40 من اتفاقية أوسلو وكافة ملحقاتها بما في ذلك لجنة المياه المشتركة وإعاقات ما يسمى بالإدارة المدنية ● التغير المناخي وأثره على المصادر المائية المختلفة ● وقوع فلسطين ضمن المناطق شبه الجافة ● التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي ● قلة المصادر المائية الطبيعية المتاحة ● وجود ملوثات تشكل خطرا على الأحواض الجوفية ومصادر المياه بما فيها المستوطنات الاسرائيلية ● ربط بعض الممولين تمويل مشاريع بموافقة لجنة المياه المشتركة

الجدول (6ب): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون التزويد بالمياه)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكات مياه تزويد في أكثر من 95% من السكان توفر خطوط ناقلة بين نقاط التزويد ومناطق الطلب في معظم المناطق وجود خزانات مياه إقليمية في بعض المحافظات الفلسطينية جودة مياه الشرب في أنظمة التزويد في معظم المحافظات الشمالية تم المباشرة في إعداد خطط شاملة للعديد من مزودي الخدمة وبعضها تم الإنتهاء منه وجود برامج خفض الفاقد لبعض مزودي الخدمة العديد من التجمعات السكانية الريفية لديها شبكات مياه شرب حديثة وجود بعض المختبرات المتخصصة وبرامج مراقبة جودة المياه 	<ul style="list-style-type: none"> تدهور جودة مياه الشرب بشدة في المحافظات الجنوبية عدم كفاية المعلومات المتوفرة عن مزودي الخدمة في بعض المناطق التفاوت في معدلات التزويد بين المناطق المختلفة ارت=فان نسبة الفاقد الكلي اهتراء وقدم العديد من شبكات المياه العديد من الشبكات الموجودة في التجمعات السكانية لا تخدم جميع السكان ضعف البنية التحتية لنظام التزويد في بعض المحافظات ومحدودية التكاملية بين المصادر وأنظمة التزويد ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية ومحدودية عدد الخزانات الإقليمية ضعف شمولية الخطوط الناقلة بين المراكز الإقليمية الإعتماد على تزويد بعض التجمعات السكانية من الشبكة القطرية الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير أنظمة التزويد بالمياه من أولويات العديد من الدول المانحة نشاط وفاعلية مجموعة عمل قطاع المياه، وخاصة في مجال التزويد بالمياه التوجه لدى بعض المانحين للعمل في مناطق ج بغض النظر عن الموافقة الإسرائيلية 	<ul style="list-style-type: none"> التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي زيادة الطلب على المياه ضعف آلية التحكم في الفاقد القيود الإسرائيلية من قبل لجنة المياه المشتركة والإدارة المدنية الإسرائيلية التي تعيق تنفيذ مشاريع مياه تشكل اساسا لتطوير قطاع المياه ربط بعض الممولين تمويل مشاريع بموافقة لجنة المياه المشتركة

الجدول (6ج): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الصرف الصحي)

التحديات	الفرص	نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> التوسع الاستيطاني من قبل الاحتلال الاسرائيلي مما يشكل عائقا يعرقل إنشاء أنظمة معالجة الصرف الصحي جريان المياه العادمة باتجاه مناطق مسيطر عليها إسرائيليا دون إمكانية معالجتها وإعادة استخدامها القيود السياسية التي تعيق تنفيذ مشاريع صرف صحي كبيرة تشكل أساساً لتطور القطاع التكلفة العالية لتشغيل أنظمة الصرف الصحي إرتباط مشاريع الصرف الصحي بتوفر مصادر طاقة خاصة في قطاع غزة 	<ul style="list-style-type: none"> تفهم المجتمع الدولي للاحتياجات المتصلة بأنظمة الصرف الصحي والمعالجة وتوفير الدعم المالي نشاط وفاعلية مجموعة عمل قطاع المياه، وخاصة في مجال الصرف الصحي قطاع حيوي لتنفيذ مشاريع شراكة مع القطاع الخاص إحتياجات تطوير مكون الصرف الصحي ضرورة ملحة على المستوى الإقليمي وجود إستراتيجية حكومية لإستخدام الطاقة المتجددة والتي يمكن إستخدامها في القطاع 	<ul style="list-style-type: none"> قلة نسبة التغطية بخدمات الصرف الصحي (الجمع والمعالجة) عدم وجود وعي بيئي كافي بما يتعلق بالصرف الصحي وإعادة الاستخدام محدودية الإنجاز في مشاريع الصرف الصحي وذلك بسبب التعقيدات المفروضة من قبل الأحتلال الإسرائيلي (المواصفات العالية للمعالجة) التكلفة العالية لإنشاء أنظمة الصرف الصحي محدودية نسبة المياه العادمة المعالجة والمعاد استخدامها تدني كفاءة بعض محطات المعالجة (القديمة) قلة الكادر الفني المؤهل في مجال إدارة تشغيل وصيانة الشبكات ومحطات المعالجة صعوبة تطبيق الأنظمة والقوانين في مجال الربط عدم وجود إدارة مركزية لمتابعة إدارة الصرف الصحي كما هو الحال في مجال تزويد المياه (شركة المياه الوطنية) 	<ul style="list-style-type: none"> وجود شبكات صرف صحي في المدن الرئيسية والمخيمات وجود محطات معالجة في عدد من المدن الرئيسية وعدد من القرى تعمل بكفاءة جهوزية الإطار القانوني لقطاع الصرف الصحي إنطلاق مشاريع لإستخدام المياه العادمة المعالجة في الري المباشرة في إعداد خطط شاملة لأنظمة الصرف الصحي في عدد من المناطق

الجدول (د6): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الترتيبات المؤسساتية)

التحديات	الفرص	نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> استمرار العمل ضمن البند 40 من اتفاقية أوسلو وكافة ملحقاتها بما في ذلك لجنة المياه المشتركة وإعاقات ما يسمى بالإدارة المدنية تسرب الكفاءات من قطاع المياه الى قطاعات أخرى تنفيذ قانون المياه الفلسطيني الجديد بشكل كامل قد يتطلب وقتا طويلا 	<ul style="list-style-type: none"> وجود رغبة في تطوير كادر قطاع المياه لدى معظم ذوي العلاقة. امكانية الاستفادة من مبادئ الإدارة المتكاملة للمصادر المائية وجود توجهات لدى المانحين للدعم المؤسسي لقطاع المياه وتوقيع مذكرة تفاهم بالخصوص 	<ul style="list-style-type: none"> وجود عدد كبير من مزودي الخدمات عدم استهداف الاحتياجات المحددة للقطاع في مجال بناء القدرات على الوجه الأمثل عدم وجود آليات واضحة لتنفيذ القوانين وتعزيز تطبيق الانظمة بالتعاون مع المؤسسات المختلفة عدم البناء بشكل مناسب على المشاريع الممولة دوليا نقص في بعض الخبرات والكفاءات في بعض المجالات خاصة التحلية عدم جهوزية متطلبات إنشاء شركة المياه الوطنية ومرافق المياه الإقليمية عدم إعطاء المستوى السياسي الأولوية الكافية لموضوع الصرف الصحي تشقت قطاع تزويد الخدمات (المياه والصرف الصحي) بين وزارات مختلفة ودوائر بلدية ومجالس الخدمات المشتركة ولجان المخيمات وجود عدد كبير من مزودي الخدمة (250+) عدم إستكمال السياسات التفصيلية الخاصة بقطاع المياه الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> وجود قانون محدث للمياه يوضح ويفصل المهام والمسئوليات والصلاحيات التنظيمية والوزارية والخدماتية والتأكيد على عدالة التوزيع والبدء بتطبيقه وجود قوانين وأنظمة متعددة تنظم عمل قطاع المياه والصرف الصحي مثل نظام ومواصفة إعادة استخدام المياه العادمة المعالجة ونظام ربط المنشآت بمنظومة الصرف الصحي، ونظام تعرفه المياه وغيرها وجود آلية تنسيق داخل القطاع بين المؤسسات الحكومية ذات الصلة وجود كادر مؤهل في قطاع المياه ومؤسسات مهتمة بالقطاع وجود قاعدة بيانات للمياه والصرف الصحي وجود السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي لفلسطيني طويلة المدى 2012 – 2032 وجود خطة إستراتيجية لسلطة المياه الفلسطينية 2016-2018 وجود إطار ناظم ومؤسسي متفق عليه لبعض مزودي الخدمة

			<ul style="list-style-type: none"> ● وجود دائرة مياه الضفة الغربية التي تشكل الأساس لشركة المياه الوطنية ● وجود مصلحة مياه القدس ومصلحة المياه والمجاري (بيت لحم بيت جالا بيت ساحور) ومصلحة مياه الساحل في غزة والتي تشكل نواة لإنشاء مرافق المياه الإقليمية ● إنجاز عدد من مشاريع الخطط السابقة ● وجود خارطة طريق مقرة حول ترتيبات الحوكمة والإدارة على مستوى المصادر وإنتاج المياه والتوزيع ● البدء بإعداد خارطة طريق لتطوير دائرة مياه الضفة الغربية وإنشاء شركة المياه الوطنية ● البدء بإعداد خارطة طريق لإنشاء مرافق مياه إقليمية ● البدء بدمج بعض مرافق المياه/ هيئات الحكم المحلي ضمن مجالس خدمات مشتركة للمياه والصرف الصحي
--	--	--	--

الجدول (6): التحليل الاستراتيجي الرباعي لمكونات قطاع المياه (مكون الترتيبات المالية)

نقاط القوة	نقاط الضعف	الفرص	التحديات
<ul style="list-style-type: none"> وجود مسودة الاستراتيجية المالية لقطاع المياه وجود نظام تعرفه لخدمات المياه وجود مسودة نظام تعرفه زراعية الاستقلالية المالية لبعض مزودي الخدمة رفع مستوى الاستدامة المالية ورفع نسبة التحصيل باستخدام العدادات المسبقة الدفع ووضع آليات للتحصيل وجود البرامج والمشاريع لخفض التكاليف التشغيلية منها خفض الفاقد البدء بتركيب عدادات مسبقة الدفع في عدد من التجمعات السكنية 	<ul style="list-style-type: none"> غياب آليات متفق عليها لتوجيه التمويل في قطاع المياه مشروعية التمويل في بعض الحالات صعوبة تحقيق أنظمة الصرف الصحي للاسترداد المباشر للتكاليف عدم وفاء مزودي الخدمة بالتزاماتهم المالية ضعف التحصيل زيادة الاعتماد على المساعدات الخارجية عدم كفاية الموازنات المالية المخصصة للقطاع تكاليف الصيانة والتشغيل العالية ارتفاع تكاليف المعالجة والتحلية 	<ul style="list-style-type: none"> وجود رغبة لدى الممولين في دعم قطاع المياه امكانية توفير دخل ذاتي من القطاع نتيجة الخدمات المقدمة 	<ul style="list-style-type: none"> ارتفاع مديونية سلطة المياه لخزينة الدولة نتيجة عدم دفع البلديات لمستحقاتها من أثمان المياه شروط الممولي نبإلغاء تمويل مشاريع مياه وصرف صحي بسبب ضعف مستوى التحصيل والكفاءة الرسوم المفروضة من قبل الاحتلال الإسرائيلي على معالجة المياه العادمة الفلسطينية

3.2 العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية (2017-2022)

استناداً إلى نتائج التحليل الاستراتيجي الرباعي، فقد قام الفريق الفني بتحديد وبلورة العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية. وستشكل هذه القضايا المحور الذي سيتم من خلاله الانطلاق لتحديد الإطار الإستراتيجي التنموي لقطاع المياه. وبين الجدول (7) أهم العوامل المؤثرة والقضايا ذات الأولوية في قطاع المياه.

جدول 6 القضايا ذات الأولوية في قطاع المياه

الترتيبات المالية	الترتيبات المؤسساتية	الصرف الصحي	التزويد بالمياه	مصادر المياه
<ul style="list-style-type: none"> • توفر دعم دولي لمشاريع قطاع المياه • ضعف القدرات المالية في تنفيذ البرامج الاستثمارية والتشغيلية • تعزيز الاستقلالية المالية لمقدمي الخدمة. • محدودية كفاءة نظم الجباية وارتفاع المديونية • عدم وجود مصادر ذاتية مالية كافية لتمويل المشاريع الكبيرة • عدم تناغم وتلبية برامج التمويل للأولويات الفلسطينية في قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم استكمال الإجراءات القانونية والتنظيمية والعملية لإعادة هيكلة قطاع المياه بما يتلاءم وقانون المياه الجديد • ضعف الأنظمة الموجودة لتحفيز وبناء القدرات داخل مؤسسات قطاع المياه. • تدني مستوى الرقابة وهيبة المؤسسات الرقابية بشكل عام • البحث العلمي واستجابته لأولويات قطاع المياه الأساسية • استمرار تطبيق البند 40 من اتفاقية اوسلو وملحقاته ذات العلاقة بلجنة المياه المشتركة 	<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر شبكات صرف صحي في كثير من التجمعات السكانية • ضعف البنى التحتية في مجال معالجة المياه العادمة (المنزلية والصناعية) • ضعف استخدام المياه المعالجة 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف جودة وموثوقية المياه وخدمة التزويد بالمياه • نقص في عدالة التوزيع • عدم توفر شبكات مياه في بعض التجمعات السكانية • ضعف الربط الإقليمي بين المراكز الحضرية • ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> • ضعف الإدارة المتكاملة للمصادر المائية • قلة المصادر المائية المتاحة • حساسية بعض مصادر المياه الجوفية للتلوث والإستنزاف • استمرار سيطرة الجانب الإسرائيلي على المصادر المائية • تفهم للمجتمع الدولي للحقوق المائية الفلسطينية • استمرار المستوطنات في تلويث مصادر المياه الفلسطينية

4 الرؤية والأهداف الاستراتيجية

4.1 الرؤية

لقد وضعت الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014-2016 رؤية استراتيجية للقطاع ضمن إطار استراتيجي لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي خلال السنوات الثلاث (2014-2016). واستناداً إلى تحليل واقع القطاع الذي تم القيام به لغرض إعداد استراتيجية قطاعية تشاركية واقعية وقابلة للتطبيق، بما يشمل العناصر الأساسية المكونة للقطاع والمؤثرة فيه، فقد خلصت وثيقة الاستراتيجية إلى رؤية تنموية للقطاع تنص على:

”قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية“

ومع الأخذ بالاعتبار نتائج التحليل الاستراتيجي وفق ما تم عرضه في الفصل السابق، فقد تم تحليل هذه الرؤية التي تم بلورتها للقطاع حسب الاستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي 2014-2016، وذلك لمعرفة مدى ملاءمتها للفترة التي تغطيها الاستراتيجية التي يجري العمل على إعدادها للفترة 2017-2022. ومن الجدير بالذكر أن الرؤية عادة ما تكون طويلة المدى، ولا تعبر عن إطار زمني قصير أو متوسط المدى.

وتبين نتائج تحليل الرؤية وارتباطها بالأهداف الاستراتيجية بأنها مترابطة ومتسقة كما يوضح الجدول التالي:

"قطاع المياه والمياه العادمة منظم يساهم في تعزيز السيادة الفلسطينية ويضمن استدامة المصادر المائية وفق أسس صحية وبيئية واجتماعية واقتصادية متينة تحقق متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية.					
قطاع المياه والمياه العادمة منظم	تعزيز السيادة الفلسطينية	متطلبات الشعب الفلسطيني الاساسية والتنموية	أسس واجتماعية واقتصادية متينة	أسس صحية وبيئية متينة	استدامة المصادر المائية
<ul style="list-style-type: none"> تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه زيادة مساحة الأراضي القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفة لضمان الإستدامة المالية تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة) 	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على البيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة 	<ul style="list-style-type: none"> رفع قدرة سلطة المياه على التخطيط المائي زيادة كمية المياه المتاحة (تقليدية وغير تقليدية) تحسين كفاءة أنظمة توزيع المياه

4.2 الاهداف الاستراتيجية (2017-2022)

تشكل الاهداف الاستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التنموي لقطاع المياه وبناء على هذه الغايات الاستراتيجية، تم تحديد الأهداف الاستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة، والتي بدورها إن تحققت، فإن ذلك يعني أن الغايات الاستراتيجية قد تحققت.

وأخذ بعين الاعتبار العوامل المؤثرة والقضايا ذات الاولوية، واستنادا إلى نتائج التحليل الاستراتيجي الرباعي، فقد **تم** العمل على تحديد الغايات الاستراتيجية، ومن ثم بلورة الأهداف الاستراتيجية ذات الصلة. يبين الجدول (5) الغايات الاستراتيجية لقطاع المياه:

كما قامت سلطة المياه بإجراء مقارنة بين الغايات الاستراتيجية هذه، وبين تلك التي كانت قد تمت بلورتها في كل من السياسة والاستراتيجية الوطنية 2012-2032 والخطة الاستراتيجية 2014-2016، والتي تم تسميتها في حينه الأهداف الاستراتيجية. ويبين الجدول (6) نتائج هذه المقارنة.

جدول 7 الغايات الاستراتيجية لقطاع المياه 2017 - 2022

البند	مصادر المياه	التزويد بالمياه	الصرف الصحي	الترتيبات المؤسسية	الترتيبات المالية
الاهداف الاستراتيجية	● إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	● تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	● تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	● تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	● ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه

جدول 8 موازنة بين غايات الخطة الاستراتيجية المقترحة 2017-2022 مع الأهداف الاستراتيجية حسب السياسة والاستراتيجية الوطنية 2012-2032 والخطة الاستراتيجية 2014-2016

الخطة الاستراتيجية 2017-2022	الخطة الاستراتيجية 2014-2016	السياسة والاستراتيجية الوطنية للمياه والصرف الصحي 2012-2032
1. إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية	1. إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية	1. زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين 2. مضاعفة كمية المياه المتاحة 3. توفير إمكانية تزويد جيد لجميع المواطنين من أحد المصادر الموثوقة للمياه
2. تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	2. العدالة في تزويد خدمات المياه المقدمة ومصادقية الخدمة	4. الحد من التفاوت بين المناطق وبين الهيئات المحلية 5. تحسين جودة المياه المزودة للمستفيدين 6. تحسين مستوى موثوقية الخدمة
3. تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	3. تحسين بنية وخدمة الصرف الصحي وحماية مصادر المياه من التلوث بالمياه العادمة	7. تحسين جودة مياه الصرف الصحي لحماية مصادر المياه الطبيعية من التلوث بمياه الصرف الصحي
4. تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	4. ترسيخ أسس الحكم الرشيد وتوفير بيئة قانونية ومؤسسية تضمن التوزيع العادل للخدمة وتكون قادرة	8. دعم المؤسسات ذات الحوكمة الجيدة والإطار القانوني والمؤسسي الجيد

الخطة الاستراتيجية وخطة العمل لقطاع المياه الوطني الفلسطيني (2017-2022)

	على حسن إدارة قطاع المياه واستدامته.	
5. ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه	5. ضمان الاستدامة المالية لمقدمي خدمات المياه	9. ضمان الاستدامة المالية لمرافق المياه

4.3 الأهداف والاولويات الاستراتيجية (2017-2021)

الجدول رقم (10) التالي يوضح مصفوفة القضايا ذات الأولوية، الغايات، والأهداف الاستراتيجية في قطاع المياه

جدول 9 مصفوفة القضايا ذات الأولوية، الغايات، والأهداف الاستراتيجية في قطاع المياه

مكونات قطاع المياه	القضايا ذات الأولوية	الأهداف الاستراتيجية	الاولويات السياسية
مصادر المياه	<ul style="list-style-type: none"> غياب الإدارة المتكاملة للمصادر المائية قلة المصادر المائية المتاحة حساسية بعض مصادر المياه الجوفية للتلوث والإستنزاف استمرار سيطرة الجانب الإسرائيلي على المصادر المائية تفهم للمجتمع الدولي لحقوق الفلسطينيين استمرار المستوطنات في تلوين مصادر المياه الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية 	<ul style="list-style-type: none"> دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعا (تقليدية وغير تقليدية) حماية مصادر المياه من التلوث والإستنزاف
التزويد بالمياه	<ul style="list-style-type: none"> ضعف جودة وموثوقية المياه وخدمة التزويد بالمياه نقص في عدالة التوزيع عدم توفر شبكات مياه في بعض التجمعات السكانية ضعف الربط الإقليمي بين المراكز الحضرية ضعف الطاقة التخزينية الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها 	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه
الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> ضعف البنى التحتية في مجال جمع ومعالجة وإعادة استخدام المياه العادمة عدم توفر شبكات صرف صحي في مختلف التجمعات السكانية 	<ul style="list-style-type: none"> تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام 	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة وإعادة الإستخدام زيادة كميات مياه الصرف الصحي المعالجة المستخدمة لزيادة مساحة الأراضي الزراعية المرورية

مكونات قطاع المياه	القضايا ذات الأولوية	الاهداف الاستراتيجية	الاولويات السياسية
			<ul style="list-style-type: none"> • خلق بيئة إستثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون • تشجيع إستخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون
الترتيبات المؤسسية	<ul style="list-style-type: none"> • عدم استكمال الإجراءات القانونية والتنظيمية والعملية لإعادة هيكلة قطاع المياه بما يتلاءم وقانون المياه الجديد • غياب نظام فاعل لتحفيز وبناء القدرات داخل مؤسسات قطاع المياه • تدني مستوى الرقابة وهيبة المؤسسات الرقابية بشكل عام • البحث العلمي واستجابته لأولويات قطاع المياه الاساسية • استمرار تطبيق البند 40 من اتفاقية اوسلو وملحقاته ذات العلاقة بلجنة المياه المشتركة 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد ببيئة قانونية ومؤسسية متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد • رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها في كافة المجالات • تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة
الترتيبات المالية	<ul style="list-style-type: none"> • توفر دعم دولي لمشاريع القطاع • ضعف القدرات المالية في تنفيذ البرامج الاستثمارية والتشغيلية وتعزيز الاستقلالية المالية لمقدمي الخدمة • محدودية كفاءة نظم الجباية وارتفاع المديونية • عدم وجود مصادر ذاتية مالية كافية لتمويل المشاريع الكبيرة • عدم تناغم وتلبية برامج التمويل للأولويات الفلسطينية في قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي خدمات المياه والصرف الصحي • رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام • تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات الخاصة بالتعرفه لضمان الإستدامة المالية • تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة)

4.4 الاهداف والنتائج في قطاع المياه

تساعد المؤشرات على قياس مدى تحقق الأهداف التنموية الاستراتيجية. لذا يتوجب اختيار مؤشرات مناسبة تساعد على مراقبة الهدف وتسهيل عملية قياس التقدم نحو تحقيق الهدف. واستنادا للغايات والأهداف الاستراتيجية التي تم بلورتها وفق ما هو مبين وحسب ما سبق بيانه، فقد قامت سلطة المياه بتحديد المؤشرات المناسبة، أخذ بعين الاعتبار ما تم اعتماده من مؤشرات في حسب السياسة والاستراتيجية الوطنية 2012-2032 والخطة الاستراتيجية 2014-2016.

يبين الجدول (11) المؤشرات والنتائج المقترح اعتمادها في الخطة الاستراتيجية المقترحة لقطاع المياه للفترة 2017-2022.

كما يبين الجدول (13) الربط ما بين النتائج المتوقعة، والمؤشرات، وقيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (2014) والإستهداف العام (2022).

جدول 10 الاهداف والنتائج في قطاع المياه

مكونات قطاع المياه	الاهداف الاستراتيجية	الاولويات السياسية	النتائج المتوقعة من التدخل
مصادر المياه	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعاً (تقليدية وغير تقليدية) رفع قدرة سلطة المياه على إدارة وتخطيط مصادر المياه دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية حماية مصادر المياه من التلوث والإستنزاف 	<ul style="list-style-type: none"> كمية المياه المنتجة من المصادر التقليدية زادت كمية المياه المنتجة من المصادر غير التقليدية زادت كمية المياه المشتراه زادت كميات المياه المتاحة للإستخدامات المختلفة زادت وجود منظومة رصد مطبقة لمختلف مصادر المياه كما ونوعاً والتعديلات عليها (عدد المصادر المراقبة) عدد التعديلات على مصادر المياه انخفضت النسبة المئوية لتغطية الفحوصات للمصادر المائية زادت عدد حالات التلوث التي تم منعها في المصادر زادت
التزويد بالمياه	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية لكمية المياه غير المحاسب عليها زادت كميات المياه المنزلية المتاحة في الصنابير (ويجبر عنها باللترات اليومية للفرد) زادت عدد التجمعات التي لا تصلها الخدمة انخفضت نسبة الأسر المربوطة بالشبكة العامة زادت فترة الإنقطاع في عملية التزويد انخفضت النسبة المئوية للعينات التي تحقق المواصفة الفلسطينية زادت
الصرف الصحي	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة زيادة مساحة الأراضي القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية للأسر المخدومة بنظام صرف صحي، أو التي تمتلك نظاماً صحياً مناسباً في الموقع (خزان ترشيح + طبقة ترشيح) زادت النسبة المئوية من مياه الصرف التي تتم معالجتها في محطات معالجة مياه الصرف الصحي زادت النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة التي تطابق المواصفة الفلسطينية زادت

النتائج المتوقعة من التدخل	الاولويات السياسية	الاهداف الاستراتيجية	مكونات قطاع المياه
<ul style="list-style-type: none"> • عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية زادت • النسبة المئوية لمياه الصرف المعالجة التي يتم استخدامها في الري زادت • مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة زادت • عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون زادت 	<ul style="list-style-type: none"> • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون • تشجيع استخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون 		
<ul style="list-style-type: none"> • سلطة مياه مأموسة • مجلس تنظيم قطاع مياه فعال • توفير الظروف المناسبة لتأسيس شركة مياه وطنية • مجالس خدمات مياه ومرافق إقليمية فعالة • أنظمة مياه (قانونية) متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد • رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها • تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة 	<ul style="list-style-type: none"> • تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد ببيئة قانونية ومؤسساتية متكاملة 	<ul style="list-style-type: none"> • الترتيبات المؤسساتية
<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية لمرافق ومزودي المياه التي تعمل بصورة مستقلة زادت • النسبة المئوية للوصلات المربوطة بعدادات زادت • نسبة العمل = تكاليف التشغيل والصيانة والتكاليف الإدارية (باستثناء الإهلاك) // إيرادات التشغيل زادت • كفاءة التحصيل زادت • حالات التفاوت في تعرفه المياه قلت 	<ul style="list-style-type: none"> • تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي المياه • رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام • تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفه لضمان الإستدامة المالية • تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة) 	<ul style="list-style-type: none"> • ضمان الاستدامة المالية لمرافق ومقدمي خدمات المياه 	<ul style="list-style-type: none"> • الترتيبات المالية

5 خطة الإدارة:

5.1 إدارة تنفيذ الخطة والمتابعة

5.1.1 المسؤولية العامة

سلطة المياه الفلسطينية وبصفتها القانونية كمنظم لقطاع المياه في دولة فلسطين هي المسؤولة بشكل عام عن إدارة ومتابعة تنفيذ الخطة. وفي هذا السياق يوصى أن تقوم سلطة المياه الفلسطينية بتشكيل فريق وطني لتنسيق إدارة الخطة ومراقبة ومتابعة تنفيذها.

5.1.2 مصادر التمويل المقترحة

بناء على الممارسات السابقة في تنفيذ مشاريع في مجال قطاع المياه الوطني فإن مصادر تمويل الخطة يمكن أن تكون كالتالي:

- ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية
- المانحين الدوليين (المشاريع الكبيرة) تمويل مباشر من خلال سلطة المياه
- المانحين الدوليين - تمويل غير مباشر من خلال مؤسسات أخرى كصندوق تطوير وإقراض البلديات أو غيره من المؤسسات
- الهيئات المحلية: من ميزانياتها مباشرة أو من خلال توفير أراضي - أيدي عاملة - أليات،،، إلخ.
- المساهمات من المواطنين

5.1.3 مراقبة تنفيذ الخطة ومراجعتها وتحديثها

مدراء الدوائر الرئيسية في سلطة المياه (حسب المكونات الرئيسية للخطة) مسؤولين عن تنفيذ مراقبة وتقييم سنوي لتنفيذ الخطة كل حسب المكون المسؤول عنه، والعمل على تحديثها وتسليم تقرير إلى لجنة التخطيط العليا التي يشكلها معالي وزير المياه أو أية جسم آخر حسب ما يقرره معالي الوزير.

جدول 11 الأدوار المقترحة لمختلف أصحاب العلاقة

الرقم	الجهة	الأدوار المقترحة
1	السلطة الوطنية الفلسطينية / مجلس الوزراء	<ul style="list-style-type: none"> - المصادقة على الخطة الإستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه - متابعة ومراقبة تنفيذ الخطة - تخصيص تمويل لبعض المشاريع في الموازنة السنوية - ممارسة جهود دعم وحشد ومناصرة لدى المجتمع الدولي لتنفيذ مشاريع الخطة
2	سلطة المياه الفلسطينية	<ul style="list-style-type: none"> - إدارة وحماية مصادر المياه - إعداد السياسات والإستراتيجيات الداعمة لتنفيذ الخطة - متابعة تنفيذ الخطة مع كافة الجهات - تنفيذ بعض المشاريع من خلال وحدة المشاريع - تجنيد التمويل اللازم من خلال الإتصال مع المانحين
3	مجلس تنظيم قطاع المياه	<ul style="list-style-type: none"> - ترخيص مزودي المياه - تنسيق تنفيذ بعض المشاريع بالتنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية - تنفيذ المشاريع الخاصة بالمجلس - مراقبة ومتابعة عمليات التشغيل الخاصة بالإنتاج، النقل، التوزيع الخاصة بالمياه - مراقبة ومتابعة عمليات التشغيل الخاصة بالصرف الصحي - تجنيد التمويل من خلال التنسيق مع المؤسسات المانحة - مراقبة ومتابعة إتفاقيات تزويد المياه
4	الهيئات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> - تمويل (جزئي أو كلي) وتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بهم - العمل على تجنيد الأموال - تحضير المخططات والدراسات ذات العلاقة - الإشراف على تنفيذ بعض المشاريع والمشاركة بإستلامها - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وتزويدهم بالتقارير الدورية

الرقم	الجهة	الأدوار المقترحة
5	وزارة الحكم المحلي	- التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية في تنفيذ بعض المشاريع ذات الإهتمام المشترك - المشاركة في برامج / خطط بناء القدرات وتنفيذها - المشاركة في تأسيس مصالح المياه الإقليمية وشركة المياه الوطنية -
6	مجالس الخدمات المشتركة لخدمات المياه والصرف الصحي	- تمويل (جزئي أو كلي) وتنفيذ بعض المشاريع الخاصة بهم - العمل على تجنيد الأموال - تحضير المخططات والدراسات ذات العلاقة - الإشراف على تنفيذ بعض المشاريع والمشاركة بإستلامها - التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه وتزويدهم بالتقارير الدورية
7	المحافظات	- دور داعم ومنسق لجهود تنفيذ الخطة وحل الإشكاليات التي يمكن أن تظهر - المساهمة في جهود حشد الدعم وتجنيد الأموال - تمويل تنفيذ بعض المشاريع ما أمكن
8	وزارة الزراعة	- التنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية في تنفيذ بعض المشاريع ذات الإهتمام المشترك - المشاركة في حملات التوعية المجتمعية - إدارة المصادر المائية وحمايتها ذات العلاقة بالمشاريع الزراعية - تطوير السياسات والإستراتيجيات ذات العلاقة بالمشاريع الزراعية
9	الممولين	- تمويل بعض المشاريع بالتنسيق مع سلطة المياه الفلسطينية والجهات الأخرى ذات العلاقة
10	سلطة جودة البيئة	- إصدار الموافقات البيئية على بعض المشاريع
11	سلطة الطاقة	- المساهمة في حل مشاكل الطاقة والكهرباء للمشاريع التي تتطلب قدرات عالية

ثانياً: المؤشرات

جدول 12 الربط ما بين النتائج المتوقعة، المؤشرات، قيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (2014) والإستهداف العام (2022)

1.0 المكون الأول: مصادر المياه

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016/2014			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	213	135	185	145	157	155	129	165	120	167	112	169	103.8	170.7	<ul style="list-style-type: none"> زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعاً (تقليدية وغير تقليدية) رفع قدرة سلطة المياه على إدارة وتخطيط مصادر المياه دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية حماية مصادر المياه من التلوث والاستنزاف 	
دائرة مياه الضفة الغربية - هيئات الحكم المحلي	تقارير / ملفات الآبار																
سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	22	70	15	50	8	30	0	10	0	8	0	6.5	0	4.7	<ul style="list-style-type: none"> كمية المياه المحلاة المتاحة (مليون متر مكعب) دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية حماية مصادر المياه من التلوث والاستنزاف 	
مجلس تنظيم قطاع المياه	ملفات مصالح المياه																
مصلحة مياه الساحل	ملفات محطات التحلية																
سلطة المياه الفلسطينية / دائرة الصرف الصحي	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%12	%50	%11	%45	%9.5	%40	%8	%35	%6.5	%31.5	%5	%28	%4	%25	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية لكمية المياه المعالجة دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية حماية مصادر المياه من التلوث والاستنزاف 	
مجلس تنظيم قطاع المياه	ملفات محطات التنقية																
مصالح المياه الإقليمية																	
سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر	ملفات سلطة المياه الفلسطينية	92	14	87.5	12	82	10.5	76	9	70	7	65	5	60	3.5	<ul style="list-style-type: none"> كمية المياه المشتراة (مليون متر مكعب) 	
مجلس تنظيم قطاع المياه	دائرة مياه الضفة الغربية																
مصالح المياه الإقليمية																	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016/2014			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
- سلطة المياه الفلسطينية / الإدارة العامة للمصادر - سلطة المياه الفلسطينية / وحدة الرقابة على جودة المياه	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات مزودي المياه ذوي العلاقة - ملفات المختبر المركزي	%90		%85		%80		%75		%67		%58		%50		• وجود منظومة رصد مطبقة لمختلف مصادر المياه كما ونوعا والتحديات علميا (نسبة المصادر المراقبة)	

2.0 المكون الثاني: تزويد المياه

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مزودي الخدمة - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%26	%31	%26.3	%32	%26.7	%33	27%	%34	%27.5	%34.8	%28	%35.6	%28.6	%36.4	<ul style="list-style-type: none"> • النسبة المئوية لكمية المياه المزودة للمستفيدين • تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه 	<ul style="list-style-type: none"> • زيادة كمية المياه المزودة للمستفيدين • تزويد جيد ومستدام لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مزودي الخدمة 	88	104	86.5	99.5	85	95	83.5	90	82	86.5	80.5	83	79.1	79.7	<ul style="list-style-type: none"> • كميات المياه المتزلية المتاحة في الصنابير (ويعبر عنها باللترات اليومية للفرد) 	<ul style="list-style-type: none"> • تحسين وتطوير كفاءة أنظمة توزيع المياه
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية 	<ul style="list-style-type: none"> - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%3	%0	%4	%0	%5	%0	%6	%0	%8.5	%0	%11	%0	%14	%0	<ul style="list-style-type: none"> • نسبة التجمعات التي لا تصلها الخدمة 	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017				2016	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
- مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه																	
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه	- ملفات مزودي الخدمة	%96	%96	%95.6	%95.5	%95.2	%95.0	%94.8	%94.5	%94.4	%94.0	%94.0	%93.5	%93.4	%93.0	● نسبة الأسر المربوطة بالشبكة العامة	
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه - دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة وجمعيات مستخدمي المياه	- تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%100	%100	%99	%97	%98	%94	%98	%91	%97	%83	%96	%75	%95	%68	● النسبة المئوية للعينات التي تحقق المواصفة الفلسطينية	

3.0 المكون الثالث: الصرف الصحي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف	
		2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016 / 2014				
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة و 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%45	%80	%42.5	%78.5	%40	%76.5	%37	%75	%35	%74	%33	%73	%31	%72	النسبة المئوية للأسر المخدومة بنظام صرف صحي، أو التي تمتلك نظاماً صحياً مناسباً في الموقع (خزان ترشيح + طبقة ترشيح)	<ul style="list-style-type: none"> • المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث • رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة • زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية • خلق بيئة استثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون • تشجيع استخدام مصادر الطاقة 	
		%24	%50	%22	%45	%20	%40	%18	%35	%16.5	%31.5	%14.5	%28	%13	%25			النسبة المئوية من مياه الصرف التي تتم معالجتها في محطات معالجة مياه الصرف الصحي
		%100	%100	%90	%90	%80	%80	%70	%70	%50	%50	%30	%30	%10	%10			
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة 	%100	%100	%90	%90	%80	%80	%70	%70	%50	%50	%30	%30	%10	%10	النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة التي تطابق المواصفة الفلسطينية		

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016 / 2014			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
<ul style="list-style-type: none"> - مصالح المياه الإقليمية - مزودي الخدمة - مؤسسة المواصفات والمقاييس - المختبر المركزي 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية - ملفات المختبرات المركزية 																النظيفة في المكون
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات الهيئات المحلية / مزودي الخدمة 	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون	
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - مؤسسة المواصفات والمقاييس - وزارة الزراعة 	<ul style="list-style-type: none"> - ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة - ملفات مؤسسة المواصفات والمقاييس الفلسطينية - ملفات المختبرات المركزية 	11	6	9	5	6	5	6	4	4	4	2	3	2	3	عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016 / 2014			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
- سلطة المياه الفلسطينية (دائرة الصرف الصحي) - مجلس تنظيم قطاع المياه - وزارة الزراعة	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات وزارة الزراعة - ملفات محطات المعالجة	52300	24700	43200	21000	34100	16500	25000	12000	16000	8500	8000	5000	0	1700	مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة (بالدونم)	

4.0 المكون الرابع: البناء المؤسسي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات														المؤشرات	الأهداف
		2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016			
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة		
- سلطة المياه الفلسطينية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%100		%95		%93		%90		%80		70%		%60		● سلطة مياه مأموسة	<ul style="list-style-type: none"> ● تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد ● رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها ● تطوير أنظمة قطاع المياه ذات الصلة
- مجلس تنظيم قطاع المياه الفلسطينية	- ملفات مجلس تنظيم قطاع المياه الفلسطينية	%100		%95		%90		%85		%75		%70		%30		● مجلس تنظيم قطاع مياه فعال ومأموس	
سلطة المياه الفلسطينية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%100		%100		%90		%80		\$40		%20		%0		● توفير الظروف المناسبة لتأسيس شركة مياه وطنية	
- سلطة المياه الفلسطينية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية	3	1	2	1	2	1	1	1	1	1	0	1	0	1	● عدد مرافق ومزودي المياه الإقليمية	
- سلطة المياه الفلسطينية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية	%100		%95		%90		%80		%70		%50		%30		● أنظمة وتعليمات مياه متكاملة	

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017				2016	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
- سلطة المياه الفلسطينية - مجلس تنظيم قطاع المياه	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - ملفات مجلس تنظيم قطاع المياه	%98		%96		%94		%92		%88		%85		%80		• تطوير قدرات المؤسسات العاملة في القطاع وتعزيز تبادل المعرفة	

5.0 المكون الخامس: المكون المالي

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017				2016	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية)	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%60	%90	%55	%88	%48	%86	%40	%86	%34	%84	%28	%82	%20	%80	<ul style="list-style-type: none"> النسبة المئوية لمرافق المياه ومجالس الخدمات (مزودي المياه) التي تعمل بصورة مستقلة ماليا 	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز الإستقلالية المالية لمرافق المياه ومزودي المياه رفع كفاءة التحصيل وتقليل نسبة الدين العام تطوير وتطبيق الأنظمة والتعليمات والرسوم ونظم التعرفة لضمان الإستدامة المالية
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية)	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة	%100	%100	%104	%106	%108	%108	%110	%110	%114	%115	%120	%120	%126	-	<ul style="list-style-type: none"> نسبة العمل = تكاليف التشغيل والصيانة والتكاليف الإدارية (باستثناء الإهلاك)/إيرادات التشغيل 	<ul style="list-style-type: none"> تطوير الوعي المجتمعي العام وتعزيز مبدأ الحقوق والواجبات (الدفع مقابل الخدمة)

مصدر المعلومة والمسؤوليات		قيم المؤشرات												المؤشرات	الأهداف		
المسؤوليات	مصدر المعلومة	2022		2021		2020		2019		2018		2017				2016	
		ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة	ضفة	غزة			ضفة	غزة
سلطة المياه الفلسطينية مجلس تنظيم قطاع المياه دائرة مياه الضفة الغربية (شركة المياه الوطنية) مزودي الخدمة مصالح المياه الإقليمية	- ملفات سلطة المياه الفلسطينية - تقارير الأداء السنوية لمزودي الخدمة															● كفاءة التحصيل	
		-%80	-%75	-%79	-%65	-%77	-%60	-%75	-%50	-%72	-%40	-%68	-%30	-%65	-%25		
		%90	%80	%88	%78	%84	%77	%80	%75	%78	%70	%77	%60	%75	%50		

6 الربط مع أجندة السياسات الوطنية

تمثلت الأولويات السياسية لقطاع المياه بالسيطرة على الموارد المائية وإنشاء شبكة عامة لتزويد المواطنين بمياه الشرب النقية وتوفير ما يكفي من المياه للاستخدامات الزراعية والصناعية، ومضاعفة وتيرة العمل على إعادة تأهيل الآبار وشبكات تزويد المياه، إلى جانب حفر الآبار الجديدة على نحو منظم، وتوجيه الاستثمارات العامة لتشديد محطات تحليه المياه، وتعزيز نجاعة أنظمة الحصاد المائي وأنظمة الري وفعاليتها.

في حين تمثلت الأولويات السياسية لقطاع المياه العادمة بإقامة المزيد من شبكات ومحطات معالجة مياه الصرف الصحي في جميع أنحاء فلسطين وتوفير الخدمة لجميع المواطنين بهدف الارتقاء بمعايير الصحة العامة وتعزيزها وحمايتها، وتوجيه الاستثمارات العامة لتشديد محطات معالجة مياه الصرف الصحي، وتوفير المياه المعالجة التي تناسب الاستخدامات الزراعية والصناعية.

تمثل السياسات ذات الأولوية التي تسعى الحكومة الفلسطينية إلى تنفيذها في قطاع المياه خلال الأعوام (2017-2022) للوصول إلى تحقيق أولويات السياسات بما يتعلق بنجاعة وفعالية إدارة المال العام، وبناء مقومات الاقتصاد الفلسطيني وتوفير الأمن والأمان وتعزيز سيادة القانون بضمان استدامة البيئة، وذلك من خلال مجموعة من التدخلات السياسية المتمثلة بإنشاء مؤسسات مزودي الخدمات العامة الأساسية لاسيما المياه والكهرباء، وتصميم وتنفيذ مشاريع البنية التحتية الوطنية اللازمة للاقتصاد (المشاريع الحيوية المتعلقة بشبكات المياه)، ربط التجمعات السكانية بشبكات المياه النظيفة وشبكات الصرف الصحي، والعمل على ضبط الملوثات والتوسيع في إدارة المياه العادمة وإعادة معالجتها، وإدارة وحماية الموارد الطبيعية لا سيما الأرض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها.

الأولوية الوطنية	التدخلات السياسية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياسية	العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه 2017-2022
تجسيد الدولة المستقلة من خلال تصعيد الجهود وطنياً ودولياً لانهاء الاحتلال	1. بسط السيادة على كامل ارض دولة فلسطين على حدود 1967، بما في ذلك القدس الشرقية، وعلى مواردها الطبيعية وحدودها البرية والجوية والبحرية، ووضع الركائز القانونية لتجسيد هذه السيادة.	حددت الاستراتيجية ثلاثة اهداف استراتيجية من اصل خمسة اهداف استراتيجية ذات علاقة في حماية الموارد الطبيعية، الهدف الأول المتعلق في ضمان السيطرة على مصادر المياه الفلسطينية والهدف الثاني يتمثل في إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية والهدف الاستراتيجي الثالث الخاص في تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها، كما شملت الاستراتيجية على أكثر من مرتكز وسياسة وتدخل سيعمل على توفير مجموعة من المشاريع والبرامج لحماية المصادر المائية والتركيز على المناطق المسماة "ج"
الوحدة الوطنية	2. تحديث وتوحيد المنظومة القانونية والتشريعية بما يتوافق مع الالتزامات الدولية لدولة فلسطين وتطوير انتخابات ديمقراطية ودورية في كافة المستويات	حددت الاستراتيجية في اطار الهدف الرابع تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة وهما 1. استكمال الاطار القانوني لعملية الاصلاح بكل حيثياته 2. الانضمام للاتفاقيات والمنظمات الدولية ذات العلاقة بالمياه

العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه 2017-2022	التدخلات السياساتية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياساتية	الأولوية الوطنية
<p>من خلال الأولويات السياساتية هناك هدف للوصول الى الانضمام للاتفاقيات والمعاهدات والمنظمات الدولية التي تخدم اجندة السياسات الوطنية وتحقيق الأهداف الوطنية" ومنها المعاهدة الدولية للإستخدامات غير الملاحية للمياه العابرة للحدود التي قامت السلطة بالموافقة عليها مما اعطى الإتفاقية قوة الزامية التنفيذ لكافة الدول هذا بالإضافة الى توقيع اتفاقيات تعاون لتبادل الخبرات ورفع القدرات مع العديد من الدول العربية (الاردن، البحرين، المغرب) والدول الأوروبية (قبرص ، هنغاريا ، روسيا الإتحادية)</p>	<p>3. المشاركة الفاعلة في الأطر الدولية والانضمام التدريجي والمدروس لعدد إضافي من الاتفاقيات والمنظمات الدولية، وتطوير العلاقات الثنائية لدولة فلسطين.</p>	<p>تعزيز المكانة الدولية لدولة فلسطين</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● تسعى الاستراتيجية الى تركيز خدماتها وتحسينها في المناطق المسماة "ج" حيث حددت الاستراتيجية في اطار الهدف الاستراتيجي الأول والثاني وكذلك الهدف الاستراتيجي الثالث مجموعة من النتائج والتدخلات التي تسعى الى حسن إدارة الموارد المائية والحد من التلوث من الصرف الصحي وخصصت تدخلات ومشاريع محددة لتعمل على زيادة كمية المياه المتاحة كما ونوعا (تقليدية وغير تقليدية) من خلال تطوير وتأهيل انظمة التزود بالمياه وخدمات الصرف الصحي مع التركيز على المناطق المهمشة وذلك بهدف دعم صمود الشعب واستقراره فوق ارضه ● تنفيذ وبالشراكة مع المنظمات الأهلية الدولية والوطنية لبرامج الطوارئ وذلك لضمان تزويد المواطنين وخاصة في المناطق المهدة وغير المخدومة او التي تصلها المياه بكميات قليلة جدا ، بكميات مياه اضافية عبر التنكات وبأسعار مدعومة ● العمل على ضبط الملوثات والتوسيع في ادارة المياه العادمة وإعادة معالجتها، وادارة وحماية الموارد الطبيعية لا سيما الارض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها. 	<p>4. تطوير وتنفيذ استراتيجية تحسين الخدمات المقدمة للمواطن على المستويات المختلفة وتنفيذها بالتعاون مع الشركاء، وبالتركيز على المناطق المهمشة لا سيما المسماة(ج) والقدس الشرقية</p> <p>5. تعزيز الشراكة والتكاملية في تقديم الخدمات مع المنظمات غير الحكومية والقطاع الخاص</p>	<p>الحكومة المستجيبة للمواطن</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● تعمل مجموعة من التدخلات في اطار الهدف الاستراتيجي الى بناء قدرات الموظفين في قطاع المياه والمؤسسات المنبثقة عنها "القدرات المادية والبشرية والبناء المؤسسي. ● لم تغفل الاستراتيجية اخذ النوع الاجتماعي بكافة اهدافها الخمسة . وضمن برامج الموازنه الاربعه ● ضمن الهدف الرابع والمتعلق بالترتيبات الاستراتيجية عملت الاستراتيجية على تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات قطاع المياه المختلفة بما يتناغم وقانون المياه الفلسطيني الجديد ● والعمل على رفع قدرات مؤسسات قطاع المياه وتطوير وظائفها في كافة المجالات ● تجهيز العديد من الأدلة الخاصة بإجراءات العمل ومراقبة الأداء 	<p>6. تنمية الموارد البشرية في قطاع الخدمة المدنية وادارتها بفعالية.</p> <p>7. ادماج النوع الاجتماعي في سياسات الحكومة وبرامجها وموازنتها.</p> <p>8. إصلاح المؤسسات العامة وإعادة هيكلتها لتعزيز كفاءتها في تقديم الخدمات.</p>	<p>الحكومة الفعالة</p>

الأولوية الوطنية	التدخلات السياسية ذات العلاقة حسب مصفوفة الأولويات والتدخلات السياسية	العلاقة مع استراتيجية قطاع المياه 2017-2022
		• واخيرا العمل على تطوير أنظمة حماية ومراقبة وتطوير قطاع المياه
مجتمع قادر على الصمود والتنمية	9. إدارة الموارد الطبيعية وحمايتها لا سيما الأرض والمياه والطاقة وتعزيز الاستخدام المستدام لها. 10. توفير الاحتياجات الأساسية للتجمعات السكانية	حددت الاهداف الاستراتيجية الاول والثاني والثالث بكافة اولوياته السياساتية مجموعه من التدخلات بما يضمن التوزيع العادل والاستخدام الامثل لكافة المصادر المائية وتطوير مستوى الخدمة من خلال تطوير البيئة التحتية للمياه والصرف الصحي ورفع عدد المشتركين بخدمات المياه والصرف الصحي.

الربط مع اهداف الالفية:

اعدت الاستراتيجية المائية بحيث تضمن عملية الربط بين الاهداف الاستراتيجية وغايات التنمية المستدامة والالتزامات الدولية، فيما يتعلق بأجندة التنمية المستدامة 2017-2022 واهداف الاستراتيجية لقطاع المياه 2017-2022 فيمكن تلخيصها بالجدول التالي:

الهدف 6 – ضمان توافر المياه وخدمات الصرف الصحي للجميع		
الغايات	اهداف الاستراتيجية لقطاع المياه 2017-2022	برامج الموازنه
تحقيق هدف حصول الجميع بشكل منصف على مياه الشرب المأمونة والميسورة التكلفة بحلول عام 2030	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه لمعظم المواطنين وضمان العدالة في تزويدها	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
تحقيق هدف حصول الجميع على خدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية ووضع نهاية للتغوط في العراء، وإيلاء اهتمام خاص لاحتياجات النساء والفتيات ومن يعيشون في ظل أوضاع هشّة، بحلول عام 2030	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي
تحسين نوعية المياه عن طريق الحد من التلوث ووقف إلقاء النفايات والمواد الكيميائية الخطرة وتقليل تسربها إلى أدنى حد، وخفض نسبة مياه المجاري غير المعالجة إلى النصف، وزيادة إعادة التدوير وإعادة الاستخدام المأمونة بنسبة كبيرة على	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام	البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الادارة المتكامله البرنامج الاول: التخطيط واعداد السياسات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي

		الصعيد العالمي، بحلول عام 2030
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	زيادة كفاءة استخدام المياه في جميع القطاعات زيادة كبيرة وضمان سحب المياه العذبة وإمداداتها على نحو مستدام من أجل معالجة شح المياه، والحد بدرجة كبيرة من عدد الأشخاص الذين يعانون من ندرة المياه، بحلول عام 2030
البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه	تحسين جودة وموثوقية خدمة تزويد المياه وضمان العدالة في تزويدها	
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	تنفيذ الإدارة المتكاملة لموارد المياه على جميع المستويات، بما في ذلك من خلال التعاون العابر للحدود حسب الاقتضاء، بحلول عام 2030
البرنامج الثالث: مجموعة التدخلات المقترحة من خلال البرنامج الإداري	تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	6.أ: تعزيز نطاق التعاون الدولي ودعم بناء القدرات في البلدان النامية في مجال الأنشطة والبرامج المتعلقة بالمياه والصرف الصحي، بما في ذلك جمع المياه، وإزالة ملوحتها، وكفاءة استخدامها، ومعالجة المياه العادمة، وتكنولوجيات إعادة التدوير وإعادة الاستعمال، بحلول عام 2030
البرنامج الثاني: تطوير وحماية المصادر وفق مبادئ الإدارة المتكاملة	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من ناحية النوعية والكمية	
البرنامج الثالث (الإداري): رفع كفاءة العاملين في قطاع المياه والصرف الصحي وضمان أكبر مشاركة مجتمعية في عملية التخطيط والإشراف والتنفيذ لمشاريع المياه والصرف الصحي	تطوير وبناء مؤسسات قطاع المياه لترسيخ أسس الحكم الرشيد بيئة قانونية ومؤسسية متكاملة	6.ب: دعم وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية في تحسين إدارة المياه والصرف الصحي

6.1 خلفية حول الاتفاقيات السابقة حول المياه

6.1.1.1 اتفاق إعلان المبادئ

يشكل إعلان المبادئ أول اتفاقية ثنائية بين فلسطين وإسرائيل، وقد وقعت هذه الاتفاقية بتاريخ 13 أيلول 1993. وبموجب هذه الاتفاقية، سوف يجري بحث قضايا المياه في سياق مداولات اللجنة الفلسطينية الإسرائيلية الدائمة للتعاون الاقتصادي، وقد تم الاتفاق على إعداد خطط خاصة بحقوق المياه، والاستخدام المتساوي للمصادر المشتركة. إلا أن هذه الاتفاقية لم تحدد الحقوق المائية المتنازع عليها.

6.1.1.2 اتفاقية غزة – أريحا أولاً

وهي الاتفاقية المؤقتة حول الحكم الذاتي للسلطة الفلسطينية في أريحا وغزة، وقد وقعت بتاريخ 14 أيار 1994، وتتناول المادة رقم 2 من الفقرة رقم 31 في هذه الاتفاقية قضايا المياه في منطقتي غزة وأريحا. وبموجب هذه الاتفاقية، تم نقل صلاحيات محدودة في مجال استخدام المياه إلى السلطة الفلسطينية. ونصت هذه الاتفاقية أيضاً على أن تتمتع السلطة الفلسطينية بصلاحيات السيطرة على مصادر المياه والبنية التحتية في المنطقتين، وأنه بوسعها تشغيل وإدارة أنظمة المياه في هاتين المنطقتين. كما يمكن للسلطة الفلسطينية، بموجبها، حفر آبار جديدة، شريطة أن لا يلحق ذلك ضرراً بمصادر المياه. إلا أن هذه الاتفاقية لم تتضمن أي بنود حول قضايا حقوق المياه، والاستخدام أو التوزيع المتساوي والعادل اجتماعياً للمصادر المشتركة ولم تتطرق للاحتياجات الاجتماعية

المادة رقم 40 من اتفاقية اوسلو 2 حول المياه والمجري

يتم استخدام الاتفاقية المؤقتة حول المياه ومياه الصرف الصحي (المادة 40 من اتفاقية اوسلو 2) كأساس لوضع الخطط الخاصة بقطاع المياه وتنفيذ المشاريع خلال "الفترة المرحلية" وحتى يتم التوصل إلى اتفاق حول الوضع النهائي. وتفيد الفقرة الأولى من اتفاقية المياه بأن "إسرائيل تعترف بالحقوق المائية للفلسطينيين. وسوف يتم التفاوض حول مسألة الحقوق المائية للفلسطينيين، كذلك تتضمن الاتفاقية توفير كميات مياه إضافية قدرت بمعدل 80 مليون متر مكعب سنوياً للفلسطينيين، خلال المرحلة الانتقالية يتم الحصول على هذه الكميات من كافة المصادر المتاحة، والتوصل إلى تسوية بشأنها في اتفاقية الوضع النهائي التي تتعلق بمختلف مصادر المياه".

ويتمثل التحدي الأساسي الذي يواجه الفلسطينيين في السيادة والسيطرة التامة على مصادر المياه في فلسطين. وهناك حاجة ملحة لتسوية مسألة الحقوق المائية الفلسطينية، والتي تشمل ضمان السيطرة التامة على مصادره المائية وإدارتها بشكل مستقل، بما في ذلك المياه الجوفية والسطحية التي تنبع من، وتتوفر بشكل تام في، الضفة الغربية ومحافظات قطاع غزة، علاوة على حقوقهم في حوض نهر الأردن ووديان قطاع غزة، تجدر الإشارة إلى أن السيطرة على مصادر المياه تعد أساساً لتطوير وإدارة هذه المصادر بما يمكن من تلبية الاحتياجات المائية اللازمة لإحداث المزيد من التنمية الاقتصادية القائمة على العدالة الاجتماعية.

6.1.1.3 الموقف الفلسطيني من مفاوضات الوضع النهائي

يستند الجانب الفلسطيني استعداداً لمفاوضات الوضع النهائي إلى:

السيادة القانونية والسيطرة الفعلية بشكل تام على المصادر المائية، بما في ذلك المياه الجوفية والسطحية التي تنشأ وتتكون داخل المناطق الخاضعة للسيادة الفلسطينية، بما في ذلك الحقوق الفلسطينية في حوض وادي الأردن ووديان قطاع غزة، والتزام الجانب الفلسطيني بالتعاون الإقليمي لإدارة الأحواض المشتركة بما يضمن تلبية احتياجات المجتمع بكافة شرائحه وبطريقة عادلة.

6.1.1.4 إعلان الدولة في الأمم المتحدة 2012

يترتب على إعلان الدولة الفلسطينية في الأمم المتحدة توفير الفرصة لتعظيم استفادة فلسطين في إطار تطوير قطاع المياه. فيترتب على هذا الإعلان قدرة الدولة الفلسطينية على الإنضمام الى الإتفاقيات الدولية المائية وفي مقدمتها إتفاقية الأمم المتحدة حول المياه العابرة للحدود للإستخدامات غير الملاحية. كذلك القدرة على ملاحقة اسرائيل في إطار المحكمة الدولية لوقف تعدياتهم على المصادر المائية الفلسطينية ومطالبتها بتعويضات على استغلالها لمصادر المياه الفلسطينية.

وفي استراتيجية قطاع المياه 2017-2022 فان كافة الاهداف الاستراتيجية الخمسه قادرة على تحقيق الالتزامات المترتبة على توقيعنا على هذه الاتفاقيات.

7 بيان سياسة البرامج

غايات سياسات البرامج الخاصة بالموازنة للتعامل مع السياسات الوطنية:

7.1 البرنامج الاول: التخطيط واعداد الإستراتيجيات العامة لقطاع المياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

1- تطوير وحماية مصادر وخدمات المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة

2- تحقيق عدالة التخصيص والتوزيع لخدمات قطاع المياه والصرف الصحي

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

1. وضع الخطط الشمولية والإستراتيجيات اللازمة لتقييم وترسيم وتخصيص مصادر المياه وتحديد اولويات استخدامها

وتحديد الإحتياجات الإستثمارية اللازمة لتطوير البنية التحتية لقطاع المياه

- الخطة الشاملة لتطوير خدمات تزويد المياه ومراجعة ومعتمدة بصيغتها النهائية
- الخطط الريادية متوسطة المدى (كل ثلاثة اعوام) لتطوير خدمات توزيع المياه على مستوى المحافظات منجزة
- الخطط الريادية لإعادة تأهيل انظمة التوزيع على مستوى المحافظات منجزة
- التدخلات الضرورية المطلوبة وأولوياتها على مستوى البنية التحتية لخدمات توزيع المياه على مستوى المحافظات جاهزة
- البرامج والأنظمة المحوسبة بما فيها نظام المعلومات الجغرافي (GIS) اللازمة لتطوير انظمة وقواعد المعلومات المائية على المستوى الوطني جاهزة وتعمل وتدار من قبل سلطة المياه

2. وضع الخطط و الإستراتيجيات اللازمة للإستفادة من المصادر غير التقليدية (مياه مالحة + مياه معالجة) لسد الفجوة

بين العرض والطلب على المصادر

- خطط العمل والتدخلات المطلوبة خلال مدة تنفيذ برنامج الموازنة (2016- 2018) اعداد الخطط الإستثمارية اللازمة مراجعة مجموعة الدراسات المنجزة خلال الفترات السابقة حول وضع خدمات الصرف الصحي في فلسطين وخاصة تلك المتعلقة بوضع البنية التحتية للصرف الصحي ومعالجة المياه العادمة
- الخطط الريادية المنبثقة عن المقترحات المقدمة من نتائج مراجعة الدراسات السابقة منجزة على مستوى التجمعات الفلسطينية ذات الكثافة السكانية منجزة
- الخطط الريادية لتطوير خدمات الصرف الصحي على مستوى التجمعات الريفية جاهزة

3. اعداد ووضع الخطط الإستراتيجية لتحقيق عدالة التوزيع بين القطاعات والتجمعات المختلفة

- الخطط والدراسات اللازمة لنقل المياه بين التجمعات على المستوى الوطني جاهزة
- الخطط الريادية لتوزيع واعادة توزيع المياه بين التجمعات على المستوى المحلي (مستوى المحافظات جاهزة)
- التصاميم الأولية لخطوط النقل وخزانات التوزيع الرئيسية المقترحة جاهزة
- الدراسات الأولية للإطار المؤسسي لمرافق المياه ومقدمي الخدمات جاهزة
- الدراسات الأولية للخطط الإستثمارية اللازمة لتطوير أنظمة نقل المياه بين التجمعات والمحافظات جاهزة
- الدراسات الأولية لمشاركة القطاع الخاص في ادارة خدمات التزود بالمياه والصرف الصحي (جاهزة)

7.2 البرنامج الثاني: تطوير وحماية مصادر المياه وفق مبادئ الإدارة المتكاملة

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

1 - توفير مصادر مياه اضافية من كافة المصادر المتاحة (تقليدية وغير تقليدية) تقدر بحوالي 22 مليون متر مكعب خلال 2016-2018.

2- تطوير نظام المراقبة للمصادر المائية بحيث يشمل جميع مصادر المياه

3- رفع الوعي البيئي الرسمي والشعبي لحماية المصادر من الإستنزاف والتلوث بما يساعد على توفير مياه صالحة لاستخدامات المختلفة

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

1. رصد وحماية مصادر المياه

- تركيب اجهزة قياس مستوى المياه الجوفية في عدة ابار مقترحة جاهزة للتركيب في نهاية 2016.
- انشاء وتطوير قاعدة المعلومات والبرامج الخاصة بهذا الهدف بحيث تكون جاهزة حتى نهاية 2016
- البرنامج الخاص بالدورات التدريبية للطواقم المتخصصة بسلطة المياه معد وقابل للتطبيق خلال 2016.

2. تطوير وتحسين كفاءة المصادر

- عمل دراسات هيدرولوجية وهيدرولوجية وخطط تطويرية حتى نهاية 2016.
- تاهيل عدد من الابار والينابيع في وحفر ابار جديدة حتى نهاية 2016 مما يساعد في توفير ما مقداره 2 مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- انشاء وتاهيل الخطوط وخزانات المياه وشبكات مياه خلال عام 2016 مما يساعد في توفير ما مقداره 0.5 مليون متر مكعب في الضفة وغزة

3. تطوير المصادر البديلة

- تحلية مياه البحر والمياه شبه المالحة حتى نهاية 2016. مما يساعد في توفير ما مقداره 1 مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- اعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة حتى نهاية 2016. مما يساعد في توفير ما مقداره 0.5 مليون متر مكعب في الضفة وغزة
- استغلال مياه الامطار والمياه السطحية حتى نهاية 2016 مما يساعد في توفير ما مقداره 1 مليون متر مكعب في الضفة وغزة

7.3 البرنامج الثالث: البرنامج الاداري:

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

توفير الإمكانيات والخدمات اللازمة لانجاز المهام المحددة لكل برنامج بما يضمن الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية والمادية والفنية المتوفرة في سلطة المياه.

معايير سياسة البرنامج:

- الالتزام بالقوانين والانظمة وبالإجراءات المالية والمحاسبية والتأكد من مطابقتها للنظام المالي.
- الالتزام بقانون الخدمة المدنية ومتابعة الإجراءات الادارية مع ديوان الموظفين العام.
- جودة الخدمات الادارية المقدمة ورضى الموظفين والمراجعين.

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

1. توفير الدعم المالي والاداري واللوجستي والمتخصص لكافة مواقع المسؤولية والادارات في سلطة المياه.

- انجاز المعاملات المتعلقة بشؤون الأفراد وفقاً لقانون الخدمة المدنية واللوائح التنفيذية المكتملة.
- انجاز العمليات الإدارية والخدماتية اللازمة لانجاز مهمات كافة الادارات بما في ذلك حركة السيارات والصيانة العامة للمبنى والصيانة للأجهزة والمعدات والاليات.
- انجاز التقارير والمعاملات المالية وفقاً للنظام المالي.
- متابعة إعداد الموازنة التقديرية السنوية لسلطة المياه ومتابعة تنفيذها بعد إقرارها بتنفيذ قانون الموازنة العامة للعام 2017.
- متابعة عمليات الشراء وطرح العطاءات لتوفير معدات واجهزة واليات جديدة لانتظام عمل الادارات المختلفة وتنفيذ المشاريع التطويرية.

2. تأمين التوزيع المناسب للموارد البشرية والتأكد من تحقيقها بكفاءة وفاعلية.

- اتمام عملية تحديث بطاقات الوصف الوظيفي ومواصفات شاغل الوظيفة.
 - اقرار هيكلية جديدة من مجلس الوزراء تعكس مهام ووظائف سلطة المياه حسب القانون الجديد.
 - اتمام عملية التسكين بحيث تتلائم مع الوظائف والمهام المطلوبة بقانون المياه الجديد.
 - رضى الادارات العامة عن الخطط وبرامج التدريب وتنمية الموارد البشرية.
3. الحفاظ على علاقات دوليه مع الشركاء الداعمين في قطاع المياه.
- مدى الالتزام بالاتفاقات المالية الدولية من حيث المتطلبات والشروط والوقت في تنفيذ المشاريع القائمة.
 - مدى استجابة الممولين لتمويل المشاريع المقترحة من قبل سلطة المياه.
 - مشاركة الطواقم العاملة في سلطة المياه في المنتديات والمؤتمرات.
4. تعزيز الوعي بالواقع المائي في فلسطين وكيفية الاستخدام الامثل ورفع الوعي بدور سلطة المياه وبالانظمة والقوانين.
- رفع نسبة الوعي بالواقع المائي من خلال انتاج فيلم رسوم متحركة، انتاج مسرحية، تفعيل اندية طلابية، وورش عمل.
 - رفع نسبة الوعي بدور سلطة المياه وبالانظمة والقوانين من خلال منشورات وورش عمل.
5. تطوير سياسة اعلامية مائية وطنية.
- تطوير الصفحة الخاصة في سلطة المياه وربطها مع المواقع الاخرى ذات العلاقة.
 - دورات تدريبية خاصة للاعلام المرئي والمقرؤ والمسموع لطواقم سلطة المياه في الضفة وغزة.
 - اصدار مجلة شهرية والفصلية وتقرير الانجازات السنوي خلال مدة البرنامج.
 - عقد ندوات اعلامية مع المراكز الاعلامية على المستوى الوطني لبحث التحديات التي يواجهها قطاع المياه والية ابرازها على المستوى الدولي.
 - اقامة فعاليات الاحتفال في يوم المياه العالمي خلال مدة البرنامج.

7.4 البرنامج الرابع: إدارة توزيع المياه

فيما يتعلق بغايات سياسة البرنامج، فهي كالتالي:

زيادة كمية المياه المتاحة للشرب للمواطن من المصادر المتاحة في مناطق الضفة الغربية خلال 2016 بمعدل 3 مليون كوب سنويا.

معايير سياسة البرنامج:

- ضمان استدامتها والأعتماد عليها في توفير مياه صالحة للشرب.
- تخفيض نسبة التباين وزيادة حصة الفرد.
- ضمان جودة المياه لتتطابق مع منظمة الصحة العالمية.
- الإستفادة من المصادر غير التقليدية لسد الفجوة بين العرض والطلب على المصادر.
- وضع الخطط الإستراتيجية لتحقيق عدالة التوزيع بين القطاعات والتجمعات المختلفة

فيما يتعلق بالاهداف والمعايير، فهي كالتالي:

1. زيادة كمية المياه الصالحة للشرب في مناطق الخدمة بمعدل (3) لتر للفرد في اليوم وتخفيض نسبة التباين في معدلات التزوّد اليومي بين الأفراد الى أقل من 30%.

- استكمال تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في شمال الضفة الغربية (بئر قباطية).
- تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في شمال الضفة الغربية (السعادة، الجنزور).
- تطوير وتأهيل الآبار الحالية وتأهيل محطات ضخ المياه في جنوب الضفة الغربية (بئر الريحية والصافي، بني نعيم #3، محطتي ضخ صوريف وخاراس).
- حفر وتجهيز آبار مياه في شرق الضفة الغربية (النويعمة، العوجا، اريحا #1).
- تطوير ورشة الصيانة المركزية في مقر دائرة المياه.

2. تقليل الفاقد من المياه في الخطوط الرئيسية ووقف التعديات عليها بنسبة 5% في مناطق الضفة الغربية

- الحفاظ على إمدادات المياه بين المناطق الفلسطينية.
- اجراء الصيانة الدورية والوقائية اللازمة لخطوط المياه والخزانات الرئيسية ووقف التعديات والسرقات.
- استبدال الخطوط القديمة.
- توفير مواسير وقطع غيار للشبكات اللازمة لصيانة وتأهيل الشبكات لتقليل الفاقد.
- تطوير نظام المعلومات الجغرافي.
- استكمال تطوير نظام السكادا بدرجة كاملة حسب الخطة.

3. زيادة كفاءة وفعالية البناء المؤسستي.

- اعداد الدراسات الأولية للإطار المؤسسي لدائرة المياه وتحويلها الى شركة المياه الوطنية وذلك استجابة لقانون المياه 2014/14
- تطوير وتوسعة مباني ومحطات دائرة المياه

8 خطة العمل

يتناول هذا القسم التخطيط للمبادرات التي ستقوم بها سلطة المياه في إطار الخطة الوطنية لقطاع المياه وبحاجة إلى إقرار أو مراجعة من مجلس الوزراء مثل مشاريع القوانين واللوائح أو الانضمام إلى الاتفاقيات والمؤسسات الدولية أو اعتماد أوراق استراتيجية أو خطط استراتيجية فرعية، وذلك حتى يتسنى لمجلس الوزراء التخطيط المسبق للأعمال المطلوبة منه لدعم الاستراتيجية.

نوع الوثيقة	التشريع	وصف مختصر	الشهر\السنة
مقترح نظام	مشروع نظام جمعيات مستخدمي المياه رقم () لسنة 2016	يهدف هذا النظام لإدارة خدمة تزويد مياه الري على المستوى المحلي بطريقة مستدامة وتحقيق أكبر إستفادة من الموارد المائية المتاحة	تم تنسيبه لمجلس الوزراء من قبل رئيس سلطة المياه ووزير الزراعة بتاريخ 2016/5/26
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص مرافق المياه الإقليمية والمشغلين رقم () لسنة 2016	يهدف هذا النظام إلى تحديد إجراءات ترخيص مرافق المياه الإقليمية والمشغلين ورسوم التراخيص وبدل الخدمات.	سيتم رفعه الى مجلس الوزراء قبل نهاية العام
مقترح نظام	مشروع نظام تعرفه المياه الزراعية	يسري هذا النظام على مقدمي خدمات المياه الزراعية	سيتم رفعه الى مجلس الوزراء قبل نهاية العام
مقترح نظام	مشروع نظام التعرفه المائية والصرف الصحي ورسوم الربط رقم () لعام 2016	يسعى هذا النظام الى وضع منهجية تعتمد على معايير علمية وفنية مدروسة من أجل فرض تسعيرة المياه.	2017
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص استخراج المياه السطحية	يهدف إلى تحديد إجراءات ترخيص المياه السطحية	2018
مقترح نظام	مشروع نظام ترخيص حفر الآبار واستخراج المياه الجوفية ومزاولة مهنة الحفر رقم () لسنة 2016	يهدف إلى تنظيم كل ما يتعلق بمنح التراخيص وإجراءات التراخيص	سيتم رفعه لمجلس الوزراء قبل نهاية العام 2016
مقترح نظام	نظام انشاء مرافق المياه	يهدف النظام الى عكس اليه واضحه لانشاء مرافق المياه حسب قانون المياه الجديد	2018
هيكلية	هيكلية سلطة المياه الجديدة	هيكلية سلطة المياه الجديدة	من المتوقع تسليمها لمجلس الوزراء في كانون الأول 2016

9 الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية 2017 – 2022 :-

اعتمدت الإستراتيجية القطاعية لقطاع المياه والصرف الصحي وخطة العمل التنفيذية على الرؤية الإستراتيجية للقطاع ضمن إطار استراتيجي لتطوير قطاع المياه والصرف الصحي، واستناداً إلى تحليل واقع القطاع الذي تم القيام به لغرض إعداد إستراتيجية قطاعية تشاركية واقعية قابلة للتطبيق، حيث تم عكس ذلك وترجمته إلى مشاريع وأنشطة ضمن خطة تنفيذية وخطة تمويلية تهدف إلى تعزيز الأهداف الإستراتيجية ورؤية قطاع المياه الفلسطيني.

تمت مراجعة قوائم المشاريع المتوفرة لدى سلطة المياه، وبشكل خاص الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه للسنوات ما بين 2012-2032 والتي شكلت مرجعيتها الأساس في تحقيق أهداف المشروع وتحديد الأنشطة وفي تحديد الفترة الزمنية من 2017 إلى 2022 (ست سنوات). كذلك تم الاعتماد على الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه 2014-2016.

تعتبر اللقاءات والاجتماعات وورشات العمل مع مختلف الأطراف جزءاً أساسياً في تحديد الأولويات والمخرجات للمشروع، بما عزز إعداد خطة تنفيذية واقعية تضمن احتياجات المناطق المختلفة.

تضمنت الخطة على 228 نشاطاً ومشروعاً بكلفة تقديرية حوالي 1.32 مليار دولار تشكل ترجمة للسياسات التي تم اعتمادها في الإستراتيجية والتي تساهم بشكل مباشر في تحقيق الأهداف الإستراتيجية. وقد تم توزيع الأنشطة والمشاريع على القطاعات الفرعية والمحافظات والمواقع داخل المحافظات كما هو موضح في الجدول التالي. إضافة إلى ذلك هناك مشاريع برنامج صحة المياه والإصحاح (WASH) (16 مشروعاً) بكلفة تقديرية 9,885 ألف دولار.

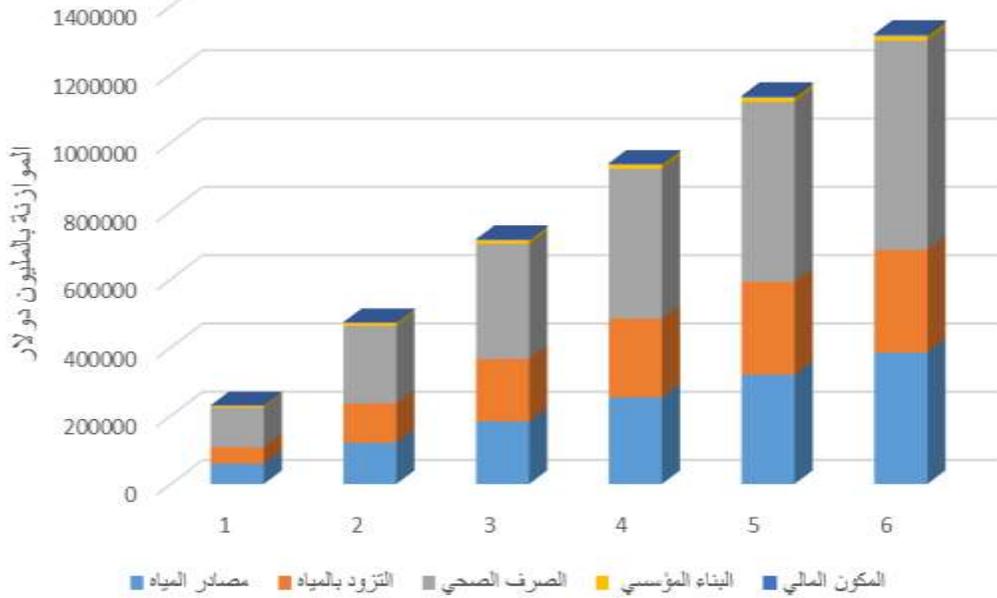
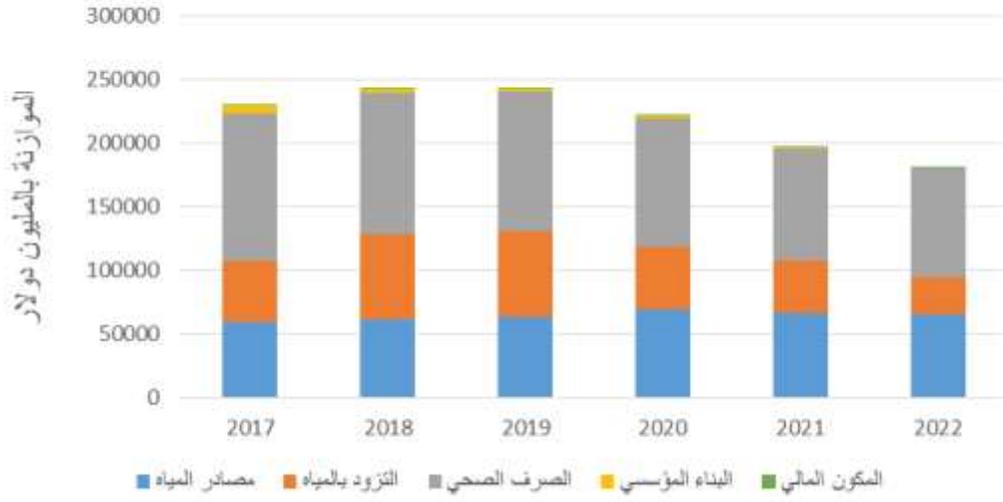
الرقم	مكونات قطاع المياه	عدد المشاريع/الأنشطة	الموازنة بالمليون دولار
1	مصادر المياه	42	381,700
2	التزود بالمياه	92	301,530
3	الصرف الصحي	21	613,000
4	البناء المؤسسي	61	12,607

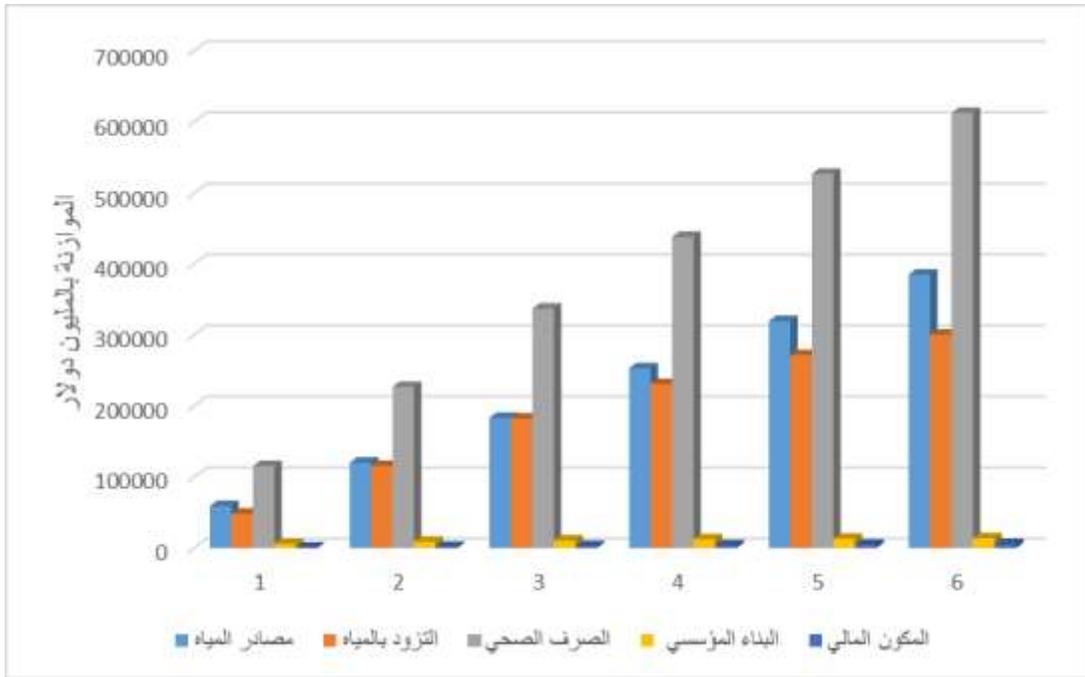
5,875	12	المكون المالي	5
1,314,712			المجموع

تم تقسيم الأنشطة والمشاريع على سنوات الخطة الإستراتيجية (2017-2022) وذلك حسب جدول زمني أخذين بالاعتبار أهمية المشاريع والاحتياجات وذلك طبقاً لمؤشرات ومعايير محددة. كما تضمنت الخطة آلية لمتابعة وتقييم الخطة لضمان حسن التنفيذ والانجاز في إطار من الشفافية والمساءلة. حيث تبين الأشكال التالية توزيع الموازنة المالية للمشاريع على مدى الست سنوات لكل مكون من مكونات قطاع المياه ونسبة كل مكون منها.



الموازنة المالية للمشاريع





المقدمة

أقر مجلس وزراء دولة فلسطين خطة عمل من أجل تحديد وتنفيذ برنامج شامل للإصلاح المؤسسي والتشريعي في قطاع المياه ويشمل ذلك إعادة تنظيم قطاع المياه والمؤسسات، بناء القدرات، وتطوير الاستراتيجيات والسياسات بالتوافق والتزامن مع تغيير يحدث في الترتيب الداخلي لهذا القطاع. وقد تم إقرار قانون المياه الجديد (2014/14) والذي يعكس الهيكل التنظيمي الجديد لقطاع المياه.

إن خطة التنمية الإستراتيجية وخطة العمل من شأنها المساهمة في إبراز وتحديد وتقييم الموارد والاحتياجات القطاعية على المستوى الوطني، مع الأخذ بعين الاعتبار المحافظات. يتم إعداد خطط التنمية الإستراتيجية في بيئة تفاعلية وتشاركية بين جميع الأطراف، مما يشكل الأساس للتخطيط السليم وبما يؤثر بشكل مباشر على تحديد سياسات التنمية الإستراتيجية المستدامة على الصعيد الوطني، ومن ثم الإقليمي وبالتالي المحلي. يتم الاسترشاد بخطط التنمية الإستراتيجية لتعزيز الأولويات التنموية، مما يوفر فرص أفضل لنجاح الخطط ويساهم في عملية تمويل وتنفيذ المشاريع المنبثقة عنها دون هدر للموارد والمصادر.

في هذا السياق، تم إعداد الخطة الإستراتيجية وخطة العمل لقطاع المياه في فلسطين للفترة من 2017 إلى 2022، والتي تم الاستناد في إعدادها إلى أدوات إعداد مخططات التنمية الإستراتيجية في الضفة الغربية وقطاع غزة، بما عكس الإستراتيجية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين 2012-2032، والإستراتيجية الوطنية لقطاع المياه للفترة 2014-2016، والموارد والاحتياجات على المستوى الإقليمي والمحلي.

تم اعتماد الغايات الإستراتيجية والقضايا ذات الأولوية استنادا إلى نتائج الخطة الإستراتيجية لقطاع المياه في فلسطين للفترة من 2017 إلى 2022. حيث اعتمدت الخطة عليها في تحديد المشاريع وخطة العمل. وتشكل الغايات الإستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التنموي لقطاع المياه. وبناء على هذه الغايات الإستراتيجية، تم تحديد الأهداف الإستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة، والتي بدورها إن تحققت، فإن ذلك يعني أن الغايات الإستراتيجية قد تحققت.

لا بد من الإشارة هنا، إلى أن نجاح هذه الخطة يتطلب تحقيق مجموعة من العوامل والمتطلبات والظروف الملائمة، وعلى رأسها الالتزام السياسي بإعطاء القطاع المائي أولوية متقدمة على سلم أولويات وأجندة التنمية الفلسطينية، وترجمة ذلك بشكل مباشر بتخصيص الموازنات التنموية الكفيلة بتحقيق وإنجاز أهداف

هذه الخطة، وضرورة التزام المانحين والمنظمات الدولية بتلك الخطة، ومراعاة التنسيق والتكامل وتضافر جهود كافة الأطراف الفاعلة. هذا بالإضافة إلى تقوية البنية المؤسسية لقيادة هذا القطاع.

منهجية إعداد خطة العمل لقطاع المياه الوطني الفلسطيني

اعتمدت آلية إعداد خطة العمل اعتماداً أساسياً على المنهجية التشاورية والتشاركية مع أصحاب الاختصاص والعلاقة في سلطة المياه الفلسطينية، وبما يعكس أهداف السياسة والإستراتيجية الوطنية التي اعتمدت لقطاع المياه للسنوات ما بين 2012-2032.

إعتمدت منهجية إعداد الخطة على مشاركة كافة أصحاب العلاقة في وزارات ومؤسسات السلطة الوطنية الفلسطينية والمنظمات الدولية والمانحين بالإضافة إلى مقدمي خدمات المياه والصرف الصحي، وكان ذلك من خلال المشاركة في ورشات العمل وأثناء جمع البيانات على المستوى الوطني والمحافظات والمناطق.

يمكن تلخيص المراحل والخطوات التي اتبعت خلال إعداد الخطة على النحو التالي:

1. عقد لقاءات دورية تشاورية مع أعضاء الفريق الفني وسلطة المياه للاتفاق على الآليات والخطة

الزمنية وكذلك تحديد المشاريع.

2. مراجعة كافة الوثائق وقوائم المشاريع المتوفرة ذات العلاقة.

3. تحديد أولويات المشاريع من قبل الفرق الفنية وذلك بناء على المعايير التالية:

• الجدوى الفنية للمشروع وأهميته وقيمه الحقيقية

• الأهمية الزمنية وملائمة توقيت المشروع والدعم المتوقع والفئات المستهدفة

4. قامت سلطة المياه بوضع خطط التنفيذ والمتابعة وذلك باستخدام النموذج الخاص بذلك.

وتشتمل خطة التنفيذ على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها،

ومجالات المشاريع، والإطار الزمني لتنفيذها.

5. أما خطة المتابعة فشملت على الأهداف والمشاريع المقترحة ومؤشرات القياس، والإطار الزمني

لتحقيق الأهداف ومؤشرات قياسها، وأدوات القياس.

6. تم الاعتماد على برامج الاستثمارات التي تم تحديدها في الخطة التنموية الإستراتيجية، والتي وقها تم وضع الخطة التنفيذية، حيث شملت البرامج والمشاريع المقترح تنفيذها في غضون السنوات ال 6 المقبلة ضمن أولويات قطاع المياه مع احترام الوقت والميزانية.

7. اعتماد مخرجات الخطة الإستراتيجية في تحضير خطة العمل، حيث شملت الخطة على القضايا والأهداف والمشاريع المقترحة والموازنات التقديرية لها، والإطار الزمني لتنفيذها.

8. إعداد المسودة الأولى لخطة العمل ومراجعتها ومناقشتها مع الفريق الفني حسب القطاعات الفرعية.

9. تقديم مسودة الخطة في ورشة عمل لأصحاب المصلحة وأصحاب القرار بالتنسيق الكامل مع سلطة المياه الفلسطينية واللجنة التوجيهية وأخذ الملاحظات.

10. أخذ التغذية الراجعة واعتماد نتائج ورشة العمل في إعداد النسخة المنقحة من الخطة.

أولويات قطاع المياه

تم تحديد الأولويات الخاصة بقطاع المياه الفلسطيني بناء على التحليل الاستراتيجي في قطاع المياه ومكونات المياه الخمسة التي اعتمدت في الخطة الاستراتيجية (2017-2022). كذلك تم تحديد المشاريع بناءً على مجموعة العوامل والمعطيات التالية:

1. حجم الموازنات والتمويل (السلطة الوطنية الفلسطينية، المانحين والمنظمات الدولية، الخ)

2. الجدوى الفنية والمالية والاقتصادية للمشروع

3. توفر القدرات والكفاءات البشرية والمؤسسية اللازمة للتنفيذ، ضمن الإطار الزمني المحدد

4. المشاريع التي تؤدي إلى استغلال الموارد الطبيعية بطريقة كفوءة ومستدامة، وبشكل خاص إيجاد مصادر مياه جديدة وكذلك الموارد غير المستغلة، مثل مياه الأمطار، والمياه المالحة والمعالجة.

بناءً على ذلك فقد خلصت الخطة على التداخلات والاستهدافات التالية:

1. مصادر المياه وتشمل:

- مشاريع حفر آبار جديدة
- مشاريع تأهيل آبار وينابيع

- مشاريع تجهيز آبار
 - مشاريع محطات تحلية
 - مشاريع الحصاد المائي
 - مشاريع إعادة الاستخدام المياه المعالجة
 - زيادة كميات المياه المشتراه من شركة المياه القطرية (مكروت)
2. التزود بالمياه وتشمل:

- مشاريع إنشاء شبكات مياه جديدة
 - مشاريع تأهيل شبكات مياه وتوسعة
 - مشاريع إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع
 - مشاريع إنشاء خزانات مياه
 - مشاريع تأهيل خزانات مياه
 - مشاريع ربط المصادر
3. الصرف الصحي وتشمل:

- مشاريع بناء محطات معالجة
 - مشاريع تأهيل محطات معالجة
 - مشاريع إنشاء شبكات صرف صحي
4. البناء المؤسسي وتشمل:

- إعادة هيكلة وتأسيس مؤسسات القطاع وتفعيلها
5. البناء المالي وتشمل:

- إصدار أدلة الإجراءات اللازمة لتطبيق أنظمة التعرفه والأنظمة المالية ذات العلاقة
- تحقيق مبدأ استرداد التكاليف للمياه والمياه العادمة
- توعية وتنقيف مجالس إدارة مزودي الخدمة
- نظام مصالح المياه الإقليمية
- تعزيز قدرة المؤسسات على تصويب أوضاعها المالية

- تعزيز مبدأ الشعور بالمسؤولية والرضى والانتماء لدى المواطن

مكونات الخطة

تشكل الغايات الإستراتيجية أحد أهم أسس تحديد الإطار الاستراتيجي التتموي لقطاع المياه. وبناء على هذه الغايات الإستراتيجية، تم تحديد الأهداف الإستراتيجية التي سيتم السعي لتحقيقها على مدى سنوات الخطة الستة. فقد تضمنت الخطة (224) نشاطاً ومشروعاً، تساهم في تحقيق الأهداف الإستراتيجية. تم توزيع الأنشطة والمشاريع على مكونات قطاع المياه الخمسة، والمحافظات والمواقع داخل المحافظات.

بلغت تكاليف الخطة خلال السنوات 2017-2022 حوالي 1.32 مليار دولار أمريكي. وقد تم تقسيم المشاريع حسب الأهمية وتوزيعها على سنوات الخطة:

الموازنة بالمليون دولار	2022	2021	2020	2019	2018	2017	مكونات قطاع المياه
	الكلفة الكلية (1000 دولار)						
381,700	65,250	66,570	67,880	63,000	60,000	59,000	مصادر المياه
301,530	28,790	41,495	48,555	66,895	67,275	48,520	التزود بالمياه
613,000	85,850	88,620	101,130	110,250	111,400	115,750	الصرف الصحي
12,607	640	620	1570	1960	2560	5,257	البناء المؤسسي
5,875	905	905	955	952	983	1175	المكون المالي
1,314,712	181,435	198,210	220,090	243,057	242,218	229,702	المجموع

أنشطة ومشاريع الخطة

مشاريع مكون مصادر المياه (2017 - 2022)

الكلفة الكلية (x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
550							0.90	MCM	أريحا - بئر عدد (1)	أريحا	حفر آبار	تطويري	الرابع	- زيادة كمية المياه المتاحة (تقليدية وغير تقليدية). - رفع قدرة سلطة المياه على التخطيط المائي. - دعم الجهود الوطنية للوصول إلى إحقاق الحقوق المائية الفلسطينية.	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية.
6000						5.00	MCM	الخليل - بئر عدد (4)	الخليل	تطويري		الثاني			
3600						4.00	MCM	بيت لحم - بئر عدد (6)	بيت لحم	تطويري		الثاني			
900						1.50	MCM	الجنزور، بيت قاد، ابو عرب الانتاجي	جنين	تطويري		الثاني			
900						1.50	MCM	بئر حزما	رام الله - البيرة	تطويري		الثاني			
1200						2.00	MCM	طوباس - بئر عدد (2)	طوباس	تطويري		الثاني			
600						1.00	MCM	بئر الحسبة	نابلس	تطويري		الثاني			
000*3						15	MCM	قطاع غزة (30 آبار بديلة)	قطاع غزة	تطويري		الثاني			
180						0.30	MCM	الديوك + بئر اريحا رقم 1	أريحا	تأهيل آبار وينايع	الديوك تطويري واريجا مالية	الرابع			
300						0.50	MCM	ابار الفوار	الخليل		تطويري	الثاني			
240						0.40	MCM	ابوعرب	جنين		تطويري	الثاني			
120						0.20	MCM	ابار عين سامية	رام الله - البيرة		تطويري	الثاني			

الكلفة الكلية (x1000) دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
300							0.50	MCM	تأهيل ينابيع المطوي والسكة	سلفيت		تطويري	الثاني		
150							0.11	MCM	تأهيل ينابيع	طوباس والأغوار الشمالية		تطويري	الثاني		
180							0.30	MCM	تأهيل ينابيع	نابلس		تطويري	الثاني		
600							-	MCM	قطاعغزة (30 ابار)	غزة		تطويري	الثاني		
2000							-	MCM	النويعمة (بئر 1 و 2)	أريحا	تجهيز آبار	تطويري	الرابع		
300							0.50	MCM	بني نعيم	الخليل		تطويري	الرابع		
1000									عزون	قلقيلية		تطويري	الثاني		
1700									بلعاء، عنبتا بئر رقم (5)	طولكرم		تطويري	الثاني		
600							1.0	MCM	كفيرت	جنين		تطويري	الثاني		
12000							20.00	MCM	الفشحة/أريحا	أريحا/ لتزويد مناطق الجنوب في الخليل + بيت لحم	محطات تحلية	تطويري	الثاني		
600							0.5	MCM	النويعمة / الأغوار الشمالية	أريحا		تطويري	الثاني		

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (2017-2022)

الكلفة الكلية (x1000) دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
230000							55.00	MCM	قطاع غزة(المرحلة الأولى)	قطاع غزة		تطويري	الثاني		
50000							13.00	MCM	3- محطات صغيرة			تطويري	الثاني		
2000							1.00	MCM	العوجا، وادي القلط، الديوك، النويعمة	أريحا	الحصاد المائي (السدود، البرك) (مشاريع زراعية)	تطويري	الثاني		
1600							0.80	MCM	سد بني النعيم، الروش (وزارة الزراعة)	الخليل		تطويري	الثاني		
1400							0.70	MCM	سهل عرابية، مرج صانور (وزارة الزراعة)	جنين		تطويري	الثاني		
1400							0.70	MCM	سد المالح	طوباس		تطويري	الثاني		
1400							0.70	MCM	تأهيل سد الفارعة	نابلس		تطويري	الثاني		
500							1.50	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	أريحا		مشاريع إعادة	تطويري		

الكلفة الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
2750							8.00	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	الخليل	الاستخدام	تطويري	الرابع		
330							1.00	MCM	إعداد دراسات الجدوى إعادة استخدام المياه المعالجة	بيت لحم	(مشاريع زراعية)	تطويري	الثاني		
1800							5.2	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	جنين		تطويري	الثاني		
1050							3.0	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	رام الله – البيرة			الثاني		
350							1	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	سلفيت		تطويري	الثاني		
850							2.5	MCM	إعداد دراسات الجدوى إعادة استخدام المياه المعالجة،	طوباس			الثاني		
350							1.0	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	طولكرم		تطويري	الثاني		

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (2017-2022)

الكلفة الكلية (x1000) دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري او مالية	برنامج الموازنة	الأهداف	الهدف الإستراتيجية	
	2022	2021	2020	2019	2018	2017										
46000							20.00	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة (شمال ووسط وجنوب)	قطاع غزة			الثاني			
500							1.5	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة	قليلية		تطويري	الثاني			
2400							1.5	MCM	إعادة استخدام المياه المعالجة، إعداد دراسات الجدوى	نابلس (غرب نابلس)		تطويري	الثاني			
381700	المجموع															

مشاريع مكون التزود بالمياه (2017 - 2022)

الكلفة الكلية (x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						الأنشطة/ المشاريع	المواقع المقترحة	المحافظات	تطويري او مالية	برنامج الموازنه	الأهداف	الغاية الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017							
150							تطوير وتأهيل محطة الضخ على مصدر مياه عين السلطان وبناء محطة ضخ جديدة على مصدر عين الديوك	مخيم عين السلطان	أريحا	تطويري	الثاني	- زيادة كمية المياه المزودة للمشاركين.	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
3000							تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		تطويري	الثاني	- تزويد جيد لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه.	
600							إستبدال الخط الرئيسي الناقل توسعة الشبكة الداخلية	الظاهرية / الشويكة					
800							إنشاء خزان 500 كوب محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	العديسة	الخليل	مالية	الرابع	- تحسين كفاءة أنظمة توزيع المياه.	
800							إنشاء خزان 300 كوب خطوط ناقلة تأهيل الشبكة الداخلية	قلقس		مالية	الثاني		

5000						خط ناقل خزان إقليمي 3000 كوب خطوط نقل وتوزيع بأقطار مختلفة	رأس الطويل		تطويري	الثاني		
2000						تأهيل الشبكة الداخلية خزانات مياه	بيت أمر		تطويري	الثاني		
20000						تأهيل الشبكة الداخلية والخزانات	يطا		تطويري	الثاني		
700						إنشاء خزان 1000 كوب خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت كاحل		تطويري	الثاني		
3000						توسعة الشبكة الداخلية، إنشاء خزان 1000 كوب، خطوط توزيع	دورا		تطويري	الثاني		
3000						إنشاء خط ناقل تأهيل جزئي للشبكات الداخلية	ريف دورا		تطويري	الثاني		
2500						إنشاء خزانين كل منهما 2000 كوب (جبل أبو رمانه، جبل جوهر) خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة الداخلية تأهيل محطة بئر الصافي	مدينة الخليل		تطويري	الثاني		

5000						إنشاء محطات ضخ في صوري وخاراس (خطوط ناقلية، شبكات توزيع)	جبع نوبا - المرحلة الثانية		برنامج الدعم الأمريكي		
500						تأهيل الشبكة الداخلية	بيت أولا		تطويري	الثاني	
700						تأهيل الشبكة الداخلية إنشاء خزان 500 كوب خطوط نقل وتوزيع تأهيل أجزاء من الشبكة الداخلية	الدوارة		تطويري	الرابع	
800						إنشاء خزان 1000 كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	تفوح		تطويري	الثاني	
600						إنشاء خزان 500 كوب خطوط نقل وتوزيع	السواحة الشرقية	القدس	مالية	الثاني	
600						خزان 500 كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	أبو ديس		مالية	الثاني	
30						تأهيل خزان قائم	العيزرية		مالية	الثاني	
8500						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني	

1000						إنشاء خزان 2000 كوب خطوط نقل وتوزيع	العبيدية	بيت لحم	مالية	الثاني		
700						إنشاء خزان رأس بيت جالا 2000 كوب	بيت جالا		تطويري	الثاني		
1000						إنشاء خزان نحالين 1000 كوب إنشاء خزان بتير 1000 كوب	غرب بيت لحم		تطويري	الثاني		
1400						تأهيل وتوسعة شبكة مياه داخلية	بتير		مالية	الثاني		
10000						إنشاء خزان إقليمي منطقة هندازة 3000 كوب (خطوط نقل وتوزيع، محطات ضخ، تأهيل أجزاء من الشبكات الداخلية)	تجمع هندازة - شرق بيت لحم		تطويري	الثاني		
10000						إنشاء خزان إقليمي في منطقة إم سلمونة (خطوط نقل وتوزيع، محطة ضخ)	جنوب بيت لحم		مالية	الثاني		
700						إنشاء خط ناقل 4كم تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	الشوارة		تطويري	الثاني		
650						توسعة وتأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت فجار		تطويري	الثاني		
900						تأهيل الشبكة الداخلية	زعترة	تطويري	الثاني			

8500						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		تطويري	الثاني		
1200						خط ناقل (5 كم)، خزان (500 م ³)، محطة ضخ، شبكة داخلية (7 كم)	العطارة	جنين	برنامج الدعم الأمريكي			
10000						شبكات داخلية (100 كم) خزان جليونعربونة (500 كوب) فقرة، عربونة	وادي الضبع، بيت قاد، دير أبو ضعيف، جليون،					
1000						تأهيل شبكة داخلية (جزئي)، خزان (1000 كوب)	سيلة الظهر		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
1000						خزان (1000 كوب) محطة ضخ، خطوط ناقلة جديد، تأهيل جزئي للشبكة	صانور		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
500						تأهيل خزان إقليمي وإنشاء خطوط ناقلة	صانور		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			

600						محطة ضخ، خطوط ناقلية جديد، تأهيل جزئي للشبكة	فحمة		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
200						خزان (1000 كوب) تأهيل جزئي للشبكة	قباطية		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)			
500						تأهيل الشبكة الداخلية تأهيل محطة ضخ	كفر راعي					
300						تأهيل الشبكة الداخلية	الزاوية					
1500						تأهيل الشبكة الداخلية	عرابة		مالية	الثاني		
500						إنشاء بنية تحتية لنقل كميات إضافية للمياه المشتركة	المحافظة		تطويري	الثاني		
5000						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
1200						إنشاء شبكات مياه: صفا، جمعية إسكان الوحدة / أبو قش، بني زيد، كفر عين	صفا، جمعية إسكان الوحدة / أبو قش، بني زيد، كفر عين	رام الله- البيرة	مالية	الثاني		

10000						إنشاء شبكات داخلية خطوط ناقلية خزان عدد 2 محطة ضخ	بلدية الإتحاد (جمالة، دير عمار، بيتللو)		برنامج الدعم الأمريكي (مقترح)	الرابع		
800						خزان 500 كوب تأهيل أجزاء من الشبكة الداخلية	بيت لقيا		تطويري			
500						تأهيل خزان 500 كوب محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع	بيت عور		تطويري			
600						خزان 500 كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية خطوط نقل وتوزيع	دير السودان		تطويري			
350						توسعة الشبكة الداخلية	الزيتونة		تطويري			

10000					خط ناقل رئيسي لتزويد تجمعات منطقة قرى شمال رام الله: بني زيد، عجول، عطارة، روابي، دير أبو مشعل، بني زيد الشرقية، بني زيد الغربية، دير السودان، عجول، بير الزيت، عطارة، دير نظام، بروقين، كفر الديك	بني زيد، عجول، عطارة، روابي، دير أبو مشعل، بني زيد الشرقية، بني زيد الغربية، دير السودان، عجول، بير زيت، عطارة، دير نظام، كفر الديك		مالية + تطويري (دول مانحة)		
600					إنشاء خزان 1000 كوب خطوط نقل وتوزيع إعادة تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	منطقة عارورة		تطويري		
700					إنشاء خزان 500 كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	شعبا		تطويري		
2000					تأهيل شبكات داخلية	بني زيد الغربية (دير غسالنة، بيت ريماء، النبي صالح، قراوة بني زيد، كفر عين)		مالية		
500					إنشاء خزان 500 كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	قبيا		تطويري		

1000						إنشاء خزان 500 كوب تأهيل وتوسعة الشبكة الداخلية	دير أبو مشعل		تطويري	الرابع			
17500						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني			
600						تأهيل شبكة داخلية	دير بلوط	سلفيت	تطويري				
600					خزان 500 كوب تأهيل وتوسعة الشبكة القائمة	كفل حارس	تطويري						
300						تأهيل الشبكة الداخلية	حارس		تطويري				
20						تأهيل خزان مياه	بدبا		تطويري	الرابع			
5000						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		تطويري				
1000						تأهيل شبكات داخلية في مناطق مختلفة	المحافظة	طوباس	مالية	الثاني			
1100						محطة ضخ خطوط ناقلية خزان 500 كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	دير الغصون	طولكرم	مالية (مقترح ضمن موازنة 2017)	الثاني			
350						إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع	سفارين						

1000						تأهيل الشبكة الداخلية	قفين		مالية	الثاني		
500						شبكة داخلية خزان 500 كوب	خربة جبارة					
1500						تأهيل الشبكات الداخلية	منطقة الكفريات					
4000						(ربط المصادر): خط ناقل لمنطقة جنين محطات ضخ	منطقة الشعراوية					
2000						(ربط المصادر): ربط بلعا ودير الغصون مع نظام جنين	بلعا، دير الغصون					
5000						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
7000						ربط آبار جيوس وقليلية مع منطقة جورة عمرة إنشاء خزان إقليمي	جورة عمرة					
500						تأهيل الشبكة الداخلية	كفر قدوم	قليلية	مالية			
700						تأهيل الشبكة الداخلية	عزون		تطويري			
500						خزان 500 كوب خطوط نقل وتوزيع	جيت		تطويري			

5000						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		
10000						خزان إقليمي (برقة، سبسطية، اناقورة، بيت إمرين، إجنسنيا، نصف حبيب، بزاريبا)، محطة ضخ، خطوط نقل وتوزيع	برقة	نابلس	تطويري (مقترح على الحكومة الألمانية)			
1000						خزان 1000 كوب خطوط ناقلة، محطة ضخ، تأهيل جزئي للشبكة	عصيرة الشمالية		تطويري			
800						خزان 500 كوب تأهيل جزئي للشبكة الداخلية	بيت وزن		مقترح على المالية ضمن موازنة 2017			
200						خط ناقل	بيت فوريك					
600						خزان 500 كوب خطوط ناقلة تهيل جزئي للشبكة	طلوزة		مالية	الثاني		

500						خزان 200 كوب محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكة	بيت حسن		تطويري			
500						تأهيل جزئي للشبكة	زيتا جماعين		تطويري			
500						توسعة شبكة وتأهيلها	قوصين		جزر مقترح على الموازنة وجز تطويري			
600						خزان 500 كوب تأهيل جزئي للشبكة	بيت ايبا		تطويري			
1000						محطة ضخ خطوط نقل وتوزيع تأهيل جزئي للشبكات	حوارة وعينابوس		تطويري			
500						تأهيل داخلي للشبكات	أودلا		تطويري			
50						انشاء خزان سعة 200 كوب	عراق بورين		مالية	الثاني		
5000						تأهيل شبكات داخلية وإنشاء خزانات في مناطق مختلفة	المحافظة		مالية	الثاني		

30000							تأهيل شبكات مياه (500 كم)	مدن وبلدات وقرى قطاع غزة	قطاع غزة				
1000							إنشاء وتأهيل محطات ضخ وخطوط التوزيع	مدن وبلدات وقرى قطاع غزة					
250030	المجموع												

مشاريع ربط المصادر

الكلفة الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المحافظات	تطويري /مالية	برنامجالموازنه	الأنشطة/المشاريع	الأهداف	الغاية الاستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017								
6000							20	km	بيت لحم - القدس			مشاريع ربط المصادر	- زيادة كمية المياه المزودة للمستهلكين - تزويد جيد لجميع المواطنين من المصادر الموثوقة للمياه - تحسين كفاءة أنظمة توزيع المياه	إدارة متكاملة وتطوير مستدام للمصادر المائية من الناحية النوعية والكمية
10000						30	km	طولكرم-جنين						
13000						35	km	قلقيلية-سلفيت						
6500						20	km	قلقيلية-طولكرم						
16000						50	km	ربط غزة (الخط الناقل وملحقاته)						
51500	المجموع													

الصرف الصحي: النتائج المتوقعة، المؤشرات، قيم المؤشرات ما بين سنة الأساس (2014) والاستهداف العام (2022)

ملاحظات	قيم المؤشرات				المؤشرات	الأهداف	مكونات قطاع المياه
	الاستهداف العام (2022)		سنة الأساس (2014)				
	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
	%45	%80	%31	%72	النسبة المئوية للأسر المخدومة بنظام صرف صحي، أو التي تمتلك نظاماً صحياً مناسباً في الموقع (خزان ترشيح + طبقة ترشيح)	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث 	الصرف الصحي
	%24	%50	%13	%25	النسبة المئوية من مياه الصرف التي تتم معالجتها في محطات معالجة مياه الصرف الصحي	<ul style="list-style-type: none"> رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة 	
	%100	%100	%0		النسبة المئوية لمياه الصرف الصحي المعالجة التي تطابق المواصفة الفلسطينية	<ul style="list-style-type: none"> زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية 	
	2	2	1	0	عدد المشاريع التي يشارك القطاع الخاص فيها ضمن المكون	<ul style="list-style-type: none"> خلق بيئة استثمارية 	
	11	6	2	3	عدد محطات المعالجة التي تتوافق مخرجاتها مع المواصفة الفلسطينية		

قيم المؤشرات					المؤشرات	الأهداف	مكونات قطاع المياه
ملاحظات	الاستهداف العام (2022)		سنة الأساس (2014)				
	ضفة	غزة	ضفة	غزة			
	52300	24700	0	1700	مساحة الأراضي الزراعية المروية من المياه العادمة المعالجة (بالدونم)	لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع استخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون	

مشاريع مكون الصرف الصحي (2017 - 2022)

الكلية الكلية (x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري /مالية	برنامج الموازنه	الأهداف	الغاية الإستراتيجية
	2022	2021	2020	2019	2018	2017									
80000							3	محطة	الخليل، ترقوميا، دورا	الخليل	بناء محطات معالجة	تطويري	الاول	<ul style="list-style-type: none"> المحافظة على الصحة العامة والبيئة الفلسطينية من التلوث رفع كفاءة أنظمة مياه الصرف الصحي من جمع ونقل ومعالجة زيادة مساحة القابلة للري في المياه المعالجة من مصادر المياه غير التقليدية خلق بيئة 	تحسين بنية وخدمات الصرف الصحي من جمع ومعالجة وإعادة استخدام
45000						4	المسلية، اليامون، قباطية، يعبد		جنين	تطويري		الثاني			
60000						4	رام الله، روابي، بيرزيت، بيتونيا		رام الله - البيرة	تطويري		الثاني			
20000						1	سلفيت		سلفيت	تطويري		الثاني			
35000						2	جنوب وشمال طوباس		طوباس	تطويري		الثاني			
130000						3	شمال غزة، خان يونس، غزة والوسطى		قطاع غزة	تطويري		الثاني			
10000						1	عزون		قلقيبية	تطويري		الثاني			

الغاية الاستراتيجية	الأهداف	برنامج الموازنه	تطويري /مالية	الأنشطة/المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات						الكلفة الكلية (x1000 دولار)
									2017	2018	2019	2020	2021	2022	
إستثمارية لمشاركة القطاع الخاص في المكون تشجيع إستخدام مصادر الطاقة النظيفة في المكون	الثاني	التالي	تطويري	تأهيل محطات المعالجة	نابلس	نابلس (المنطقة الشرقية)	محطة	1						50000	
								1						5000	
								2						15000	
								1						30000	
								1						1000	
إنشاء شبكات صرف صحي	الثاني	الثاني	تطويري	إنشاء شبكات صرف صحي	أريحا	مخيم عقبة الجبر، الجفتلك، النويعة	كم	50						5000	
								300						30000	
								200						20000	
								150						15000	
								20						2000	

الكلية الكلية x1000) (دولار	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/المشاريع	تطويري /مالية	برنامج الموازنه	الأهداف	الغاية الإستراتيجية	
	2022	2021	2020	2019	2018	2017										
30000							300		شمال طوباس، تياسير، عقابا، جنوب طوباس، الفارعة، وادي	طوباس		تطويري	الثاني			
10000							100		عزون	قلقيية		تطويري	الثاني			
10000									جباليا، دير البلح، بيت لاهيا (شبكات ومحطات ضخ صرف صحي)	قطاع غزة		تطويري	الثاني			
10000							100		مناطق حوض الفارعة، عصيرة الشمالية	نابلس		تطويري	الثاني			
613000	المجموع															

مشاريع مكون الترتيبات المؤسسية (2017 - 2022)

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	تحديث وإعتماد وثيقة خطة الإصلاح (2019 - 2021)	تطويري	الثالث	سلطة المياه الفلسطينية	إعادة هيكلة وتأسيس مؤسسات القطاع وتفعيلها
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	تحديث وإعتماد وثيقة خطة الإصلاح (2022 - 2024)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه 2018-2019	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه 2020-2021	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار خطة تنفيذية لسلطة المياه 2022-2023	تطويري	الثالث		
						كادر سلطة المياه	-	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار تقرير وضع / حالة المصادر المائية (سنوي)	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						يفترض الإنهاء منها في 2016		مجلس الوزراء / متابعة سلطة المياه	إعتماد هيكلية سلطة المياه النهائية	تطويري	الثالث		
							30	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ دراسة إعادة توزيع الموظفين في سلطة المياه بناء على الهيكلية المعتمدة	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي يفترض البدء بها في 2016	150	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار إجراءات عمل قياسية لسلطة المياه والبدء بتطبيقها	تطويري	الثالث		
						إستشاري	15	سلطة المياه	إعداد أدلة إجراءات التخطيط	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي		السلطة الفلسطينية	والتصميم المياه والصرف الصحي				
						إستشاري خارجي	300	سلطة المياه السلطة الفلسطينية	إعداد المواصفات النهائية ذات العلاقة بقطاع المياه وتصميم الأدلة والإرشادات	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	30	سلطة المياه السلطة الفلسطينية	تطوير وحدة إدارة المشاريع ومأسستها	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	300	سلطة المياه السلطة الفلسطينية	تطوير نظام المعلومات الوطني	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	50	سلطة المياه الفلسطينية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة	تطوير إرشادات لإدارة ذوي العلاقة (سلطة المياه، مجلس تنظيم قطاع المايه، مصالح المياه، الوزارات الأخرى)	تطويري	الثالث		
							100	سلطة المياه الفلسطينية	تطبيق تدخلات ومشاريع الخطة التنفيذية لخطة الإستجابة لندرة المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي يفترض البدء بها في 2016	30	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد السياسات الخاصة بقطاع المياه	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	20	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد إستراتيجية المياه العابرة للحدود والخطة التنفيذية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد وإصدار إستراتيجية التوعية المائية وخطتها التنفيذية	تطويري	الثالث		
							200	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ برامج وتدخلات خطة تنفيذ إستراتيجية التوعية المائية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية ووزارة الزراعة	إعداد نظام لجمعيات مستخدمي المياه وتقديمها لمجلس الوزراء	تطويري	الثالث	جمعيات مستخدمي المياه، المياه الزراعية	
							10	سلطة المياه	إعداد تعرفه المياه الزراعية	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
								السلطة الفلسطينية بالتسيق مع الشركاء	وتقديمها لمجلس الوزراء				
						إستشاري خارجي	500	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد خارطة طريق لإنشاء مصالحي المياه الإقليمية وإختيار مناطق تجريبية و تعريف الإطار العام للشروط لإنشاء مصالحي مياه إقليمية (الخيارات، الأنظمة المؤسسية، نماذج الإدارة والتشغيل، الأطر القانونية وغيرها) صياغة خطة تطويرية للمنطقة / المناطق التجريبية	تطويري	الثالث	مصالحي المياه الإقليمية شركة المياه الوطنية	
						إستشاري خارجي	1000	سلطة المياه الفلسطينية	انشاء نواه لمرفق مياه في مدينة الخليل	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	1000	سلطة المياه الفلسطينية	تفعيل و تطوير مصلحة مياه بلديات الساحل كنواه لمرفق مياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	1000	سلطة المياه الفلسطينية	انشاء نواه لمرفق مياه في مدينة جنين	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي (تم البدء بالمشروع)	100	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد خارطة طريق لإنشاء شركة المياه الوطنية (تأهيل دائرة مياه الضفة الغربية)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	1500	سلطة المياه الفلسطينية	البدء بتأسيس شركة المياه الوطنية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	400	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد وتنفيذ خطة إستراتيجية للمجلس وخطة عمل	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						كادر المجلس	-	مجلس تنظيم قطاع المياه	إصدار ونشر تقرير مؤشرات الأداء لمزودي المياه (سنوي)	تطويري	الثالث		
						كادر المجلس	-	مجلس تنظيم قطاع المياه	إصدار ونشر تقرير مؤشرات الأداء للمياه العادمة (سنوي)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	350	مجلس تنظيم قطاع المياه	تنفيذ خطة الإتصال والتواصل والتوعية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	20	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد إجراءات مراقبة المياه والصرف الصحي	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد أدلة وإرشادات حسابات تكاليف تزويد الخدمات، تدريب مزودي الخدمات	تطويري	الثالث		
						إستشاري	35	مجلس تنظيم	إعداد إجراءات وأدوات تصنيف	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي		قطاع المياه	مزودي الخدمات ودرجاتهم				
						إستشاري خارجي	20	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد دليل إجراءات والشروط لعملية الترخيص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	50	مجلس تنظيم قطاع المياه	وضع معايير لضمان جودة وقياس تقديم الخدمات الفنية والإدارية من مزودي الخدمات للمستهلكين (بما في ذلك الأهداف الوطنية والخطط لتحقيق الأهداف الفردية)	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	120	مجلس تنظيم قطاع المياه	إنشاء قاعدة بيانات ومعلومات فنية ومالية وإحصائية لمزودي خدمات المياه وربطها بنظام المعلومات الوطني وال IBNET	تطويري	الثالث		
						إستشاري	50	مجلس تنظيم	دعم مزودي الخدمات لإنشاء أو	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي		قطاع المياه	تحسين نظم الشكاوى والإعتراضات الخاصة بهم				
						إستشاري خارجي	30	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعداد آلية لمراقبة مشاريع القطاع الخاص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	100	مجلس تنظيم قطاع المياه	مراجعة تعرفه المياه ومياه الصرف الصحي (مسح وطني - (National Survey) لإعداد استراتيجية التدخل في المناطق المصنفة ج	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	10	مجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير آلية لمراقبة الإتفاقيات المتعلقة بالمياه على مستوى مزودي الخدمات	تطويري	الثالث		
						إستشاري	100	مجلس تنظيم	تنفيذ دراسة مسحية حول حوكمة	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي		قطاع المياه	مزودي خدمة المياه				
						جاري العمل عليه	-	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار نظام ترخيص مصالح المياه الإقليمية ومشغلي المياه	تطويري	الثالث	سلطة المياه	• تطوير البيئة القانونية (إعداد أنظمة وتعليمات)
						إستشاري خارجي	60	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار واعتماد نظام الأرشفة لسلطة المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	20	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير لوائح تنظيمية خاصة بالشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير نظام لترخيص حفر الآبار وإستخراج المياه	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	إصدار وإعتماد نظام ترخيص المصالح الإقليمية ومشغلي المياه	تطويري	الثالث	مصالح المياه	
						إستشاري خارجي	10	مجلس تنظيم قطاع المياه	إعتماد النظام المالي والإداري لمجلس تنظيم قطاع المياه ومكافآت أعضاء مجلس إدارة المجلس من قبل مجلس الوزراء	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	
						إستشاري خارجي	15	مجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير نظام الشكاوى لمزودي الخدمات	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	30	مجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير نظام أرشفة خاص بمجلس تنظيم قطاع المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري	30	سلطة المياه	إعداد نظام الفترة الإنتقالية	تطويري	الثالث	شركة المياه	

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي						الوطنية	
						إستشاري خارجي (تم البدء بها)	12	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد إستراتيجية التدريب والتطوير لسلطة المياه الفلسطينية ودليل الإجراءات وتحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي سلطة المياه	تطويري	الثالث	سلطة المياه الفلسطينية	برنامج بناء قدرات
						إستشاري خارجي (بواقع 50,000 سنويا)	200	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ برنامج بناء القدرات لموظفي سلطة المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي (تم البدء بها)	20	سلطة المياه الفلسطينية	برنامج بناء قدرات موظفي سلطة المياه في مجال الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص	تطويري	الثالث		

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	500	سلطة المياه الفلسطينية	تطبيق مشروع ريادي للشراكة مع القطاع الخاص	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	20	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد الخطة الإستراتيجية لتطوير وبناء قدرات القطاع	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	70	سلطة المياه الفلسطينية	تحديد إحتياجات القطاع التدريبية	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي) 100,000 (سنوي	400	سلطة المياه الفلسطينية	تنفيذ البرامج التدريبية للقطاع بناء على الخطة الاستراتيجية والتنفيذية لقطاع المياه	تطويري	الثالث		
						إستشاري خارجي	240	مجلس تنظيم قطاع المياه	تحسين أداء مزودي الخدمات في مراقبة الأداء، وحسابات التعرف،	تطويري	الثالث	مجلس تنظيم قطاع المياه	

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000)	الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
									إجراءات الترخيص والتوجيهات ذات العلاقة				
						إستشاري خارجي	40	مجلس تنظيم قطاع المياه	برنامج بناء قدرات لأعضاء مجلس إدارة مجلس تنظيم قطاع المياه	تطويري	الثالث		
						جهة التنفيذ هي سلطة المياه، هيئات محلية، ومؤسسات غير حكومية	580	سلطة المياه الفلسطينية	إعداد الخطة الإستراتيجية لضمان الاستعداد المناسب والفعال والاستجابة لحالات الطوارئ المتعلقة بالمياه والصرف الصحي من حيث نقل المسؤوليات للحكومة الوطنية والمجتمع المدني والفاعلين في مجال التنمية	تطويري	الثالث	قطاع المياه والصرف الصحي	صحة المياه والإصحاح (Wash)

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	تطويري / مالية	برنامج الموازنه	المجال	البرنامج القطاعي
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						جهة التنفيذ هي GRUPP ○ VOLON TARIAT ○ CIVILE (GVC)	2,550	سلطة المياه الفلسطينية	زيادة توافر المياه والوصول إليها وإدارتها في المناطق المعرضة لنقص المياه في الضفة الغربية	تطويري	الثالث		
							12,607	المجموع					

مشاريع مكون الترتيبات المالية (2017 - 2022)

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	مالية/تطويري	برنامج الموازنه	البرنامج القطاعي	الرقم
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	15	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير نظام التعرفه الموحد للمياه والصرف الصحي وسوم الربط بالشبكة	تطويري	الثالث	إصدار أدلة الإجراءات اللازمة لتطبيق أنظمة التعرفه والأنظمة المالية ذات العلاقة	1
						إستشاري خارجي	60	سلطة المياه الفلسطينية وذوي العلاقة	بناء قدرات محاسبي مزودي المياه في مجال تحليل التكاليف / إعداد دراسات التعرفه	تطويري	الثالث	تحقيق مبدأ إسترداد التكاليف للمياه والمياه العادمة	2
						إستشاري خارجي	300 سنوي	سلطة المياه الفلسطينية	دعم فني لصيانة ومعايرة العدادات	تطويري	الثالث		3
						إستشاري خارجي	500 سنوي	سلطة المياه الفلسطينية	دعم فني ومالي في مجال عدادات الدفع المسبق	تطويري	الثالث		4

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	مالية/تطويري	برنامج الموازنه	البرنامج القطاعي	الرقم
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						إستشاري خارجي	50	سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه	تطوير أدلة عمل توجيهية لخفض الفاقد	تطويري	الثالث		5
						كل موضوع، حملة منفصلة، كل حملة 30,000 دولار بما مجموعه 180,000 دولار على مدار ستة	180	سلطة المياه الفلسطينية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة	برنامج توعية بقانون المياه، إدارة مؤسسات المياه، السياسات المائية، فصل الحسابات، الموازنات، الجباية والتحصيل	تطويري	الثالث	• توعية وتثقيف مجالس إدارة مزودي الخدمة	6

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	مالية/تطويري	برنامج الموازنه	البرنامج القطاعي	الرقم
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						سنوات							
						إستشاري خارجي	50	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير نظام مصالح المياه الإقليمية	تطويري	الثالث	• نظام مصالح المياه الإقليمية	7
						إستشاري خارجي	30 سنوي	سلطة المياه الفلسطينية	مشروع بناء قدرات لمزودي المياه لتصويب أوضاعهم المالية	تطويري	الثالث	• تعزيز قدرة المؤسسات على تصويب أوضاعها المالية	8
						إستشاري خارجي	40 سنوي	سلطة المياه الفلسطينية	الإشراف على حملات التوعية وتشجيع تركيب أجهزة ترشيد الطاقة (أخذ منطقة تجريبية ومن ثم تعميم التجربة)	تطويري	الثالث	• تعزيز مبدأ الشعور بالمسؤولية والرضى والانتماء لدى المواطن	9
						إستشاري	90	سلطة المياه	مسح مدى رضى الجمهور في المناطق التي تزودها	تطويري	الثالث		10

سنة التنفيذ						ملاحظات	الكلفة المتوقعة (\$1000) (الجهة المسؤولة	المشروع / التدخل	مالية/تطويري	برنامج الموازنه	البرنامج القطاعي	الرقم
2022	2021	2020	2019	2018	2017								
						خارجي	/15) (سنة)	السلطة بالمياه/ في المناطق المهمشة/ ذات الشكاوى العالية					
						إستشاري خارجي	30	سلطة المياه الفلسطينية	تطوير أدلة إجراءات لإدماج النوع الإجتماعي في السياسات والخطط المائية	تطويري	الثالث		11
						إستشاري خارجي	30 سنوي	سلطة المياه الفلسطينية ومجلس تنظيم قطاع المياه	مسح رضى الجمهور عن مدى جودة الخدمات المقدمة من قبل مزودي خدمة المياه والصرف الصحي	تطويري	الثالث		12
							5875	المجموع					

مشاريع مكون التزود بالمياه ضمن برنامج صحة المياه والإصحاح (WASH)

الكلفة الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/ المشاريع	الغاية الاستراتيجية	المشروع	
	2022	2021	2020	2019	2018	2017								
2,800							3.7	km	فصايل، راس عين العوجا	أريحا	تأهيل وإنشاء شبكات مياه جديدة ضمن برامج صحة المياه والإصحاح	ضمان المساواة في الحصول على المياه والصرف الصحي والخدمات، في أمن وكرامة، إلى أكثر السكان المعرضين للخطر	صحة المياه والإصحاح (WASH)	
							3.0	km	خربة دير ضعيف، بطا، ام لسافا، خربة التبان، جورة الجمل، اسقية الفوقا، اسقية التحتا	الخليل				
							7.3	km	حزما، خان الاحمر	القدس				
							3.0	km	العبيدية، زعترا، وادي رحال، وادي فوكين	بيت لحم				
							0.6	km	راس التين	رام الله - البييرة				
							0.4	km	عين البيضا	طوباس				
							300	م ³	مركز معرجات	رام الله - البييرة				تأهيل وإنشاء خزانات مياه
							300	م ³	عين البيدا،	طوباس				ضمن برامج صحة المياه

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات						
							2022	2021	2020	2019	2018	2017	
		والاصحاح		مرج الدودا	م ³	500							
2,225	تلبية الاحتياجات الإنسانية الأساسية للأسر الأكثر ضعفا وضمان الحصول على خدمات المياه آمنة وموثوق بها وبأسعار معقولة	الاستجابة لحالات الطوارئ لحماية الأسر الضعيفة في جنوب الضفة الغربية وتحسين فرص الحصول على خدمات المياه، من خلال إعادة تأهيل وبناء أنابيب نقل وشبكات المياه والتوصيلات المنزلية	بيت لحم والخليل	نوبا، بيت أولا، أذنا، يطا، ام السلامونة، عرب الرشيدة	km	6.5 17,300							

المشروع	الغاية الاستراتيجية	الأنشطة/ المشاريع	المحافظات	المواقع المقترحة	وحدة النشاط	عدد الوحدات	فترة التنفيذ بالسنوات					
							2022	2021	2020	2019	2018	2017
900	تعزيز فرص الحصول على المياه من خلال إعادة تأهيل شبكات المياه وبناء صهاريج مياه الأمطار	تعزيز فرص الحصول على المياه للأسر في المنطقة (ج) والقرى غير المرتبطة بشبكات المياه	جنين والخليل	عربونا، فقوعة، المطلة، العطاره، خشم الكرم، ام الخير، دقايقه	km	2.65						
2,700	لتحسين وضع مرافق المياه والصرف الصحي المنزلية، المياه المنزلية والشرب	توفير المياه الصالحة للشرب والصرف الصحي للمجتمعات الأكثر ضعفا بما في ذلك المناطق الحدودية في قطاع غزة	قطاع غزة	المناطق الحدودية في قطاع غزة	No.	10,000						
270	تعزيز توافر المياه والحصول عليها	تحسين خدمة المياه والوصول إليها وكذلك	نابلس	بيت فوريك	km	3.5						
115			سلفيت	كفر الديك	km	1.5						

الكلفة الكلية x1000) (دولار)	فترة التنفيذ بالسنوات						عدد الوحدات	وحدة النشاط	المواقع المقترحة	المحافظات	الأنشطة/ المشاريع	الغاية الاستراتيجية	المشروع
	2022	2021	2020	2019	2018	2017							
150							2.0	km	عزبة جبر	قليلية	تأهيل خطوط مياه ناقلة		
700							9.25	km	يطا	الخليل			
9,885	المجموع												

10. مغلفات الموارد المالية

لإشارة للموضوع اعلاه والمعلومات المالية المطلوب دمجها باستراتيجية قطاع المياه للاعوام 2017-2019 عن موازنة سلطة المياه وكيفية توزيعها على مستوى انفاق البرامج، والفجوات المالية الظاهرة بسبب الفرق بين الاسقف المحددة من وزارة المالية والاحتياجات الفعلية لكل برنامج، نرفق لكم الجداول التالية التي تبين توزيع الموازنات بحسب بنود الصرف لسلطة المياه ومن ثم لكل برنامج على حدى بحسب الآتي:

10.1.1 موازنة سلطة المياه كاملة للأعوام 2017-2019

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام 2017	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام 2017	الفجوة المالية	موازنة 2018	موازنة 2019
2	النفقات	50680.000	53780.000	3100.000	52200.400	53766.412
21	تعويضات العاملين	17000.000	17000.000	0	17510.000	18035.300
211	رواتب واجور	15600.000	15600.000	0	16068.000	16550.040
212	المساهمات الاجتماعية	1400.000	1400.000	0	1442.000	1485.260
22	استخدام السلع والخدمات	33430.000	36180.000	2750.000	34432.900	35465.887
31	الاصول الراسمالية	250.000	600.000	350.000	257.500	265.225
	المشاريع التطويرية	16000.000	16000.000	0	16480.000	16974.400

مع العلم ان المبالغ تقرأ بالالف، وان مبلغ النفقات بالسطر الاول يشمل جميع النفقات التشغيلية بدون موازنة المشاريع التطويرية

10.1.2 موازنة سلطة المياه على مستوى البرامج

2.1 موازنة برنامج تطوير المصادر المائية التقليدية وغير التقليدية 6206

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام 2017	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام 2017	الفجوة المالية	موازنة 2018	موازنة 2019
2	النفقات	2226.963	2226.963	0	2643.02	2973.817
21	تعويضات العاملين	1617.907	1617.907	0	1610.12	1657.93
211	رواتب واجور	1477.636	1477.636	0	1461.12	1504.504
212	المساهمات الاجتماعية	140.271	140.271	0	149	153.426
22	استخدام السلع والخدمات	609.056	609.056	0	1032.9	1315.887
31	الاصول الراسمالية	0	0	0	80.5	65.225
	المشاريع التطويرية	10700	10700	0	11000	12000

10.1.3 موازنة برنامج التخطيط واعداد الاستراتيجيات العامة 6204

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام 2017	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام 2017	الفجوة المالية	موازنة 2018	موازنة 2019
2	النفقات	1576.35	1576.35	0	2345.5	2432.371
21	تعويضات العاملين	1192.33	1192.33	0	1245.5	1282.3714
211	رواتب واجور	1091.435	1091.435	0	1139.76	1173.503
212	المساهمات الاجتماعية	100.895	100.895	0	105.74	108.868
22	استخدام السلع والخدمات	384.02	384.02	0	1100	1150
31	الاصول الراسمالية	50	50	0	27	30
	المشاريع التطويرية	0	0	0	0	0

10.1.4 برنامج ادارة توزيع المياه 6203

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام 2017	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام 2017	الفجوة المالية	موازنة 2018	موازنة 2019
2	النفقات	39769.911	41869.911	2100	39298.88	40079.946
21	تعويضات العاملين	8991.57	8991.57	0	9298.88	9579.946
211	رواتب واجور	8316.515	8316.515	0	8606.72	8867.021
212	المساهمات الاجتماعية	675.055	675.055	0	692.16	712.925
22	استخدام السلع والخدمات	30878.341	32878.341	2000	30000	30500
31	الاصول الراسمالية	50	150	100	50	50
	المشاريع التطويرية	5300	5300	0	5480	4974.4

10.1.5 برنامج الاداري 6207

رقم	بنود النفقات	الموازنة المعتمدة بحسب اسقف وزارة المالية للعام 2017	الموازنة المطلوبة بناء على احتياجات سلطة المياه للعام 2017	الفجوة المالية	موازنة 2018	موازنة 2019
2	النفقات	4206.638	5206.638	1000	5321.12	5610.854
21	تعويضات العاملين	2898.055	2898.055	0	3021.12	3110.854
211	رواتب واجور	2639.597	2639.597	0	2761.56	2843.507
212	المساهمات الاجتماعية	258.458	258.458	0	259.56	267.347
22	استخدام السلع والخدمات	1558.583	2308.583	750	2300	2500
31	الاصول الراسمالية	150	400	150	100	120
	المشاريع التطويرية	0	0	0	0	0

مع العلم ان توزيع الاسقف على مستوى المخرجات ومهمات العمل سواء كانت مرتبطة بالمشاريع او النفقات التشغيلية تجدونها بالتقارير المطبوعة المرفقة او على برنامج الموازنة .

11 الملاحق

11.1 ملحق رقم 1، قائمة المشاركين في ورشة مشاورات الشركاء الأولى حول اولويات القطاع.

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (2017-2022)

الرقم	الاسم	المؤسسة	المسمى الوظيفي	مجال العمل في قطاع المياه	جوال	E-mail
1	ملحم يوسف جدان	بلدية برقين	مهندس البلدية	مياه صرف صحي محطة معالجة	0599387868	Berqeen-munic@yahoo.com
2	عبد الفتاح عتيق	بلدية برقين	عضو بلدية	مياه صرف صحي محطة معالجة	0598162255	Berqeen-munic@yahoo.com
3	رجاء عبد الحفيظ الجبالي	بلدية زيتا	مهندسة البلدية	مياه صرف صحي محطة معالجة	0599107225	Zeita.mu2013@yahoo.com
4	سليم عودة		علاقات عامة	مياه صرف صحي محطة معالجة	0598910358	
5	أحمد محمد	بلدية عجة	رئيس البلدية	مياه صرف صحي محطة معالجة	0595990877	
6	مصعب صقري يوسف صعبانة	بلدية عجة	مهندس البلدية	مياه صرف صحي محطة معالجة	0595103933	Mosabssbna@hotmail.com

		معالجة <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>				
Rayyan.1986@yahoo.com	0599674808	مياه صرف صحي محطة معالجة <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	مدير	EQA	عبد العزيز ريان	7
	0569255594	مياه صرف صحي محطة معالجة <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	رئيس مجلس قروي	مجلس قروي سالم	أحمد توفيق جبور	8
	0598920023	مياه صرف صحي محطة معالجة <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	قسم المياه	بلدية نعلين	حسان محمد أبو عيسى	9
E-mail	جوال	مجال العمل في قطاع المياه	المسمى الوظيفي	المؤسسة	الاسم	الرقم
Mohammadishtaeh@gmail.com	0595375360	مياه صرف صحي محطة معالجة <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	مهندس مياه وبيئة	سلطة المياه الفلسطينية	م. محمد عبد السلام حسين	10
yawayes@yahoo.com	0599815624	مياه صرف صحي محطة معالجة <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>	مدير عام الإدارة العامة للتخطيط الإستراتيجي	سلطة المياه الفلسطينية	م. يوسف عوايص	11

الخطة الاستراتيجية لقطاع المياه (2017-2022)

		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>					
Engmajdquraan@gmail.com	0598947647	محطة معالجة صرف صحي	مياه	رئيس قسم المشاريع	بلدية الرام	م. مجد قرعان	12
		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>					
Nisreen_1982@yahoo.com	0599431924	محطة معالجة صرف صحي	مياه	مهندسة مياه وصرف صحي	MOLG	م. نسرين حماد	13
		<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>					
aakettaneh@nablus.org	0599268082	محطة معالجة صرف صحي	مياه	رئيس شعبة الدراسات	بلدية نابلس	م. أريج كتانة	14
		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>					
Hala.barhumi@gmail.com	0597770125	محطة معالجة صرف صحي	مياه	مدير المواصفات	PWA	هالة برهومي	15
		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>					
Asmaa.salamah@yahoo.com	0592500333	محطة معالجة صرف صحي	مياه	العلاقات العامة	PWA	أسماء سلامة	16
		<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>					
sawaftafa@yahoo.com	0598928147	محطة معالجة صرف صحي	مياه	مدير دائرة المياه - وزارة	MOA	د. فرح صوافطة	17

6	40%	40%	40%	مخاطر تغير المناخ	6
4	55%	60%	50%	قلة مصادر الطاقة	7
8	30%	40%	20%	تأخر دراسات الجدوى	8

1.2 تخفيف المخاطر

الرقم	المخاطر	التخفيف	المسؤوليات
1	عدم إعطاء التصاريح (لجنة مياه مشتركة أو إدارة مدنية))	- جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمناحين للضغط على الجانب الإسرائيلي	- سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمناحين
2	قلة الدعم المالي الكافي	- تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع – تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية	- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية
3	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	- زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء	- مجلس الوزراء - سلطة الأراضي
4	نقص القدرة الفنية والتشغيلية (بالخاص في التحلية)	- برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية	- سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
- سلطة المياه الفلسطينية	- التعاقد مع مؤسسات ذات خبرات طويلة في هذا المجال مع وجود شروط على إستخدام أجهزة دقيقة النتائج وتوضيح تفصيلي لوثائق البنود المرجعية الخاصة الدراسات الهيدرولوجية تتضمن تنفيذ نشاطات تفصيلية (أخذ عينات لطبقات الأرض، عمل الفحوصات المخبرية اللازمة في مراكز معتمدة)	عدم الوضوح بالدراسات الهيدرولوجية	5
- سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الزراعة - الهيئات المحلية - مزودي المياه	- إدارة فعالة لمصادر المياه - مشاريع الحصاد المائي – سدود وبرك جمع - معالجة المياه العادمة	مخاطر تغير المناخ	6
- سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية	- التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها - رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء	قلة مصادر الطاقة	7
- سلطة المياه الفلسطينية	- رصد التمويل اللازم لتنفيذ دراسات الجدوى - وضع خطة عمل متكاملة للمشاريع ذات الصلة مع توضيح للمهام والمسؤوليات والبنود المرجعية	تأخر دراسات الجدوى	8

2.0 المكون الثاني: التزود بالمياه

1.2 تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (%100)	الاحتمال (%100)	المخاطر	الرقم
1	95%	%100	%90	عدم إعطاء التصاريح	1
2	70%	100%	40%	قلة الدعم المالي الكافي	2
4	50%	80%	20%	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	3
3	55%	60%	50%	عدم كفاية القدرة الفنية والتشغيلية	4
5	40%	50%	30%	عدم الوضوح بالدراسات (عدم وجود خطط رئيسية للمناطق – Master Plans)	5
3	55%	60%	50%	قلة مصادر الطاقة	6

2.2 تخفيف المخاطر

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين 	<ul style="list-style-type: none"> - جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين للضغط على الجانب الإسرائيلي 	عدم إعطاء التصاريح	1

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع – تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية 	قلة الدعم المالي الكافي	2
<ul style="list-style-type: none"> - مجلس الوزراء - سلطة الأراضي 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء 	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	3
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي - وزارة الأشغال 	<ul style="list-style-type: none"> - برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية 	عدم كفاية القدرة الفنية والتشغيلية	4
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ مشاريع خاصة بوضع خطط رئيسية على مستوى الأقاليم وعلى مستوى المحافظات - تحديث مستمر للخطط الرئيسية القائمة 	عدم الوضوح بالدراسات (عدم وجود خطط رئيسية للمناطق – Master Plans)	5
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها - رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء 	قلة مصادر الطاقة	6

3.0 المكون الثالث: الصرف الصحي

1.3 تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير (%100)	الاحتمال (%100)	المخاطر	الرقم
1	95%	%100	%90	عدم إعطاء التصاريح	1
2	70%	100%	40%	قلة الدعم المالي الكافي	2
5	50%	80%	20%	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	3
3	65%	70%	60%	نقص القدرة الفنية والتشغيلية	4
6	25%	30%	20%	تأخر دراسات الأثر البيئي	5
4	55%	60%	50%	قلة مصادر الطاقة	6
1	95%	100%	90%	عدم القبول الاجتماعي لإعادة الاستخدام	7

3.2 تخفيف المخاطر

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين 	<ul style="list-style-type: none"> - جهود مناصرة وحشد لدى مؤسسات المجتمع الدولي والمانحين للضغط على الجانب الإسرائيلي 	عدم إعطاء التصاريح	1
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع - تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية 	قلة الدعم المالي الكافي	2
<ul style="list-style-type: none"> - مجلس الوزراء - سلطة الأراضي 	<ul style="list-style-type: none"> - زيادة مخصصات التعويض لأصحاب الأراضي - مراجعة وتطوير وتسريع آليات الإستملاك المتبعة لدى سلطة الأراضي ومجلس الوزراء 	الضعف في استملاك الأراضي اللازمة	3
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - الهيئات المحلية - وزارة الحكم المحلي 	<ul style="list-style-type: none"> - برامج بناء قدرات للكوادر المحلية - برامج تبادل الخبرات مع مؤسسات دولية 	نقص القدرة الفنية والتشغيلية	4
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية 	<ul style="list-style-type: none"> - رصد التمويل اللازم لتنفيذ دراسات الأثر البيئي - وضع خطة عمل متكاملة للمشاريع ذات الصلة مع توضيح للمهام والمسؤوليات والبنود المرجعية 	تأخر دراسات الأثر البيئي	5
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - سلطة الطاقة - وزارة الزراعة - شركات الكهرباء المحلية 	<ul style="list-style-type: none"> - التنسيق مع شركات الكهرباء المحلية للحصول على القدرات المطلوبة بالتنسيق مع الشركة الإسرائيلية - البحث عن مصادر الطاقة البديلة وإمكانية إستغلالها لتشغيل الآبار ومحطات الضخ 	قلة مصادر الطاقة	6

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
	<ul style="list-style-type: none"> - رصد سيولة مالية إضافية لشراء الديزل الخاص بالمولدات في حال إستخدامها - رصد سيولة مالية إضافية لتحويل الآبار التي تعمل بالديزل لتعمل بالكهرباء 		
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الزراعة - وزارة الحكم المحلي 	<ul style="list-style-type: none"> - تنفيذ حملات توعية للمزارعين - تنفيذ حملات توعية لأعضاء المجالس المحلية - تنفيذ حملات توعية للمواطنين - توضيح للمحاصيل التي تروى بالمياه المعاد إستخدامها 	عدم القبول الاجتماعي لاعادة الاستخدام	7

4.0 المكونين الرابع والخامس: الترتيبات المؤسسية والمكون المالي

4.1 تحديد المخاطر

الترتيب	التقييم	التأثير(100%)	الاحتمال (100%)	المخاطر	الرقم
1	65%	80%	50%	قلة الدعم المالي الكافي	1
3	55%	60%	50%	الافتقار الى اطار قانوني مناسب	2
2	60%	70%	50%	التعاون غير الكافي بين سلطة المياه الفلسطينية وأصحاب العلاقة	3
4	45%	50%	40%	ضعف في الهيكلية المؤسسية والمالية	4

4.2 تخفيف المخاطر

المسؤوليات	التخفيف	المخاطر	الرقم
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - الهيئات المحلية - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - تجنيد أموال من جهات مانحة إضافية (صناديق عربية، أجنبية، مغتربين) - توأمة مع بلديات أخرى في العالم - تجنيد أموال محلية (من المجتمع – تبرعات) - زيادة المخصصات من ميزانية السلطة الوطنية الفلسطينية 	قلة الدعم المالي الكافي	1
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - مجلس الوزراء 	<ul style="list-style-type: none"> - تطوير منظومة قانونية مناسبة (تشريعات وأنظمة داخلية) 	الافتقار الى اطار قانوني مناسب	2
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - وزارة الحكم المحلي - وزارة الزراعة - سلطة جودة البيئة - وزارة الأشغال العامة 	<ul style="list-style-type: none"> - وضع مصفوفة توضح الأدوار والتضارب في المسؤوليات الصلاحيات - تشكيل لجان مشتركة بين الوزارات والهيئات ذات العلاقة 	التعاون غير الكافي بين سلطة المياه الفلسطينية وأصحاب العلاقة	3
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة المياه الفلسطينية - مجلس الوزراء - ديوان الموظفين - وزارة التخطيط والمالية 	<ul style="list-style-type: none"> - إقرار الهيكلية التي تم تطويرها - وضع خطط لآليات تنفيذ الهيكلية المقررة - تطوير الوصف الوظيفي لكافة المسميات الوظيفية 	ضعف في الهيكلية المؤسسية والمالية	4

